

INFORME CUATRIMESTRAL DE OBSERVATORIOS DE LA SECRETARIA DISTRITAL DE GOBIERNO

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

Tercer Cuatrimestre 2023

Consolidado por el equipo de Gestión de
Conocimiento:
Diana Alexandra Zambrano
Carlos Eduardo Espinosa

Participantes:

Observatorio de Gestión Local:

Ana María Molina, María Paula Vallejo, Diego Cespedes, Efrén Pérez

Observatorio de Conflictividad Social y DDHH:

Gustavo Arley Trejos.

Observatorio de Asuntos políticos:

Edison Alfonso Díaz Barajas, Ana Santander, Juan España, Santiago López, Nancy Prada

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN.....	4
2. SIGLAS	5
3. PLAN DE TRABAJO	5
3.1 Observatorio de Gestión Local- OGL.....	5
3.1.1 Resultados de la ejecución del plan de trabajo (III Cuatrimestre del 2023) OGL.....	8
3.1.2 Acciones adelantadas.....	11
3.1.3 Acciones frente a los retos del periodo anterior (alertas y dificultades).....	12
3.1.4 Elaborar siete documentos de investigación sobre la incidencia de la Gobernanza y Gobernabilidad Local.....	12
3.1.5 Lograr el funcionamiento al 100% del Observatorio de Gestión Local y del Centro de Gobierno Local para el análisis y seguimiento de la gestión local.....	15
3.2 Observatorio de Asuntos Políticos– OAPo	17
3.2.1 Resultado de la ejecución del plan de trabajo.....	24
3.3 Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos- OCSDH.....	30
3.3.1 Ejecución del plan de trabajo del III cuatrimestre 2023	33
4. HERRAMIENTAS CUANTITATIVAS Y CUALITATIVAS DE INFORMACIÓN Y GESTIÓN	38
4.1 Observatorio de Gestión Local- OGL.....	38
4.1.3 Metodología Cualitativa:	44
4.2 Observatorio de Asuntos Políticos – OAPo	44
4.2.1 Documentos técnicos, de seguimiento mensual a las sesiones del Concejo de Bogotá	45
4.2.2 Documentos de investigación y análisis cualitativo	46
4.3 Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos OCSDH	48
5. INFORME DE LOS TEMAS DE OBSERVACIÓN DEFINIDOS POR LAS LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN, QUE HAYAN SIDO DESARROLLADOS, QUE SE ESTÉN DESARROLLAN Y LOS QUE SE DESARROLLARÁN	50
5.1 Observatorio de Gestión Local- OGL.....	50
5.1.1 Articulación interinstitucional y ciudadana del OGL para la socialización del CGL.....	50
5.1.2 Actualización del indicador IGPL a 30 de septiembre de 2023.....	51
5.1.3 Aprobación final y publicación del documento de investigación I “Presupuestos Participativos y Constructores Locales” y presentación del documento de Investigación II “Índice de Gobernabilidad Local”. 51	51
5.1.4 Actualización y diligenciamiento de Formato de Ficha técnica de visualización de datos de los tableros de control (ficha GCN-F013).	52

5.1.5	Presentación de Informes, Boletines, Infografías del OGL, con alertas y recomendaciones.	52
5.1.6	Beneficios obtenidos durante este el presente cuatrimestre.	52
5.2	Observatorio de Asuntos Políticos – OAPo	54
5.3	Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos – OCSDH	54
5.3.1	Línea Actores Sociales.	55
5.3.2	Línea de Gobernabilidad.....	56
5.3.3	Línea de Derechos Humanos.....	59
5.3.4	Principales alertas, dificultades y retos III cuatrimestre de 2023 OCSDH	61
	<i>Tabla 10. Alertas del II cuatrimestre 2023</i>	61
 6. ESPACIOS DE GESTIÓN, COMUNICACIÓN E INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS Y CONOCIMIENTO ENTRE PROCESOS Y DEPENDENCIAS DE LA SDG, COMO CON ENTIDADES DEL DISTRITO ...		61
6.1	Observatorio de Gestión Local- OGL	61
6.1.1	Reuniones para la construcción de metodologías: Grupos focales y encuesta programa Presupuestos Participativos y Constructores Locales	61
6.1.2	Articulación Interinstitucional para la generación de espacios de socialización del CGL.	62
6.2	Observatorio de Asuntos Políticos – OAPo	62
6.3	Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos – OCSDH	62
 7. GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LA INFORMACIÓN.....		65
 8. CONCLUSIONES Y OBSERVACIONES.....		68

1. INTRODUCCIÓN

Durante el periodo de 2023 se realizó el seguimiento al desarrollo y evolución de los observatorios de la Secretaría Distrital de Gobierno, conforme con lo señalado en el Decreto Distrital 548 de 2016, donde define los observatorios, como una herramienta del sistema de coordinación de la Administración Distrital, que permite levantar información para la creación y seguimiento de políticas públicas en la ciudad y la divulgación de su contenido. En la SDG se conformaron tres observatorios, Observatorio de Gestión Local, observatorio de Asuntos Políticos y Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos, este último para el III cuatrimestre del 2023 fue actualizado su nombre y responsable mediante la Resolución No 0839 de 2023. Los Observatorios están liderados por la Subsecretaría de Gestión Local, Dirección de Relaciones Políticas, la Subsecretaría de Gobernabilidad y Garantía de Derechos.

En el presente informe se reúne las actividades que desarrollaron cada uno de los observatorios, durante los meses de septiembre, octubre noviembre y diciembre de 2023 con base en los objetivos del plan de trabajo realizado para la vigencia. Se resaltan:

- El Observatorio de Gestión Local - OGL desarrolló actividades asociadas al cuatrimestre, presentó informes de alertas del Índice de Gestión Pública Local correspondiente como documento de investigación I – 2023 sobre Presupuestos Participativos y Constructores Locales, Documento de Investigación II sobre el Índice de Gobernabilidad Local; elaboró y entregó informes y documentos asociados a las Apuestas Estratégicas del Distrito o Indicadores del Corazón, el Documento Balance 2020-2023, Ajustes al Documento Técnico de Soporte (DTS) del OGL, Reporte a Política Pública CONPES 01 de 2018, y reportes de cumplimiento de metas del Plan de Gestión Institucional como el Plan Estratégico Institucional (PEI) y el Plan Estratégico Sectorial (PES).

- El equipo del Observatorio de Asuntos Políticos (OAPo) tiene como función principal, analizar información relevante a las agendas estratégicas y de interés para la Administración Distrital con el propósito de apoyar la toma de decisiones para el manejo de los asuntos políticos de la ciudad, en especial sobre relaciones con actores políticos estratégicos, como son los concejales de Bogotá, los ediles de las 20 localidades y los congresistas. Para tal fin, y conforme a las metas definidas en el Plan de Desarrollo Distrital 2020 – 2024 desagregadas en las metas del plan de inversión 7799, se elaboran documentos de investigación y análisis sobre las coyunturas y dinámicas políticas que enfrenta la Administración y sobre el comportamiento de los actores políticos antes señalados. Esto, a partir de 8 líneas de investigación que orientan la gestión y de los datos sistematizados sobre los procesos de relacionamiento con las corporaciones de elección popular distrital, local y nacional (Concejo de Bogotá, Juntas Administradoras Locales y Congreso de la República). Asimismo, se realiza un seguimiento al desarrollo de las sesiones del Concejo de Bogotá para entender sus prioridades frente a las problemáticas de la ciudad.

- El Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos, reporta la elaboración de informes durante el III cuatrimestre, la participación en los diferentes PMU Distritales, como el avance en el proceso de sistematización y desarrollo del informe “Caracterización de Actores Sociales ” como su función social en la defensa, promoción y garantía a los derechos humanos, la convivencia y el diálogo

social, sus formas y repertorios de acciones, su capacidad de incidencia territorial y legitimidad social, su vínculo con otros actores en espacios comunitarios o institucionales.

2. SIGLAS

AL:	Alcaldías Locales
CGL:	Centro de Gobierno Local
DCDS:	Dirección de Convivencia y Dialogo Social
DTS:	Documentos Técnicos de Seguimiento
DDHH:	Dirección de Derechos Humanos
IGPL:	Índice de Gestión Pública Local
HESMAP:	Herramienta Estratégica de Monitoreo de Actores Políticos
OAP:	Oficina Asesora de planeación
OAPo:	Observatorio de Asuntos Políticos
OKR:	Objectives and Key Results
OCSHDH:	Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos
OGL:	Observatorio de Gestión Local
PEI:	Plan Estratégico Institucional
PES:	Plan Estratégico Sectorial
PMU:	Puesto de Mando Unificado (Distrital-Nacional)
ROD:	Red Distrital de Observatorios
SGL:	Subsecretaría de Gestión Local
SDG:	Secretaría Distrital de Gobierno
UPZ:	Unidad de Planeamiento Zonal

3. PLAN DE TRABAJO

En el presente numeral se encontrarán las actividades que desarrollaron los tres observatorios de la Secretaría Distrital de Gobierno durante el tercer cuatrimestre 2023:

3.1 Observatorio de Gestión Local- OGL

El presente numeral reúne las actividades que desarrolló el Observatorio de Gestión Local (OGL) durante el tercer cuatrimestre del 2023 equivalente a los meses de septiembre a diciembre de 2023, con base en los objetivos del plan de trabajo para la vigencia y las tareas asociadas al OGL.

La tabla 1. muestra un resume de metas y actividades desarrolladas en el tercer periodo cuatrimestral 2023.

Tabla 1. Metas, productos actividades y entregables III cuatrimestre 2023 del OGL

No. Meta	Meta	Productos	%	Actividad	Entregables	% Ponderación
3	Establecer para el 2023 el plan de trabajo del Observatorio de Gestión Local y del Centro de Gobierno Local	Plan de trabajo OGL	5	Elaborar y ajustar el plan de trabajo del OGL	Matriz Excel de plan de trabajo OGL	2,5
				Presentación del Plan de trabajo aprobado (correo/acta)	Acta de validación del plan de trabajo por el equipo OGL	2,5
	Implementar en un 100% el plan de trabajo del observatorio de gestión local y el centro de gobierno local para la vigencia 2023	Fichas de tableros de datos	3,75	Revisar viabilidad de datos/indicador es de gestión local (correo/acta/documen to/matriz)	Acta de reunión / Correo	1,875
				Reformular indicadores/tableros de datos	Formato ficha GCN-F013 Ficha técnica de visualización de datos o tableros de control	1,875
		Ficha de recorridos	3,75	Solicitar y consolidar	Fichas y anexo	3,75
		Seguimiento o indicadores tableros de control	7,5	Seguimientos indicadores de tableros de control	Correos	3,75
				Actualización de tableros de control	URL actualizada	3,75
		Articulación interinstitucional y ciudadana OGL	5	Eventos, capacitaciones, sensibilizaciones	Acta con listados de asistencia	5
	Elaborar 6 infografías sobre la gestión local y/o las apuestas estratégicas de la Secretaría Distrital de Gobierno en las Alcaldías Locales.	Informes/Boletines/ Infografías del OGL	25	Elaborar y ajustar propuesta de temáticas de producción documental	Documento Word y PDF con temáticas por línea de trabajo	5
				Presentar informe/boletín/info grafía de indicadores	Infografía en Word publicable	5
	MGA 20201 10010 042-1a	Incrementar en 2% el índice de gestión pública local en la vigencia 2023 vs. 2022, de acuerdo a la línea base de la vigencia 2020		Solicitar reporte de variables y/o actualización matriz de seguimiento	Correos / Acta de reunión	5
Efectuar seguimiento a los indicadores diligenciamiento de matrices				Libro de seguimiento IGPL en Excel	5	

No. Meta	Meta	Productos	%	Actividad	Entregables	% Ponderación
				Elaborar y presentar informe IGPL	Gestión mensual de información y entrega de informes: Consolidado 2020-2022, Avance primer trimestre 2023, Resultados I-2023, Resultados IGPL 2020-2023 (Corte a 30 de septiembre). Documentos en Word, PDF y Excel, que se entregarán en marzo (consolidado 31 dic 2022), otro en junio (consolidado a 31 marzo 2023), otro en septiembre (consolidado a 30 de junio) y uno último en diciembre (consolidado 30 sept 2023)	5
2	Establecer para el 2023 el plan de trabajo para elaborar los 2 documentos de investigación de la vigencia	Documentos de Investigación del OGL	30	Elaborar propuesta de temáticas de producción documental	Documento Word y pdf con temáticas de investigación	4
	Diseñar metodología de investigación			Documento Word, PDF y/o Excel, de metodología	4	
	Construir herramientas de investigación			Documentos Word, PDF y/o Excel	4	
	Realizar trabajo de campo			Actas de reunión	4	
	Consolidar resultados			Documentos de consolidación de herramientas cualitativas + documento de consolidación de herramientas cuantitativas (Word, PDF y/o Excel)	4	

No. Meta	Meta	Productos	%	Actividad	Entregables	% Ponderación
	Elaborar 2 Documentos de investigación sobre la gobernanza y gobernabilidad local			Presentación de documento de investigación	Documentos Word, PDF y/o Excel	6
				Publicar en la red de observatorios del Distrito	Matriz y Correo	4
	Procedimientos/resoluciones	Informe cuatrimestral OGL	20	Elaborar y ajustar informe del OGL	Documentos Word, PDF y Excel	5
	Plan de Gestión	Documentos CGL		Elaborar documento de balance del OGL 2020-2023 con recomendaciones 2024-2027 para su funcionamiento y documento balance e informe 2023	Documentos Word, PDF y Excel	4
				Actualizar DTS OGL	Documento actualizado	1
	CONPES y otros	Reporte a instrumentos de planeación y políticas públicas distritales		Elaboración y ajuste de PEI - PES - Políticas Distritales	Excel y carpetas de evidencias / Correos	5
	Proyecto inversión	Reporte al PI - OAP		Elaboración y cargue de evidencias a Proyecto de Inversión 7801	Reporte cualitativo al proyecto de inversión y cargue de soportes en carpetas	5
			100	TOTAL, ACTIVIDADES POR SEMANA		100

Fuente. Equipo de trabajo OGL

3.1.1 Resultados de la ejecución del plan de trabajo (III Cuatrimestre del 2023) OGL

Se presentan veinticinco (25) actividades en los que se detalla los entregables o la gestión realizada por el OGL para el tercer cuatrimestre del 2023. La siguiente tabla se muestra la ponderación y su porcentaje mes a mes del respectivo cuatrimestre, dando como resultado el 100% a diciembre de 2023.

Tabla 2. Resultados de la ejecución del plan de trabajo III cuatrimestre del 2023 OGL

ACTIVIDAD	ENTREGABLES	%	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Elaborar y ajustar el plan de trabajo del OGL	Matriz Excel de plan de trabajo OGL	2,5	0,00	0,00	0,00	0,00
Presentación del Plan de trabajo aprobado (correo/acta)	Acta de validación del plan de trabajo por el equipo OGL	2,5	0,00	0,00	0,00	0,00
Revisar viabilidad de datos/indicadores de gestión local (correo/acta/documento/matriz)	Acta de reunión / Correo	1,875	0,19	0,19	0,19	0,00
Reformular indicadores/tableros de datos	Formato ficha GCN-F013 Ficha técnica de visualización de datos o tableros de control	1,875	0,19	0,19	0,19	0,00
Solicitar y consolidar	Fichas y anexo	3,75	0,38	0,38	0,38	0,00
Seguimientos indicadores de tableros de control	Correos	3,75	0,31	0,31	0,63	0,00
Actualización de tableros de control	URL actualizada	3,75	0,31	0,31	0,63	0,00
Eventos, capacitaciones, sensibilizaciones	Acta con listados de asistencia	5	0,56	0,56	0,00	0,00
Elaborar y ajustar propuesta de temáticas de producción documental	Documento Word y pdf con temáticas por la línea de trabajo	5	0,00	0,00	0,00	0,00
Presentar informe/boletín / infografía de indicadores	Infografía en Word publicable	5	0,00	0,00	0,00	0,00
Solicitar reporte de variables y/o actualización matriz de seguimiento	Correos / Acta de reunión	5	0,42	0,42	0,83	0,00
Efectuar seguimiento a los indicadores diligenciamiento de matrices	Libro de seguimiento IGPL en Excel	5	0,42	0,42	0,83	0,00

ACTIVIDAD	ENTREGABLES	%	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Elaborar y presentar informe IGPL	Gestión mensual de información y entrega de informes: Consolidado 2020-2022, Avance primer trimestre 2023, Resultados I- 2023, Resultados IGPL 2020-2023 (Corte a 30 de septiembre). Documentos en Word, PDF y Excel, que se entregarán en marzo (consolidado 31 dic 2022), otro en junio (consolidado a 31 marzo 2023), otro en septiembre (consolidado a 30 de junio) y uno último en diciembre (consolidado 30 sept 2023)	5	1,25	0,00	1,25	0,00
Elaborar propuesta de temáticas de producción documental	Documento Word y PDF con temáticas de investigación	4	0,00	0,00	0,00	0,00
Diseñar metodología de investigación	Documento Word, PDF y/o Excel, de metodología	4	0,00	0,00	0,00	0,00
Construir herramientas de investigación	Documentos Word, PDF y/o Excel	4	0,00	0,00	0,00	0,00
Realizar trabajo de campo	Actas de reunión	4	0,00	0,00	0,00	0,00
Consolidar resultados	Documentos de consolidación de herramientas cualitativas + documento de consolidación de herramientas cuantitativas (Word, PDF y/o Excel)	4	0,00	0,00	0,00	0,00
Presentación documento de investigación	Documentos Word, PDF y/o Excel	6	3,00	0,00	0,00	0,00
Publicar en la red de observatorios del Distrito	Matriz y Correo	4	0,00	2,00	2,00	0,00
Elaborar y ajustar informe del ogl	Documentos Word, PDF y Excel	5	1,67	1,67	0,00	0,00

ACTIVIDAD	ENTREGABLES	%	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Elaborar documento de balance del OGL 2020- 2023 con recomendaciones 2024-2027 para su funcionamiento documento balance e informe 2023	Documentos Word, PDF y Excel	4	0,00	2,00	0,00	0,00
Actualizar DT SOGL	Documento actualizado	1	0,00	0,33	0,00	0,00
Elaboración y ajuste de PEI -PES - Políticas Distritales	Excel y carpetas de evidencias / Correos	5	0,71	0,71	0,71	0,00
Elaboración y cargue de evidencias a Proyecto de Inversión 7801	Reporte cualitativo al proyecto de inversión y cargue de soportes en carpetas	5	0,50	0,50	0,00	0,00
9,89	7,98	7,63	0,00			
84,39	92,37	100,00	100,00			

Fuente. Equipo de trabajo OGL

3.1.2 Acciones adelantadas.

El Observatorio de Gestión Local (OGL) desarrolla su gestión y productos en cumplimiento de la normatividad aplicable a los Observatorios del Distrito Capital, el Plan de Gestión de la SDG y el Proyecto de Inversión 7801 a cargo de la Subsecretaría de Gestión Local (SGL). Con el propósito de hacer seguimiento al avance en las actividades del plan de trabajo del equipo OGL, se desarrollaron las actividades y productos asociados al cumplimiento de las metas en los tiempos establecidos para el III cuatrimestre.

El correcto desarrollo de las actividades asociadas al cuatrimestre derivó en la presentación y entrega de los informes de alertas del Índice de Gestión Pública Local correspondiente al tercer trimestre de 2023. Adicionalmente, se entregó el documento de investigación I – 2023 sobre Presupuestos Participativos y Constructores Locales y se generó una segunda versión de este, de acuerdo con los comentarios y sugerencias recibidas, el cual también se encuentra en proceso de ajustes en su versión preliminar. En complemento, se estructuró y consolidó el Documento de Investigación II sobre el Índice de Gobernabilidad Local.

Respecto a las acciones y avances adicionales por parte del OGL se destaca la construcción y entrega de informes y documentos asociados a las apuestas Estratégicas del Distrito o Indicadores del Corazón, el Documento Balance 2020-2023, Ajustes al Documento Técnico

de Soporte (DTS) del OGL, reporte a Política Pública CONPES 01 de 2018, y reportes de cumplimiento de metas del Plan de Gestión Institucional como el Plan Estratégico Institucional (PEI) y el Plan Estratégico Sectorial (PES).

Así mismo, se destaca la construcción de informes de alertas e infografías, la construcción de las fichas técnicas de tableros de control y la participación en espacios de articulación interinstitucional y ciudadana.

3.1.3 Acciones frente a los retos del periodo anterior (alertas y dificultades).

Reportes oportunos de las fuentes de información.

Se resalta la alerta relacionada con los tiempos de respuesta oportunos de las fuentes, frente a las solicitudes de información, que se constituyen como un insumo para la construcción de los documentos de investigación, IGPL o informes y boletines de alertas. De esta forma, se exhorta al trabajo mancomunado con las Alcaldías Locales y entidades distritales fuentes de información, logrando que ésta se brinde de manera oportuna y eficaz, permitiendo que el CGL analice y reporte datos de manera precisa en tiempo real, con el fin de coadyuvar a la toma de decisiones por parte de la entidad.

Convocatoria para los eventos de articulación interinstitucional y ciudadana.

Se deben, mejorar los canales de comunicación y articulación interinstitucionales, para mejorar en la convocatoria ciudadana a los procesos de socialización del funcionamiento del CGL y la información de su herramienta Portal Web con el fin de mejorar y fortalecer la experiencia democrática en la gobernanza digital y el gobierno abierto.

Actualización en tiempo real de la información en el Portal Web del Centro de Gobierno Local.

La actualización de la información disponible en el portal web del Centro de Gobierno se configura como un reto ligado a la presentación de reportes oportunos por parte de las fuentes de información, lo cual requiere continuar trabajando de la mano de las distintas entidades fuentes para el correcto reporte que permita el efectivo funcionamiento del CGL respecto al análisis y manejo de datos en tiempo real.

3.1.4 Elaborar siete documentos de investigación sobre la incidencia de la Gobernanza y Gobernabilidad Local

Uno de los principales logros correspondientes a los meses de septiembre a diciembre de 2023 se asocia a las correcciones finales y aprobación del documento de investigación I sobre Presupuestos Participativos y Constructores Locales. La versión final de este documento se entregó el 04 de septiembre y fue aprobada por el despacho del Subsecretario el 29 del mismo mes. La estructura final de este documento es la siguiente:

Documento de Investigación I 2023: PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS Y CONSTRUCTORES LOCALES

- Introducción: Contexto
 - Índice de Abreviaturas
 - Marco conceptual: Presupuestos Participativos en América Latina – Factores asociados al éxito de la estrategia.
 - Presupuestos Participativos: Funcionamiento del Programa, Análisis y Resultados.
 - Vigencias 2020 – 2022
 - Fase I
 - Fase II
 - Cifras de participación reportadas en los Presupuestos Participativos
 - Análisis de factores asociados al comportamiento de la participación ciudadana 2020 – 2022.
 - Estrategia Constructores Locales: Funcionamiento del Programa, Análisis y Resultados
 - Descripción de la estrategia de Constructores Locales
 - Figura del Constructor Local y su incidencia en la participación
 - Implementación de la estrategia
 - Seguimiento a la materialización de propuestas ciudadanas
 - Acompañamiento de la Estrategia Constructores Locales a otros actores
 - Sostenibilidad de las propuestas
 - Socialización de resultados
 - Reporte de cifras: materialización de propuestas
 - Análisis de la estrategia Constructores Locales
 - Conclusiones
 - Recomendaciones
 - Bibliografía
- Corte de los datos: 31 de diciembre de 2020 - 2021 - 2022
- Fuentes: Informes de seguimiento por vigencia, bases fuentes de datos de Power BI de Constructores Locales, entrevistas a equipos técnicos de Participación y Constructores Locales, y solicitudes de información y bases de datos para el seguimiento por parte del equipo del CGL.

El documento de investigación II sobre el Índice de Gobernabilidad Local, se entregó en su versión final el 22 de septiembre y se encuentra pendiente de la revisión por parte del equipo de despacho del Subsecretario, por lo cual también está pendiente de aprobación final. La estructura actual de este documento en su versión 1 es la siguiente:

Documento de Investigación II 2023: ÍNDICE DE GOBERNABILIDAD LOCAL

- Introducción
- Marco Conceptual

- Gobernabilidad
 - Gobernanza
 - Actores
 - Estudios previos sobre Gobernabilidad realizados por el Distrito
 - Índice de Gobernabilidad Local (Secretaría Distrital de Planeación, 2021)
 - Metodología de Investigación
 - Cálculo del Índice de Gobierno Local de la Secretaría Distrital de Gobierno
 - Análisis de resultados por dimensión
 - Dimensión Recursos
 - Dimensión Gestión
 - Dimensión Actores
 - Dimensión Resultados
 - Resultados del Índice de Gobernabilidad 2022 por Alcaldía Local
 - Conclusiones
 - Recomendaciones
 - Bibliografía
- Corte de los datos: 2021 – 2022 - Se identificaron casos específicos donde los datos más recientes son de 2019 por ejemplo; resultados de votaciones a la JAL para la dimensión actores, dado que las últimas elecciones previas a la construcción documento fueron en 2019.
- Fuentes: Fuentes oficiales Secretaría Distrital de Planeación mediante la herramienta del Portal Geoestadístico, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) con la herramienta de la Encuesta Multipropósito de 2021, la Secretaría Distrital de Hacienda y la Secretaría Distrital de Gobierno.
- Durante el mes de octubre y de acuerdo con los tiempos del plan de trabajo no se desarrollaron actividades pendientes relacionadas con los Documentos de Investigación. A la fecha se espera la retroalimentación del equipo de despacho para continuar con los avances en las correcciones del Documento de Investigación II y su aprobación final.
- En cuanto a las actividades relacionadas por metodología para los Documentos de Investigación se destacan las siguientes:

AVANCE CUANTITATIVO Matriz metodológica Documento de Investigación para la identificación de Indicadores del Índice de Gobernabilidad Local.

- Matriz de cálculo de Indicadores de Gobernabilidad Local y Gráficas en Excel.

AVANCE CUALITATIVO Construcción del Documento de Investigación mediante herramientas complementarias de revisión de fuentes teóricas y fuentes primarias; sobre Gobernanza y Gobernabilidad, así como el uso de fuentes abiertas para la construcción del documento escrito.

APROBACIÓN Y PUBLICACIÓN: Para el tercer cuatrimestre del 2023 se resalta la

aprobación y publicación de los documentos de investigación I y II 2023, en la Página Web del Centro de Gobierno Local. Como se evidencia a continuación

- Documento de investigación I – Presupuestos Participativos y Constructores Locales 2020 –2022: Dispuesto en el siguiente enlace:
<https://centrogobiernolocal.gobiernobogota.gov.co/observatorio-gestion-local/apuestas-estrategicas>
- Documento de investigación II – Índice de Gobernabilidad Local 2022: Dispuesto en el siguiente enlace:
<https://centrogobiernolocal.gobiernobogota.gov.co/observatorio-gestion-local/situaciones-locales>

3.1.5 Lograr el funcionamiento al 100% del Observatorio de Gestión Local y del Centro de Gobierno Local para el análisis y seguimiento de la gestión local.

Durante el cuatrimestre reportado se desarrolló el plan de trabajo del OGL previsto para la vigencia 2023, el cual está compuesto por actividades relacionadas con 4 metas que responden al Proyecto de Inversión 7801 y se encuentran articuladas con las metas del Plan de Gestión de la SGL.

La implementación del plan de trabajo del Observatorio de Gestión Local, como parte del Centro de Gobierno Local (CGL) dio cumplimiento a lo programado para el cuatrimestre con el desarrollo de las siguientes actividades:

Elaboración del Plan de Trabajo del OGL:

Se desarrolló durante los meses de enero y febrero asociados al I cuatrimestre, por lo cual no se reportan novedades para este cuatrimestre.

Actualización y diligenciamiento de la ficha técnica de visualización de datos de los tableros de control (ficha GCN-F013):

Se realizaron las actualizaciones mensuales en lo que corresponde a fichas de los siguientes tableros de datos con el fin de realizar actividades que aportan a la consolidación del score de analítica de la SGL:

- Ficha gcn-f013_v2 Cultura Local (realizada en septiembre y actualizada en diciembre)
- Ficha gcn-f013_v2 Parceros por Bogotá (realizada en agosto y actualizada en noviembre)
- Ficha gcn-f013_v2 Resumen jornadas de Inspección Vigilancia y Control (IVC) (versión final en octubre)
- Ficha gcn-f013_v2 Descongestión de actuaciones de policía (versión final en octubre)
- Ficha gcn-f013_v2 Contratos Electrónicos (noviembre)
- Ficha gcn-f013_v2 IGPL (realizado en agosto y actualizado en diciembre)

Articulación interinstitucional y ciudadana del OGL para la socialización del Portal WEB del CGL:

Durante el cuatrimestre reportado se efectuaron avances en la socialización del portal web del Centro de Gobierno Local por medio de articulaciones interinstitucionales con la Rede Observatorios del Distrito y la Secretaría General. Así mismo, la Subsecretaría de Gestión Local también organizó un espacio de encuentro para la socialización del Centro de Gobierno Local durante el cuatrimestre en cuestión. De esta forma se participó del siguiente espacio:

- Evento de socialización de Observatorios dirigido por el IDPAC (septiembre)
- Evento de socialización del OGL en la ruta del Centro de Gobierno Local por la localidad de Candelaria (octubre)

En complemento, los resultados de la evaluación ciudadana realizada al Portal Web dan cuenta de un registro histórico de 382 participantes -a 24 de octubre de 2023- que han diligenciado la evaluación de percepción en la socialización del CGL donde:

- En una escala de 1 a 5, dónde 1 es mala y 5 es excelente; califican el nivel de satisfacción sobre la socialización del Portal Web del Centro de Gobierno Local en un promedio de respuesta es 4.64.
- El 99% de los encuestados considera que este tipo de información puede ser útil para el fortalecimiento de la participación ciudadana y la veeduría
- Las principales temáticas recomendadas a adicionar por la ciudadanía son Cultura Recreación y Deporte; Seguridad Convivencia y Justicia y Educación.
- Engativá, San Cristóbal y Kennedy son las localidades que mayor participación reportan.

Presentación de informes, boletines, infografías del OGL, con alertas y recomendaciones:

Durante el periodo reportado, se efectuaron las acciones y gestiones relacionadas con el correcto funcionamiento del Centro de Gobierno Local, a partir del fortalecimiento de sus procesos y permitiendo el acceso a la ciudadanía. De esta forma, se destaca que durante el trimestre III del presente periodo, se cumplió con la meta de infografías a realizar para la vigencia. Sin embargo, en septiembre que corresponde al III Cuatrimestre, se reportó el informe sobre Puntos Críticos de Basura el cual se realizó en conjunto con el equipo de GEPOI de la SGL y fue aprobado y publicado en diciembre¹.

Diligenciamiento de informes trimestrales y semestrales para la construcción de documentos oficiales:

En respuesta al diligenciamiento de informes mensuales y cuatrimestrales se destacan las siguientes actividades:

- Informe Cuatrimestre II Observatorio de Gestión Local (septiembre)
- Diligenciamiento del informe de Balance del Observatorio de Gestión Local 2020- 2023 (realizado octubre y actualizado en diciembre)
- Se consolidó y reportó la evidencia de cumplimiento del Plan Estratégico Sectorial (PES) y del Plan Estratégico Institucional (PEI) acerca de los avances en los documentos de investigación y en el Índice de Gestión Pública Local para remisión a la OAP relacionados con el Trimestre II y avance

¹ Disponible en el siguiente enlace: <https://centrogobiernolocal.gobiernobogota.gov.co/observatorio-gestion-local/temas-coyunturales>

- de Trimestre III del año en curso (septiembre y noviembre).
- Avance en el diligenciamiento del Informe Cuatrimestre III del Observatorio de Gestión Local (diciembre).

Aumento anual del Índice de Gestión Pública Local (IGPL):

En la medida en que el Índice de Gestión Pública Local (IGPL) está conformado por nueve (9) indicadores que responden a fuentes externas al OGL, desde el Observatorio del Centro de Gobierno Local se realiza un seguimiento y análisis de los datos reportados. Durante el tercer cuatrimestre se reporta como avance la consolidación del informe de IGPL del II trimestre de la vigencia 2023, “Índice de Gestión Pública Local, Análisis Trimestre II de 2023”. Para la construcción de este documento se incluye la gestión de solicitud de los datos e insumos relacionados para la medición y cálculo de los Indicadores a las diferentes dependencias de la Secretaría Distrital de Gobierno y entidades distritales, así como las gráficas y tablas asociadas a los resultados finales por localidad.

Durante el mes de septiembre correspondiente al III cuatrimestre, también se realizó un ajuste al Informe del IGPL 2020- 2021-2022 presentado en abril de 2023, en lo que respecta al indicador de PPQRC lo cual derivó en ajustes de forma general al documento y su presentación a revisión del despacho del subsecretario de Gestión Local en el mismo mes. Aquí también se consolidó de la mano del equipo del Portal Web del CGL una nueva herramienta para el diligenciamiento y cálculo de indicadores del IGPL por lo cual se presenta como un avance metodológico notable para el cálculo y reporte del IGPL, el cual sirvió como insumo para la creación del tablero de Power Bi del Índice.

Durante los meses de octubre y noviembre se resalta el desarrollo de actividades relacionadas con la construcción del IGPL del tercer y cuarto trimestre 2023, así como la consolidación del informe del trimestre III. Para la gestión del IGPL, se desarrollaron las solicitudes de información y cálculo de los datos necesarios para consolidar los nueve (9) indicadores y determinar el resultado de medición de los dos componentes que conforman el IGPL para el tercer y cuarto trimestre de 2023.

Adicionalmente, durante el mes de noviembre, se presentó el informe del tercer trimestre del IGPL titulado “Índice de Gestión Pública Local, Análisis Trimestre III de 2023” el cual fue ajustado y aprobado durante el mes de diciembre.

3.2 Observatorio de Asuntos Políticos– OAPo

En el marco del Plan de Acción 2023 basado en la metodología OKR (Objectives and Key Results, por sus siglas en inglés), el Observatorio de Asuntos Políticos definió un objetivo global, cinco objetivos operativos, 17 resultados esperados y 78 acciones clave, los cuales se pueden validar en el anexo 1 de este documento, que contine el plan general en detalle, la matriz de progreso o track de avance en el logro de estos objetivos, y el track de cumplimiento de los resultados esperados correspondientes a cada uno de dichos objetivos.

MISIÓN: Sistematizar, procesar y analizar la información relativa a las agendas estratégicas y de interés para la Administración Distrital. Facilitar el estudio y seguimiento de datos relevantes para la toma de decisiones.

VISIÓN: Se proyectará como una instancia de sistematización y análisis de la información derivada de las relaciones políticas de la Administración Distrital. Los productos investigativos y analíticos estarán destinados a la gestión efectiva y estratégica de los asuntos políticos de la ciudad, de tal modo que los procesos de toma de decisiones cuenten con información veraz, completa y oportuna que ayudarán a fomentar la gobernabilidad democrática en la ciudad.

Objetivo Anual Global: Contribuir al fortalecimiento de las relaciones políticas del Distrito mediante el análisis de información estratégica que permita apoyar, planificar y facilitar la toma de decisiones sobre las prioridades de la Administración en 2023.

Objetivos específicos	Resultados clave (Key Result)	Acciones clave (Key Action)
O1. Cumplir con las metas 7, 8 y 9 correspondientes a 2023, del Plan de Inversión 7799 (Meta Sectorial 438).	KR1. (LÍDER: Valentina Santander) Meta 7. Se elaboraron los 12 documentos técnicos sobre el seguimiento mensual a las sesiones del Concejo de Bogotá.	Acción 1. Realizar el seguimiento diario a las Sesiones del Concejo Acción 2. Alimentar Hesmap con la información diaria de las sesiones Acción 3. Extraer la información para la realización del documento técnico mensual de seguimiento a sesiones del Concejo. Acción 4. Implementar el DTS Mensual diseñado en 2022 Acción 5. Entrega del documento técnico mensual
	KR2. (LÍDER: Camilo España) Tema: Gestión territorial Meta 8. Se elaboró un documento de investigación que analice las tendencias, los retos y las necesidades de la Administración frente al comportamiento de actores políticos.	Acción 1. Definición de tema y estructura del documentos Acción 2. Entrega 01. Acción 3. Entrega 02. Acción 4. Entrega 03. Acción 5. Entrega final.
	KR3. (LÍDER: Santiago Vásquez) Tema: Polarización Meta 9. Se elaboró un documento de investigación que analice las dinámicas políticas y las múltiples coyunturas que enfrenta la Administración en 2023.	Acción 1. Definición de tema y estructura del documentos Acción 2. Entrega 01. Acción 3. Entrega 02. Acción 4. Entrega 03. Acción 5. Entrega final.
	KR4. (LÍDER: LF. Murguelio) Tema: Reglamento Concejo Meta 8-9. Se elaboró un documento de investigación sobre dinámicas políticas o comportamiento de actores políticos.	Acción 1. Definición de tema y estructura del documentos Acción 2. Entrega 01. Acción 3. Entrega 02. Acción 4. Entrega 03. Acción 5. Entrega final.
	KR5. (LÍDER: Pilar Perilla) Tema: IA + Gobernanza Ciudad Meta 8-9. Se elaboró un documento de análisis sobre el uso de la Inteligencia Artificial (IA) en la gobernanza de la ciudad. Apoyo: Edison Díaz, José Alejandro Suarez y Valentina Santander	Acción 1. Definición de tema y estructura del documentos Acción 2. Entrega 01. Acción 3. Entrega 02. Acción 4. Entrega 03. Acción 5. Entrega final.
O2. Finalizar los procesos de optimización del sistema HESMAP en función de la visualización de datos para los usuarios clientes.	KR1. (LÍDER: Orlando Numpaque) Se implementó y se puso en funcionamiento tres (3) tableros de visualización de datos elaborados en 2022 (<i>proyectos de acuerdo, control político y derechos de petición</i>).	Acción 1. Realizar ajustes señalados en los tableros de visualización de datos Acción 2. Realizar prueba de funcionamiento Acción 3. Publicar tableros de visualización de datos Acción 4. Complementar el panel de Derecho Petición conforme matriz de seguimiento
	KR2. (LÍDER: Valentina Santander) Se implementó la reclasificación temática de datos de HESMAP, basada en los criterios de sectores, temas y subtemas.	Acción 1. Revisar los comentarios y sugerencias hechas por los colaboradores de la DRP durante los talleres prácticos celebrados en diciembre de 2022 Acción 2. Generar los cambios necesarios en el DTS de Clasificación de la información para HESMAP Acción 3. Socialización de la reclasificación de temas y subtemas para HESMAP Acción 4. Actualización y validación de la base de datos de temas y subtemas definidos. Acción 5. Implementación de TEMAS y SECTOR en HESMAP
	KR3. (LÍDER: Camilo España) Se actualizó el Documento Técnico de Soporte (DTS) del Observatorio de Asuntos Políticos.	Acción 1. Consolidar cambios sugeridos por el equipo del OAP-DRP Acción 2. Agregar dentro del DTS los cambios relacionados a nuevos dashboards Acción 3. Socialización y retroalimentación de DTS con Planeación Acción 4. Radicación de DTS adaptando los cambios
O3. Complementar la optimización del sistema HESMAP con la creación de nuevas herramientas de	KR1. (LÍDER: Orlando Numpaque + Santiago Vásquez) Se construyeron tres (3) tableros de control sobre los actores políticos estratégicos de interés para la SDG (concejales, ediles y congresistas)	Acción 1. Establecer proceso para mantener actualizadas las BDD Acción 2. Montar prototipos visuales para cada tablero de consulta Acción 3. Validar y ajustar los prototipos de tablero de consulta Acción 4. Montar los respectivos tableros de consulta. Acción 5. Integrar el dashboard de resultados electorales a HESMAP

Objetivos específicos	Resultados clave (Key Result)	Acciones clave (Key Action)
consulta de datos.	KR2. (LÍDER: Valentina Santander + Santiago Vásquez) Se elaboraron tres (3) tableros de visualización de datos adicionales (Congreso, JAL y Gestión Territorial)	Acción 1. Complementar el libro de KPI para cada uno de los nuevos tableros. Acción 2. Tres maquetas de visualización de datos (Dashboard) Acción 4. Validación con el equipo de la DRP. Acción 3. Montaje de los dashboards en PowerBI Acción 5. Publicación en los dashboards
	KR3. (LÍDER: Orlando Numpaque) Se integró al sistema HESMAP el formato de registro de votación de concejales.	Acción 1. Estudiar línea de base de SDK-CRM, JS Acción 2. Elaborar prototipo web Acción 3. Incluir en Hesmap y pruebas
	KR4. (LÍDER: Camilo España) Se construyó el módulo de asuntos electorales en el sistema HESMAP.	Acción 1. Establecer objetivos y batería inicial de datos deseados con equipo de electoral. Acción 2. Elaborar las entidades, formularios y vistas en HESMAP. Acción 3. Retroalimentación de OAP-DRP y electoral. Acción 4. Montaje del módulo de asuntos electorales.
O4. Publicar los documentos e infografías producidos por el OAP.	KR1. (LÍDER: Alejandra Prada) Se estandarizó el diseño de los documentos de investigación producidos durante esta administración.	Acción 1. Definir la línea gráfica institucional con la oficina de Comunicaciones. Acción 2. Ajuste de estilo de las publicaciones (6) Acción 3. Entregar el material para diagramación. Acción 4. Revisión de la publicación diagramada. Acción 5. Finalización de las publicaciones.
	KR2. (LÍDER: Alejandra Padra) Se gestionó la creación de un micrositio web y se publicaron los documentos e infografías producidos por el OAP.	Acción 1. Gestionar con la oficina de sistemas mejorar la ruta de acceso a OAP. Acción 2. Construir contenidos para montar información en página web Acción 3. Definir línea gráfica e íconos a usar en la página web Acción 4. Montar la información del OAP (Infografías + Publicaciones) Acción 5. Actualizar periódicamente la información de la página web.
	KR3. (LÍDER: José Alejandro Suárez) Se elaborarán cuatro (4) fichas informativas (una por trimestre), disponibles en línea, sobre la gestión de relaciones políticas liderada por la Dirección.	Acción 1. Extraer la información de la plataforma Hesmap. Acción 2. Organizar el texto y los temas para la infografía Acción 3. Aprobación del texto por parte del líder del Observatorio Acción 4. Enviar a la oficina de comunicaciones para la elaboración de la pieza gráfica. Acción 5. Publicar en la página web del Observatorio de Asuntos Políticos.
O5. Estandarizar documentos, metodologías de análisis y montaje de información del Observatorio de Asuntos Políticos.	KR1. (LÍDER: Orlando Numpaque) Elaborar el dossier del proyecto CRM para registrar la información que alimenta a la herramienta HESMAP	Acción 1. Casos de uso Acción 2. Actualización modelo ER Acción 3. Archivo de ayuda para HESMAP Acción 4. Manuales de usuario
	KR2. (LÍDER: Edison Díaz) Documentar la metodología para elaborar los informes de análisis que genera el Observatorio de Asuntos Políticos.	Acción 1. Revisión de teoría al respecto, modelos de referencia, documentos previamente elaborados por el OAP. Acción 2. Definición de contenidos estándar, tipografía, diseño y diagramación, tamaños de papel, etc. Acción 3. Elaboración de documento con criterios estándar definidos.

Asistencia a las sesiones desarrolladas en el concejo de Bogotá D.C III cuatrimestre 2023

NO.	FECHA DE SESIÓN	COMISIÓN/ PLENARIA	TEMA
1	4 de septiembre	Plenaria	Citación a debate de control político en cumplimiento al estatuto de la oposición ley 1909 de 2018. En desarrollo de las siguientes proposiciones: 487, 464, 440 y 110 de 2023.
2	5 de septiembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	primer debate proyecto de acuerdo: Proyecto gran parque hospitalario de Engativá.
3	6 de septiembre	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Primer debate de los siguientes Proyectos de Acuerdo: 399 y 405 de 2023.
4	7 de septiembre	Plenaria	Segundo debate a los siguientes proyectos de Acuerdo: 312, 376, 359, 461, 367, 383, 363, 631, 538, 540, 544 y 365 de 2023.

NO.	FECHA DE SESIÓN	COMISIÓN/ PLENARIA	TEMA
5	8 de septiembre	Plenaria	Se realizará la continuación del temario de la sesión anterior, en este caso se continuará con el segundo debate de los proyectos de acuerdo que no sean debatidos y se incluirán los demás proyectos que cumplan con los requisitos para ser debatidos.
6	9 de septiembre	Plenaria	Aprobación de actas y la clausura de las sesiones ordinarias.
7	11 de septiembre	Comisión de Gobierno	Debate de control político "Gestión en la Implementación del Acuerdo 831".
8	12 de septiembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Debate de control político a: presupuesto y metas de proyectos y programas dirigidos a la población con discapacidad y cuidadores -- estudiantes con discapacidad en Bogotá.
9	13 de septiembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Debate de control político 'Seguimiento a los tratamientos silviculturales realizados en las obras de infraestructura en espacio público'.
10	14 de septiembre	Plenaria	Instalación de sesiones extraordinarias convocadas por la alcaldesa mayor de Bogotá mediante Decreto Distrital no. 418 de 2023 para el periodo comprendido entre el 14 de septiembre y el 31 de octubre de 2023 -- Debate de control político ejecución del plan de desarrollo distrital 2020-2024: un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI
11	15 de septiembre	Comisión de Gobierno	Debate de control político Seguimiento a los servicios sociales para las personas mayores en Bogotá
12	18 de septiembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	debate de control político inversiones realizadas para el control a la ilegalidad de los juegos de suerte y azar -- inversiones de la lotería de Bogota
13	19 de septiembre	Plenaria	Proyecto de acuerdo 541 de 2023 "por el cual se autoriza a la administración distrital, por medio del fondo financiero distrital de salud, para asumir compromisos con cargo a vigencias futuras excepcionales para el período 2025 – 2033 para el proyecto gran parque Hospitalario de Engativá"
14	20 de septiembre	Comisión de Gobierno	Continuación debate de control político 'Gestión en la Implementación del Acuerdo 831'.
15	21 de septiembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Debate de control político proposiciones 454 y 595 de 2023.
16	22 de septiembre	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Continuación del debate de control político tratamientos silviculturales realizados en las obras de infraestructura en espacio público.
17	25 de septiembre	Comisión de Gobierno	Debate de control político Igualdad y equidad de género para prevenir, erradicar y sancionar la violencia política contra las mujeres en Bogotá.
18	26 de septiembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación debate de control político Capital Salud EPS.
19	27 de septiembre	Plenaria	Tramite de impedimentos y recusaciones - Segundo debate Fondo Distrital de Salud
20	28 de septiembre	Plenaria	Tramite de impedimentos y recusaciones -- Continuación segundo debate Fondo Financiero Distrital de Salud
21	29 de septiembre	Plenaria	evaluación del proceso día del cabildante estudiantil en cumplimiento al acuerdo 597 de 2015

NO.	FECHA DE SESIÓN	COMISIÓN/ PLENARIA	TEMA
22	30 de septiembre	Comisión de Gobierno	Continuación debate de control político Seguimiento a los servicios sociales para las personas mayores en Bogotá
23	1 de octubre	Comisión de Plan y ordenamiento Territorial	Debate de control político Canales verdes y plan de intervención de los canales de Bogotá
24	2 de octubre	Comisión de Gobierno	Continuación debate de control político Seguimiento a los servicios sociales para las personas mayores en Bogotá
25	3 de octubre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación debate de control político Lotería de Bogotá
26	4 de octubre	Plenaria	Continuación de debate de control político proposiciones 464, 440 y 110 de 2023
27	5 de octubre	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Primer debate Festival GABO como Evento Cultural de Ciudad
28	6 de octubre	Plenaria	Foro por la protección y el bienestar animal -- Resultados Asamblea itinerante de participación ciudadana
29	16 de octubre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación debate de control político: Empresa de acueducto y alcantarillado de Bogotá
30	17 de octubre	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Continuación del debate de control político 317 y 462 de 2023
31	18 de octubre	Comisión de Gobierno	Continuación debate de control político Igualdad y equidad de género para prevenir, erradicar y sancionar la violencia política contra las mujeres en Bogotá.
32	19 de octubre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Debate de control político: Aprovechamiento del espacio público.
33	20 de octubre	Comisión de Plan y ordenamiento Territorial	Debate de control político Estado de gestión y seguimiento del Plan de Manejo Ambiental del Humedal de Tibabuyes.
34	21 de octubre	Comisión de Gobierno	Primer debate 'Parceros por Bogotá' y aplicación de denuncia de actos de violencia sexual cometidos contra los niños, niñas y adolescentes en Colegios Públicos del Distrito.
35	22 de octubre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación debate de control político a 'presupuesto y metas de proyectos y programas dirigidos a la población con discapacidad y cuidadores' y 'estudiantes con discapacidad en Bogotá'.
36	23 de octubre	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Debate de control político Estado actual proyectos de infraestructura vial en los anillos viales del sur y norte del Distrito Capital
37	24 de octubre	Plenaria	Foro: rendición de cuentas y seguimiento a mandatos establecidos en la declaratoria de emergencia climática
38	25 de octubre	Comisión de Gobierno	Primer debate aplicación de denuncia de actos de violencia sexual cometidos contra los niños, niñas y adolescentes en Colegios Públicos del Distrito
39	26 de octubre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Primer debate a adopción del modelo de destinos turísticos inteligentes y festival gastronómico 'Fritanga Fest'
40	27 de octubre	Plenaria	Segundo debate al proyecto de Acuerdo 579 de 2023. 'Por el cual se reconoce el Festival Gabo como evento cultural de ciudad.
41	28 de octubre	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Continuación del debate de control político Estado actual proyectos de infraestructura vial en los anillos viales del sur y norte del Distrito Capital
42	30 de octubre	Comisión de Gobierno	Continuación Primer debate aplicación de denuncia de actos de violencia sexual cometidos contra los niños, niñas y adolescentes en Colegios Públicos del Distrito

NO.	FECHA DE SESIÓN	COMISIÓN/ PLENARIA	TEMA
43	31 de octubre	Plenaria	Continuación debate de control político Inversión en obras de infraestructura de movilidad -- Inseguridad en Bogotá -- Estado de gestión y seguimiento del Plan de manejo Ambiental del Humedal Tibabuyes
44	1 de noviembre	Plenaria	Instalación sesiones ordinarias correspondientes al mes de noviembre de 2023 -- •Segundo debate a los proyectos d Acuerdo: 405, 399, 583 y 632 de 2023.
45	2 de noviembre	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Continuación del debate de control político Estado actual proyectos de infraestructura vial en los anillos viales del sur y norte del Distrito Capital.
46	3 de noviembre	Comisión de Gobierno	Debate de control político Estrategias para promover los emprendimientos femeninos en el Distrito.
47	7 de noviembre	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Debate de control político Sistema de bicicletas compartidas, seguridad de bici usuarios, hurto de bicicletas convencionales, eléctricas y patinetas en la Ciudad de Bogotá.
48	8 de noviembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	continuación debate de control político jóvenes a la u -- metas del sistema distrital de educación superior en los programas jóvenes a la u, reto a la u, todos a la u, fondo FEST.
49	9 de noviembre	Comisión de Gobierno	Continuación Debate de control político Estrategias para promover los emprendimientos femeninos en el Distrito.
50	10 de noviembre	Plenaria	Citación debate de control político Expropiaciones, Gestión Predial y Protección a Moradores.
51	14 de noviembre	Comisión de Gobierno	Debate de control político Seguimiento a la implementación del Acuerdo No. 847 de 2022.
52	15 de noviembre	Comisión de Gobierno	Continuación debate de control político Expropiaciones, Gestión Predial y Protección a Moradores.
53	16 de noviembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Presentación previa del Proyecto de Acuerdo No. 673 de 2023 -- Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones de Bogotá.
54	17 de noviembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación presentación previa del Proyecto de Acuerdo No. 673 de 2023 -- Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones de Bogotá.
55	18 de noviembre	Comisión de Gobierno	Debate de control político Estado y mantenimiento de los parques vecinales y de bolsillo.
56	20 de noviembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	presupuesto de Bogotá 2024 -sesión exclusiva proyecto de acuerdo presupuesto vigencia 2024 -- ejecución física y presupuestal del plan de desarrollo distrital.
57	21 de noviembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Presupuesto de Bogotá 2024 -- sesión exclusiva proyecto de acuerdo presupuesto vigencia 2024 -- ejecución física y presupuestal del plan de Desarrollo distrital.
58	22 de noviembre	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Continuación del debate de control político Sistema de bicicletas compartidas, seguridad de bici usuarios, hurto de bicicletas convencionales, eléctricas y patinetas en la Ciudad de Bogotá.
59	23 de noviembre	Comisión de Gobierno	Continuación debate de control político Seguimiento a la implementación del Acuerdo No. 847 de 2022.
60	24 de noviembre	Plenaria	foro 25 en conmemoración del 25 de noviembre como internacional de la eliminación de la violencia contra la mujer.
61	25 de noviembre	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Primer debate del siguiente Proyecto de Acuerdo lineamientos para evitar la generación de incendios que pongan en riesgo a las familias y sus animales de compañía en el Distrito Capital.

NO.	FECHA DE SESIÓN	COMISIÓN/ PLENARIA	TEMA
62	27 de noviembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Primer debate Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones de Bogotá, Distrito Capital.
63	28 de noviembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación debate Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones de Bogotá, Distrito Capital.
64	29 de noviembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación debate Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones de Bogotá, Distrito Capital.
65	30 de noviembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación debate de control político incremento en el valor del suelo de la ciudad de Bogotá D.C. -- captura de valor del suelo.
66	1 de diciembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación debate de control político INCREMENTO EN EL VALOR DEL SUELO DE LA CIUDAD DE BOGOTÁ D.C. -- CAPTURA DE VALOR DEL SUELO.
67	2 de diciembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación debate de control político a las siguientes proposiciones: 539 de 2022, 476 de 2022, 055 de 2023 y 267 de 2023.
68	3 de diciembre	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Primer debate proyecto de acuerdo Priorizado 587 de 2023: “Por medio del cual se denomina (Pasaje Universidad del Rosario) a la Calle 12 C entre el tramo comprendido de la carrera 6 y carrera 7”.
69	4 de diciembre	Plenaria	Proposición 502 aprobada el 07 de septiembre de 2023 en sesión Plenaria. Tema: Expropiaciones, Gestión Predial y Protección a Moradores.
70	5 de diciembre	Plenaria	Debate de control político en cumplimiento al Estatuto de la Oposición Inseguridad en Bogotá.
71	6 de diciembre	Plenaria	Segundo debate Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de gastos e Inversiones de Bogotá.
72	7 de diciembre	Comisión de Gobierno	Primer debate a los siguientes Proyectos de Acuerdo: Priorizados 573, 617, 626 y 629 de 2023.
73	8 de diciembre	Plenaria	Debate de control político Resultados obtenidos en materia de seguridad.
74	9 de diciembre	Plenaria	Segundo debate a los proyectos de Acuerdo: 633, 615 y 587 de 2023.
75	10 de diciembre	Plenaria	Aprobación de actas -- Clausura del cuarto periodo de sesiones ordinarias correspondientes al mes de noviembre de 2023.
76	11 de diciembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Citación a debate de control político TARIFAS Y SERVICIO DE ENERGIA EN BOGOTA D.C.- PROPOSICIÓN ADITIVA A LA PROPOSICIÓN N° 467 DE 2023 “TARIFAS Y SERVICIO DE ENERGÍA EN BOGOTÁ.
77	12 de diciembre	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Debate de control político Gestión contractual Instituto Distrital de las Artes y Secretaría de Cultura.
78	13 de diciembre	Plenaria	Foro intercambio de experiencias exitosas en política pública relacionados con temas de seguridad y movilidad que puedan ser replicados en los municipios circunvecinos de Bogotá.
79	14 de diciembre	Plenaria	Audiencia pública de Rendición de cuentas.
80	15 de diciembre	Comisión de Gobierno	Debate de control político Secretaría Distrital de Movilidad y Secretaría de Hacienda-Dirección de Impuesto de Bogotá.
81	16 de diciembre	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Debate de control político: Foro “intercambio de experiencias exitosas en política pública relacionados con temas ambientales que puedan ser replicados en los municipios circunvecinos de Bogotá”.

NO.	FECHA DE SESIÓN	COMISIÓN/ PLENARIA	TEMA
82	17 de diciembre	Plenaria	Instalación de sesiones extraordinarias convocadas por la alcaldesa mayor de Bogotá mediante decreto distrital no. 598 de 2023 para el periodo comprendido entre el 17 y el 21 de diciembre de 2023 -- aprobación del proyecto de resolución para el proceso selección Personero de Bogotá, D.C.
83	18 de diciembre	Plenaria	Continuación sesión en cumplimiento del parágrafo 1 del artículo 104 del Acuerdo 741 de 2019 se somete a consideración de la plenaria la aprobación del proyecto de resolución para el proceso selección Personero de Bogotá, D.C.
84	19 de diciembre	Plenaria	Continuación sesión en cumplimiento del parágrafo 1 del artículo 104 del acuerdo 741 de 2019 se somete a consideración de la plenaria la aprobación del proyecto de resolución para el proceso selección Personero de Bogotá, D.C.-- Informe Mesa Directiva.
85	20 de diciembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación debate de control político Aprovechamiento económico del espacio público.
86	20 de diciembre	Comisión de Gobierno	Continuación Debate control político Secretaría Distrital de Movilidad y Secretaría de Hacienda-Dirección de Impuesto de Bogotá.
87	20 de diciembre	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Continuación del debate de control político Estado de gestión y seguimiento del Plan de Manejo Ambiental del Humedal de Tibabuyes.
88	21 de diciembre	Plenaria	Clausura de sesiones extraordinarias convocadas por la alcaldesa mayor de Bogotá mediante decreto distrital no. 598 de 2023 para el periodo comprendido entre el 17 y el 21 de diciembre de 2023.

A partir de la evaluación final de este plan, se relacionan los siguientes resultados alcanzados con corte a la fecha de elaboración de este documento, correspondientes al tercer y último cuatrimestre de 2023.

3.2.1 Resultado de la ejecución del plan de trabajo

A continuación, se detallan los avances parciales para cada uno de los cinco objetivos específicos del Plan de Trabajo anteriormente detallado.

Primer objetivo. “Cumplir con las metas 7, 8 y 9 correspondientes a 2022, del Plan de Inversión 7799 (Meta Sectorial 438)”.

El Observatorio de Asuntos Políticos OAPo., elaboró cuatro documentos técnicos de seguimiento mensual entre septiembre y diciembre de 2023, que resumen la información de 87 sesiones del Concejo de Bogotá. Estos documentos identifican con claridad las acciones desarrolladas por el Concejo en materia normativa y de control político, así como las principales posiciones de los concejales y bancadas políticas sobre temas coyunturales o de interés. Esta información es valiosa para generar estrategias de interlocución entre la Secretaría de Gobierno y el Concejo, con el objetivo de incidir propositivamente en la construcción colectiva de soluciones a las problemáticas de la ciudad.

A partir de los documentos de seguimiento a las sesiones, la Administración Distrital gestiona las respuestas necesarias a los requerimientos que surgen en la plenaria y las comisiones del Concejo. Además, desarrolla estrategias para lograr la aprobación o toma de decisiones de importancia respecto de las iniciativas o debates realizados, que son relevantes y prioritarios para la Alcaldía Mayor de Bogotá.

En este sentido, el seguimiento a las sesiones del Concejo de Bogotá permite realizar un análisis detallado sobre las propuestas y actividades que realizan sus miembros para contribuir a la consecución de unas relaciones políticas armónicas y eficaces, a través de una comunicación asertiva y un diálogo constructivo con los concejales, a fin de consolidar una visión conjunta de ciudad.

Los documentos de seguimiento son descriptivos y cuentan con la información de las sesiones ordinarias y extraordinarias del Concejo de Bogotá. Se componen, principalmente, de todas las intervenciones que realizan los cabildantes sobre los asuntos normativos de la ciudad y el ejercicio de control político, así como sobre las denuncias, solicitudes o peticiones verbales que se presentan en el marco de las sesiones. Su información es extraída de la Herramienta Estratégica de Seguimiento a Actores Políticos (HESMAP).

Por otra parte, el Observatorio culminó la elaboración de los documentos de investigación que corresponden a las metas 8 y 9 del Proyecto de Inversión 7799 (Meta Sectorial 438). En tal sentido, se finalizó la elaboración del documento de investigación. “Herramientas para la construcción de consensos en Bogotá (2020-2023)”. Este documento analiza los mecanismos implementados por la Administración Distrital para la resolución de conflictividades a nivel territorial, con el propósito de identificar la forma en que estos mecanismos han aportado a la generación de consensos sociales y políticos.

En cuanto al cumplimiento de la meta 9 prevista en el plan de inversión 7799, el Observatorio finalizó la elaboración del documento de investigación. “Polarización y democracia en Bogotá”. Este documento de investigación sobre dinámicas políticas se enfoca en analizar la intensidad de la polarización en la ciudad a partir de una revisión teórica del tema en relación con sus manifestaciones y expresiones, tanto en la acción colectiva ciudadana como en los procesos deliberativos de toma de decisión del cabildo Distrital (Concejo).

Con la producción de estos documentos, el Observatorio busca cumplir ampliamente con su propósito de contribuir a la toma de decisiones por parte del Director de Relaciones Políticas y del Secretario Distrital de Gobierno, en lo atinente a fortalecer las relaciones con las corporaciones de elección popular y las materias de mayor interés para la Administración a partir de su impacto en la ciudad.

Esta información ha sido aportada al informe del Proyecto de Inversión 7799 que se entrega periódicamente a la Oficina Asesora de Planeación, de la Secretaría Distrital de Gobierno.

Segundo objetivo. “Finalizar los procesos de optimización del sistema HESMAP en función de la visualización de datos para los usuarios clientes”.

Se concluyeron los ajustes de forma y funcionalidad para los tableros de datos o dashboard del sistema de información HESMAP que se venían trabajando desde la vigencia anterior, los cuales muestran información gráfica estadística, y de análisis sobre Proyectos de Acuerdo, Acuerdos distritales,

proposiciones y debates de control político, así como sobre derechos de petición presentados por concejales, ediles y congresistas.

Estos ajustes incluyeron la estandarización de los elementos gráficos, la mejora de la legibilidad y la simplificación de las operaciones de interacción.

De otro lado se culminó el proceso de adopción de la nueva clasificación por sectores y temas, con base en los aportes recibidos sobre la propuesta de reclasificación temática de los registros en el sistema HESMAP, socializada a los funcionarios y contratistas de la Dirección de Relaciones Políticas a finales de 2022. Este proceso incluyó entre otras actividades la creación de una copia de seguridad de datos con la clasificación anterior por temas y subtemas, y la importación de una nueva base de datos principal organizada por sectores y temas de conformidad con el Documento Técnico de Soporte de Reclasificación Temática HESMAP.

En este sentido, fue necesaria la modificación del modelo Entidad-Relación en Power BI para ajustar la funcionalidad de la nueva forma de clasificación temática en HESMAP, lo que implicó desconectar las bases de datos anteriores de “Temas” y “Subtemas” y normalizar esta funcionalidad conectando las bases de datos de “Sectores” y “Temas”, así como realizar los cambios a nivel de desarrollo de variables DAX requeridas.

Esta nueva versión del sistema fue socializada junto con las demás actualizaciones adelantadas, luego de su implementación y puesta en operación a los funcionarios y contratistas de la Dirección de Relaciones Políticas el 27 de noviembre de 2023, en una reunión denominada HESMAP - Avances 2020 - 2024.

Tercer objetivo. “Complementar la optimización del sistema HESMAP con la creación de nuevas herramientas de consulta de datos”.

Para este objetivo, el Observatorio completó el desarrollo de las funcionalidades de consulta y visualización a través de los nuevos tableros de control o dashboard sobre información estratégica de referencia de actores políticos miembros del Concejo de Bogotá, las JAL y el Congreso de la República, así como el de solicitudes para la realización de mesas de gestión territorial presentadas por los miembros de dichas corporaciones de elección popular.

En estos tableros de control se puede consultar de información estratégica de referencia acerca de los perfiles políticos y de gestión de concejales, ediles y congresistas, incluyendo entre otros, datos personales, trayectoria política, intereses y posiciones. Esta información es valiosa para la toma de decisiones, el análisis y la construcción de relaciones políticas por parte de la Administración.

Los cambios realizados en el diseño de los tableros incluyen: a) unificación de la paleta de colores y de los estilos gráficos, b) alineación de los elementos visuales para facilitar la navegación y la comprensión de la información, y c) mejora de la accesibilidad de la información.

Estas mejoras contribuyen a que los tableros de datos de HESMAP sean aún más accesibles y comprensibles, facilitando a los usuarios la realización de análisis exhaustivos y la toma de decisiones mejor fundamentadas.

De esta manera, el sistema de información HESMAP ha experimentado una transformación, con el objetivo de operar también como un sistema gráfico integrado y coherente. Estos cambios facilitan la comparación de información y la identificación de tendencias, lo que mejora la accesibilidad y la usabilidad de la herramienta.

Tanto los tableros heredados que se trabajaron para el objetivo número 2 como los recientemente introducidos este año se han estructurado en seis niveles, los cuales se detallan a continuación:

- **Asuntos normativos:** Incluye información sobre los proyectos de acuerdo y acuerdos distritales expedidos por el Concejo de Bogotá.
- **Control político:** Incluye información sobre proposiciones y debates que realiza el Concejo de Bogotá sobre la gestión del gobierno distrital.
- **Sesiones del Concejo:** Incluye información sobre las sesiones ordinarias y extraordinarias del Concejo de Bogotá, así como sobre las intervenciones de los concejales.
- **Derechos de petición:** Incluye información sobre los derechos de petición presentados a la Administración Distrital por los actores políticos del Distrito.
- **Gestión territorial:** Incluye información sobre las mesas de gestión territorial realizadas en la ciudad.
- **Actores políticos:** Incluye información sobre los concejales, ediles y congresistas que participan en la vida política de Bogotá

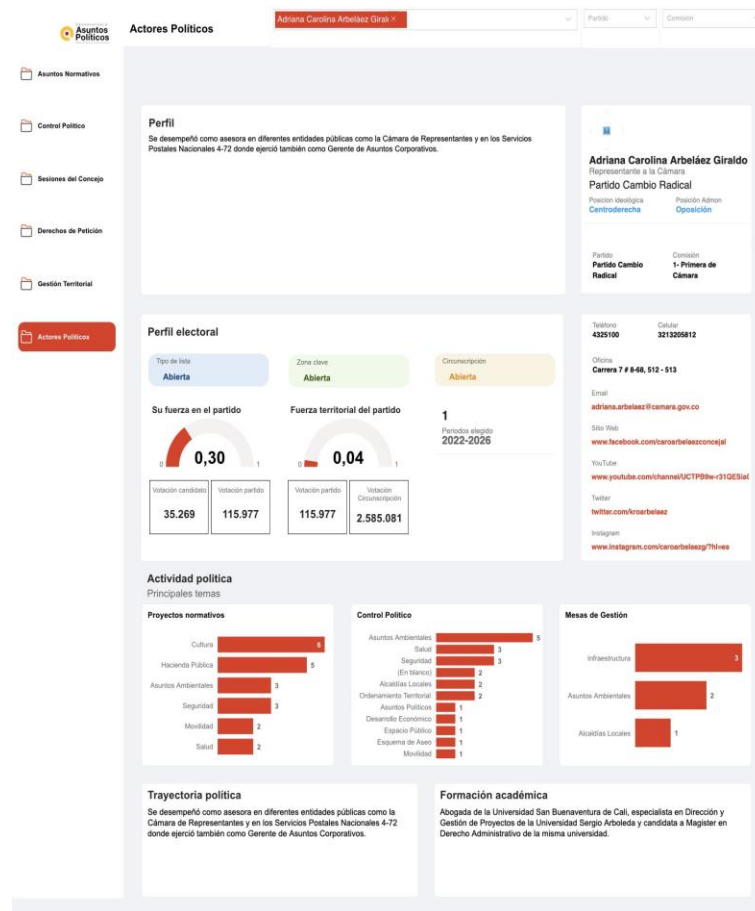
Actores Políticos:

El tablero interactivo de Actores políticos es una herramienta que permite a los usuarios consultar información sobre los perfiles de los actores políticos, incluyendo entre otros, datos personales, trayectoria política, intereses y posiciones. Esta información es valiosa para la toma de decisiones, el análisis y la construcción de relaciones con los actores políticos.

Se basa en los lineamientos visuales del prototipo elaborado en la iteración anterior, y que incluye un diseño claro e intuitivo, así como una estructura de datos que facilita la consulta de la información.

El tablero interactivo se encuentra disponible a través de los paneles de control optimizados para los datos que se recopilan. Estos paneles han sido diseñados específicamente para simplificar la visualización de la información, de modo que sea intuitiva y sencilla de analizar.

Ilustración 4. Tablero de Control sobre actores político. HESMAP



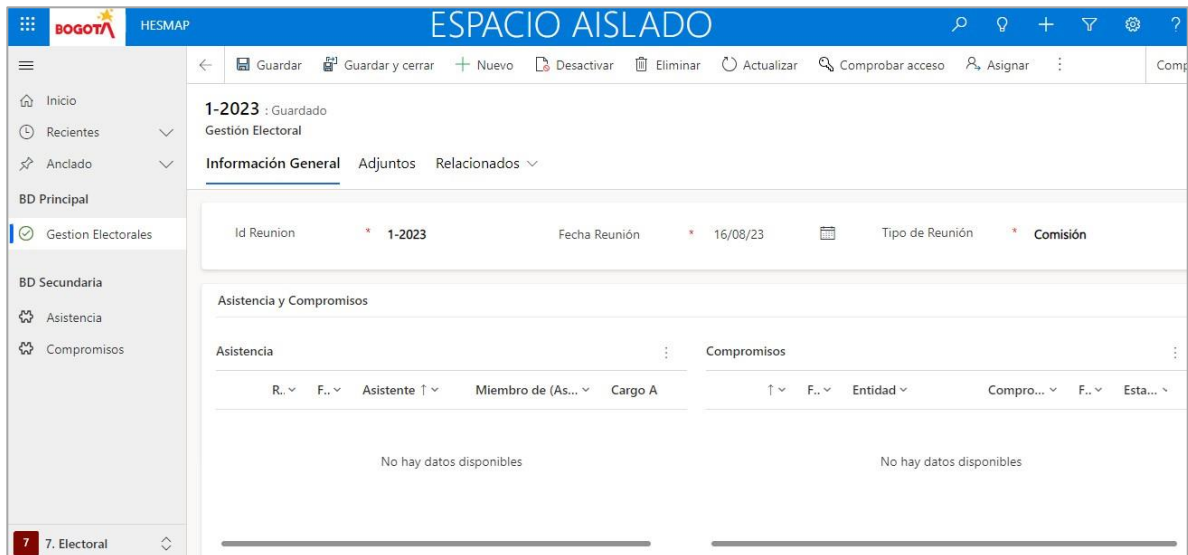
Fuente. Sistema de Información HESMAP

Asuntos Electorales

Adicionalmente, dentro de las actividades para el desarrollo evolutivo de HESMAP incluyó la construcción del módulo de asuntos electorales; para el cual, se realizaron varias sesiones de trabajo donde se recolectaron las principales necesidades operativas del equipo funcional con base en los reportes que deben ser presentados de acuerdo con la normatividad vigente.

A partir de esto, se construyeron los formularios requeridos y la estructura gráfica destinada para esta implementación del módulo electoral en el sistema HESMAP; este desarrollo permite al equipo responsable de los temas electorales gestionar el registro de la información sobre la Comisión Distrital de Seguimiento Electoral.

Ilustración 5. Módulo de gestión electoral HESMAP .



Fuente. Sistema de Información HESMAP

Cuarto objetivo. “Publicar los documentos e infografías producidos por el OAP”.

Para el cumplimiento de este objetivo se revisó la estructura, el contenido y el estilo de redacción de los documentos de investigación producidos por el OAPo durante el cuatrienio 2020-2023, con el objetivo de identificar oportunidades de mejora en la organización de la información, la claridad del lenguaje y la accesibilidad de los documentos.

Adicionalmente, se realizó un ajuste visual al micrositio del OAPo para brindar mayor información sobre las actividades y productos del observatorio, el cual se encuentra pendiente por cargar en el portal de la Secretaría Distrital de Gobierno. El micrositio ahora incluye una sección con información sobre las publicaciones del OAPo, que facilita a las personas consultarlas.

Finalmente, se elaboró el contenido de las cuatro infografías trimestrales sobre la gestión en materia de relaciones políticas. Estas infografías se encuentran disponibles en línea² y proporcionan información sobre las actividades realizadas por la Dirección en cada trimestre del año.

Quinto objetivo. “Estandarizar documentos, metodologías de análisis y montaje de información del Observatorio de Asuntos Políticos”.

El Observatorio a través de los documentos de investigación publicados definió un marco de referencia para la elaboración futura de nuevos documentos que se produzcan.

² <https://historico.gobiernobogota.gov.co/content/observatorio-asuntos-politicos>

3.3 Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos- OCSDH

Durante el desarrollo de las actividades del observatorio de conflictividad social se generaron: dos informes bimensuales de gobernabilidad y tendencia en redes, se permitió la organización y sistematización de las diversas dinámicas sociales en Bogotá, especialmente aquellas relacionadas a las manifestaciones sociales y los problemas públicos de los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre 2023. Compilando la cantidad, clasificación y porcentaje de los elementos destacados de la conflictividad, como las reivindicaciones, actores sociales, puntos de atención, entre otros. De igual manera la construcción y publicación de los informes de conflictividad en la línea de protesta social, se enmarcan en fortalecer los procesos de articulación interinstitucional a la hora de realizar el monitoreo y la atención de las movilizaciones sociales en Bogotá

- **Acciones adelantadas en el tercer cuatrimestre por el observatorio de conflictividad social y Derechos Humanos.**

Las acciones adelantadas durante el presente cuatrimestre están descritas en los , *informes de resumen de contexto semanal de movilizaciones y eventos*, estos permitieron tener el consolidado de la totalidad de eventos en el mes, así como los principales elementos de contexto que permitieron a los equipos el acompañamiento en territorio y saber con qué actor o reivindicación están actuando.

Por ejemplo, frente al informe de contexto de movilización del Paro de Taxistas programado para el 25 de octubre 2023, se lograron identificar diecinueve (19) puntos de concentración, principalmente en las localidades de Teusaquillo, Engativá, Kennedy y Tunjuelito, así como se brindó un breve contexto sobre las motivaciones del paro y se realizaron una serie de recomendación para la atención de las movilizaciones y la mitigación de los impactos del paro en la ciudad y para el 25 de noviembre en conmemoración al día internacional de la eliminación de todas las formas de violencia contra la mujer en donde se identificaron once (11) puntos de concentración social y eventos institucionales.

De igual forma, el informe sobre el comparativo de las movilizaciones sociales en Bogotá durante enero de 2020 a 2023 y una posible proyección de las movilizaciones para 2024.

El proceso de articulación interinstitucional se vio beneficiado en la participación del Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos en los diferentes puestos institucionales como PMU Distrital, PMU Nacional, PMI, entre otros, en la que para las jornadas del 25 de octubre 2023, convocadas por el gremio de taxistas para promover un paro nacional de taxistas y el día 25 de noviembre 2023, en el que se conmemoraban día internacional de la eliminación de todas las formas de violencia contra la mujer. Así como la detección temprana de movilizaciones realizadas por la comunidad de Kennedy por la agresión sexual de 2 menores de edad y la presunta complicidad de los policías del CAI de bellavista, situación que ha generado dos movilizaciones, incluyendo miembros de la primera línea quienes han querido quemar el CAI. Para estas jornadas se consolidaron, en tiempo real, la cantidad de manifestantes, heridos, detenidos, daños a bienes y los diferentes puntos de concentración, al igual que la proyección de una serie de recomendaciones y observaciones centrales

de las jornadas para futuras movilizaciones sociales que desarrollen los actores o con la misma reivindicación.

Por otra parte, referente a los resúmenes de movilización social permitió medir la capacidad institucional en la atención de los eventos de protesta social en Bogotá y como estrategias de diálogo social han impactado positivamente en la reducción de la protesta social y las intervenciones de la fuerza pública en estas, realizando un resumen de movilización social desarrollados durante el periodo, se logró consolidar, sistematizar y comparar la información de las movilizaciones sociales presentadas durante el 2022 y 2023 en las que hubo intervención por parte de la fuerza pública.

Durante el mes de octubre de 2023, ha avanzado en el proceso de sistematización y desarrollo del “Informe de caracterización de actores sociales DHH-CDS-F031” en un 60%, con ello busca dar por culminada la fase de reconocimiento de actores dispuesta en las “Instrucciones de Caracterización DHH-CDS-IN006”.

El cierre de la fase se logra a partir de la construcción de un informe de caracterización, en el cual se abordan aspectos correspondientes a la construcción metodológica de recolección de información y los principales resultados del proceso de caracterización, desarrollado durante los meses de agosto y septiembre de 2023.

También se avanzó en la construcción de un (1) informes de vulneraciones de los derechos en la ciudad de Bogotá, el cual se encuentra asociado directamente a la ruta de atención de presunto abuso de autoridad por parte de la fuerza pública de la Secretaria de Gobierno y cuyas reflexiones y análisis hacen parte del proceso de construcción de conocimiento de la entidad, este informe hace parte del proceso de investigación que viene adelantando el Observatorio, para el cierre de la alcaldía actual, sobre el reconocimiento simbólico de las víctimas de abuso de autoridad en Bogotá, especialmente de aquellas que han sido violentadas en los escenarios de la protesta social recientemente en la ciudad.

Se hizo entrega de un (1) Informe Especial sobre las problemáticas documentadas de las diferentes localidades, teniendo identificados 1559 puntos o polígonos donde se desarrollan 2586 problemáticas;

La información fue documentada entre la estrategia de la red distrital de Diálogo Local y el Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos, en cual se presentaron los principales hallazgos sobre las siguientes categorías:

- **De carácter ambiental:** seiscientos veintisiete (627), siendo las localidades más afectadas, Ciudad Bolívar, Rafael Uribe Uribe, Usme y Santa fe.
- **Espacio público:** seiscientos veintitrés (623) teniendo las localidades de Rafael Uribe, Kennedy y Puente Aranda como las más afectadas.
- **Seguridad:** quinientas noventa y una (591), encontrando a San Cristóbal, La Candelaria y Rafael Uribe en los primeros lugares.

- Discriminándolas por tipo de problemática, encontramos que los puntos críticos por mala disposición de residuos con trescientas ochenta y ocho 388 situaciones, es la principal, seguida por lugares donde se consume SPA con doscientas veinticuatro (224) y en tercer lugar con ciento sesenta y ocho situaciones (168) de pernoctación por parte de habitantes de calle en el espacio público.

Este informe hace énfasis en los factores de cercanía y desempeño institucional en el marco de la gestión y solución de las situaciones problemáticas que generan tensión social.

De igual forma se documentan las acciones ejecutadas por parte de la subsecretaria de Gobernabilidad para la Garantía de Derechos teniendo 1445 acciones ejecutadas, siendo Bosa la localidad con mayor número trescientas nueve (309).

Finalmente, Se generó un módulo para la documentación, parametrización de los planes de acción y realizar seguimiento a las alertas tempranas emitidas por la Defensoría del Pueblo.

- **Acciones específicas para superar dificultades y atender retos del cuatrimestre**

Tabla 4. Acciones específicas

Dificultades y retos	Descripción	Acciones específicas
Desfinanciamiento del Observatorio	Se desfinancio en el último trimestre el Observatorio, utilizando sus fondos para la contratación de personal de gestores de diálogo y profesionales de la dirección.	Se redujo el personal en un 75%, motivo por el cual se tuvo que realizar un esfuerzo para poder cumplir con los compromisos adquiridos dentro del PMR y dejar de lado compromisos adicionales adquiridos, en especial con la dirección de Derechos Humanos. En cuanto subir la información de Alertas tempranas y la parametrización de los tableros de migrantes, actividades que quedan para el año 2024.
Dificultades y retos	Descripción	Acciones específicas
Proceso de contratación	Retiro de dos nuevos profesionales del Observatorio.	Se cuenta solo con 6 profesionales en el observatorio, lo cual dificulta el poder completar todas las actividades que se tenían planeadas.
No contar con un coordinador metodológico investigativo	Afecta la continuidad de implementación de procesos metodológico-investigativos.	No se dio la contratación. Por problemas presupuestales.

Fuente. Equipo de trabajo del observatorio de CSDH

- **Acciones Adicionales desarrolladas**

Para el presente cuatrimestre se desarrolló un módulo de alerta tempranas. El cual permitió documentar, sistematizar y realizar seguimiento sobre las diferentes acciones desarrolladas por las entidades, alcaldías locales, para poder prevenir y evitar la materialización de hechos sobre los territorios y poblaciones que pretenden proteger las alertas tempranas.

Se desarrollaron dos informes de movilizaciones sociales sobre los años 2022 y 2023 para cumplir con los requerimientos del decreto 003 de 2021.

Como el desarrollo de dos tableros sobre: Actividades sexuales pagas para apoyar a la mesa técnica ZESAI, y un tablero piloto para el monitoreo y seguimiento a población migrante en la ciudad, esto para apoyar a la dirección de derechos humanos quien llevara la secretaría técnica sobre la política pública de migrantes en la ciudad.

3.3.1 Ejecución del plan de trabajo del III cuatrimestre 2023

Observatorio de Conflictividad Social, durante el tercer cuatrimestre del 2023, logró desarrollar treintaicuatro (34) documentos discriminados de la siguiente manera:

Tabla 5. Productos generados por el observatorio de conflictividad social 2023.

	línea de trabajo	Informe	Sep	Oct	Nov	Dic		Subtotal	Total por
Informe de Conflictividad	Protesta social	Resumen de Contexto Semanal	4	3	3	1	11	17	29
		Informe de contexto Movilización social	0	1	2		3		
		Informe de balance Posmovilización	2				2		
		Resumen de Movilización Social	0		1		1		
	Profundi:	Informe Especial de conflictividad	1			3	4	12	
		Reporte datos conflictividad social	3	4	1		8		
Gobernabilidad		Informe de Gobernabilidad		1		1	2	2	2
DDHH		Informe de vulneraciones DDHH	1		1		2	2	2
Actores		Informe De actores		1			1	1	1
		Total mes Conflictividad	11	10	8	5	34	34	34

Fuente. Equipo de trabajo del observatorio de CSDH

Dos (2) informes de gobernabilidad y tendencia en redes en donde:

Primero: Se registraron la totalidad, a corte de 31 de octubre y 21 de diciembre, donde se revisaron las principales movilizaciones sociales acompañadas por el equipo de la línea de protestas de la DCDS, de igual forma, se monitorearon las principales problemáticas sociales en la ciudad, puestas en la agenda pública por medio de la revisión de prensa y redes sociales, tales como:

- Las manifestaciones en conmemoración del tercer aniversario de los hechos de violencia ocurridos en el 9s y 10s, ello a pesar de que se han adelantado acciones afirmativas de resarcimiento hacia las víctimas.

Distintas organizaciones civiles, políticas y sociales convocaron a la realización de actos de memoria en toda la ciudad por los hechos, donde aún siguen abiertas las heridas ocasionadas por el 9s en la

ciudad de Bogotá; el desarrollo de actos públicos en reconocimientos de responsabilidad del estado en actos de violencia y falsos positivos.

La representación del Gobierno Nacional en cabeza del ministro de Defensa Iván Velásquez y funcionarios del Distrito de Bogotá, han adelantado jornadas de reconocimiento por hechos de violencia institucional ocurridas en periodos anteriores. Los actos de reconocimiento mencionan los actos de violencia o exceso de la fuerza cometidos por las instituciones y miembros de la fuerza pública. Activismo en apoyo al gobierno de cambio y marchas de oposición

Segundo: se lograron desarrollar veintinueve (29) informes o documentos en materia de conflictividad social, cumpliendo así, el 100% del indicador en el cuatrimestre. Estos informes se dividen en documentos:

Documentos de la línea de protesta social y la línea de profundización:

- Frente a la línea de protesta se han producido diecisiete (17) documentos discriminados:
 - En once (11) resúmenes de contexto semanal.
 - Tres (3) informes de contexto de movilizaciones.
 - Dos (2) informes de balance post movilización.
 - Un (1) resumen de movilización social.
- Documentos para la línea de profundización se entregaron doce (12) informes discriminados de la siguiente manera:
 - Cuatro (4) informes especiales de conflictividad.
 - Ocho (8) reportes de datos sobre conflictividad social.

Con los 29 documentos generados, se lograron identificar los siguientes elementos:

- Dieciséis (16) puntos de concentración o movilización sociales, discriminados por la fecha, hora, actores convocantes, tipo de protesta, localidad y lugar.
- Doce (12) con movilizaciones apoyando causas internacionales, como los enfrentamientos en palestina.
- Treinta y cuatro (34) situaciones del contexto nacional que pueden afectar las dinámicas propias de la ciudad.
- Cuarenta y cinco (45) elementos de contexto distrital para monitorear, y finalmente; diecinueve (19) con contextos locales. También se generaron.
- Cincuenta y cinco (55) recomendaciones a los tomadores de decisiones para la atención y/o intervención de algunas de las situaciones problemáticas en Bogotá.

Tercero: Durante los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre de 2023, se presentaron tres (3) informes de contexto de movilización de las jornadas programadas: los días 25 de octubre en la jornada del paro distrital de taxistas, el 25 de noviembre en la conmemoración del día internacional por la eliminación contra las violencias contra las mujeres, informe, en el cual se realiza la proyección de movilizaciones sociales para el mes de enero de 2024, identificando movilizaciones que son recurrentes o conmemorativas en la ciudad como lo son los plantones: de padres de familia por cupos

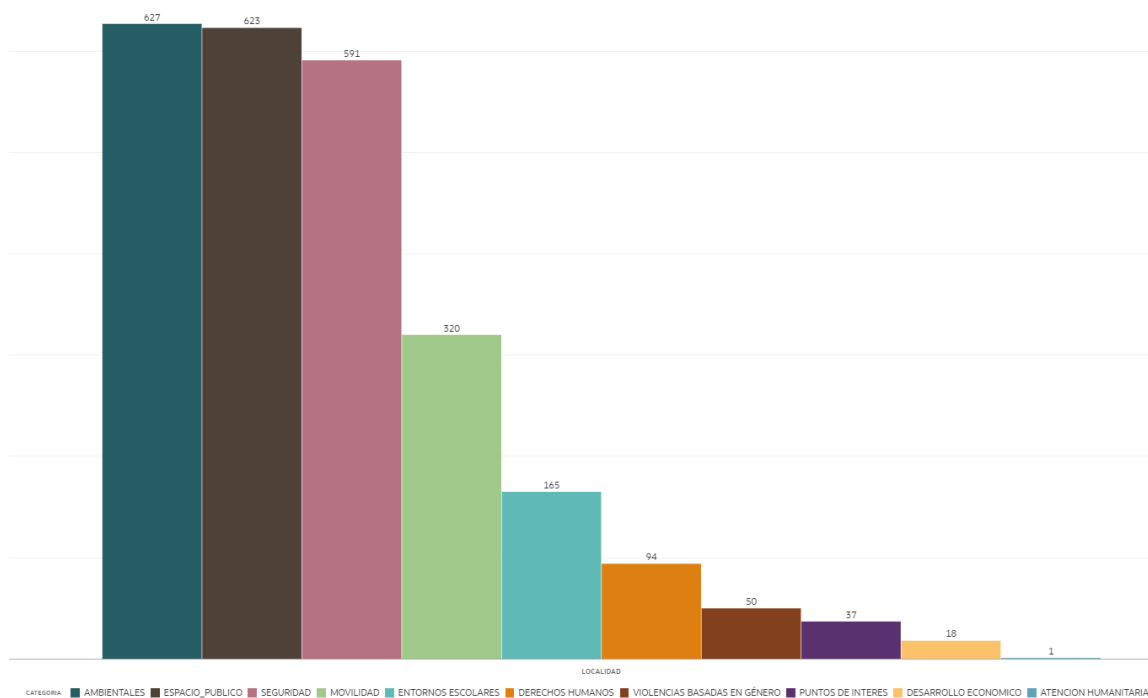
y rutas escolares, las conmemoraciones a víctimas fatales de diferentes hechos de violencia como: Carlos Pedraza, Valentina Trespalacios, Luz Mariana Arteaga, Lady Beltrán; adicionalmente se pueden presentar temas como el proyecto de troncal de la carrera 7, la construcción efectiva del metro, las afectaciones de algunas obras que llevan más de 1 año en ejecución, las políticas que se adopten con el gremio de motociclistas y bici taxistas, las medidas frente al pico y placa, las políticas de seguridad, el nuevo relacionamiento con el sector de recicladores; así como los proyectos de ley estimados para el primer semestre de 2024 como salud, pensión, servicios públicos y justicia, el aumento de la presencia territorial de grupos armados al margen de la ley, las negociaciones de paz con el ELN, la continuidad de amenazas y asesinatos a líderes sociales, el aumento de los combustibles de gasolina y ACPM, el aumento en los costos de vida como arriendo, canasta familiar, transporte, SOAT, peajes, etc.

Cuarto: Se elaboraron dos (2) informes de balance de pos- movilización social para los días 9 de septiembre, para la conmemoración de la muerte de Javier Ordóñez entre la madrugada del martes 8 y el miércoles 9 de septiembre de 2020, a manos de agentes de policía, fue el detonante de una explosión de indignación de parte de los ciudadanos de Bogotá, muchos de ellos jóvenes; el segundo para el 27 de Septiembre durante la jornada de movilización convocada por el Gobierno del presidente, Dr. Gustavo Petro, la ministra del trabajo, Dra. Gloria Inés Ramírez Ríos y organizaciones sindicales como la Federación Colombiana de Trabajadores de la Educación - FECODE, quienes citaron a los ciudadanos a las calles con el motivo de pedir el respaldo popular a las reformas que el Gobierno Nacional busca implementar en el país y que atraviesan un complejo proceso en el Congreso. Las manifestaciones en la capital del país coinciden con la llegada de La Minga Indígena que llegó a la ciudad con motivo del público apoyo que hacen de esta movilización y en demanda especial por la seguridad y el respeto a la vida en sus territorios.

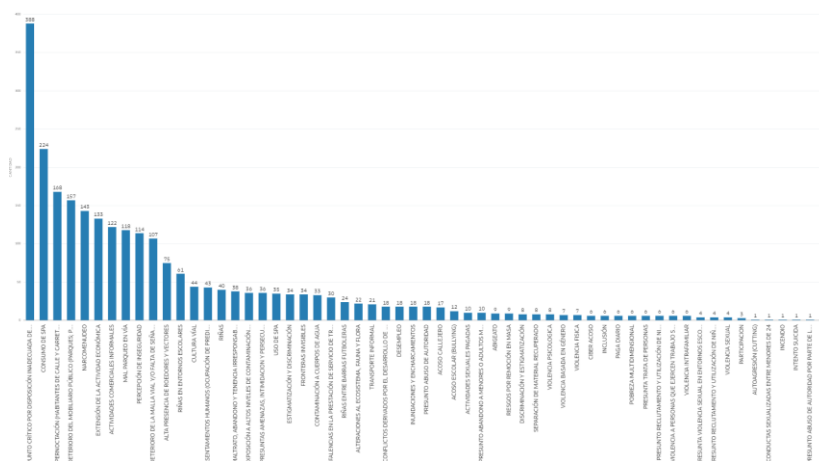
Quinto: se desarrolló un (1) Resumen de movilización social para evaluar el accionar de la fuerza pública en los años (2022-2023), encontrando:

Entre el 01 de enero y el 31 de octubre de 2022, la Secretaría Distrital de Gobierno, realizó el acompañamiento a 1.067 protestas sociales en Bogotá, de las cuales, el 4,3% (correspondientes a 47 eventos), fueron intervenidas por parte de la fuerza pública, siendo el Escuadrón Móvil Antidisturbios – ESMAD con un 2,6% (28 eventos) la principal fuerza de intervención, seguido de la Fuerza Disponibles – FUDIS con un 1% (11 eventos), Unidad de Diálogo y Mantenimiento.

Ahora bien, durante el mismo periodo del 1 de enero y 31 de octubre de 2023, en Bogotá se presentaron 1.148 protestas sociales, aumentando en comparación al 2022 en un 7,6% la cantidad de protestas acompañadas por parte de la secretaria Distrital de Gobierno, del total de eventos durante este periodo en el 2023, se logró identificar que el 10% fueron intervenidas por parte de la fuerza pública, siendo la UNDM, También se lograron desarrollar ocho (8) informes referentes a las problemáticas documentadas en la ciudad de acuerdo a las siguientes categorías:



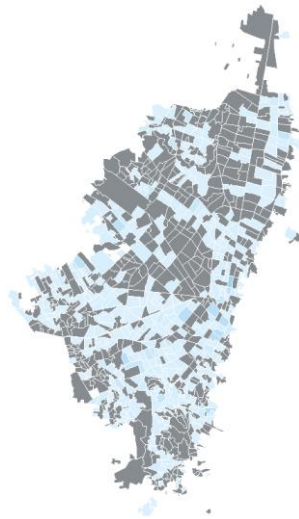
Encontrando que las que tienen que ver con medio ambiente son las más recurrente, seguidas por las que tienen que ver con el espacio público, seguridad y movilidad.



Al discriminarlas por problemáticas, encontramos que las que se reportan más recurrentemente son las que tienen que ver con la separación inadecuada de residuos, seguida por consumo de SPA y pernoctación de habitantes de calle en el espacio público; estos reportes nos sirvieron para generar recomendaciones en materia de política pública, a partir de la información recolectada en campo y los diálogos sostenidos con las administraciones locales para la intervención de situaciones problema en las localidades, permitiendo su reconocimiento y coordinación interinstitucional para una atención integral.

Estos informes, presentaron la georreferenciación de problemáticas que son competencia de cada sector, las localidades y UPZ en donde tiene mayor grado de ocurrencia la problemática y los sectores poblaciones vulnerados por esta.

Por último, se georreferenciaron las problemáticas por sector descentralizado territorialmente por cada una de las 20 localidades de la ciudad.



De igual forma, el proceso de articulación interinstitucional se vio beneficiado en la participación del Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos en los diferentes puestos institucionales como PMU Distrital, PMU Nacional, PMI, entre otros.

Por otra parte, durante III cuatrimestre, también se logró identificar, consolidar y caracterizar a setenta (70) actores sociales en la ciudad de Bogotá, llevado a cabo entre los meses de septiembre y octubre de 2023. Este proceso se realizó por medio del diligenciamiento de la matriz de caracterización de actores sociales, la cual contó con el apoyo de Dirección de Derechos Humanos de la SDG, quienes colaboraron en la identificación y levantamiento de la información necesaria para la caracterización.

Estos cincuenta (50) actores se caracterizaron por medio de entrevistas directas a líderes y representantes de las organizaciones, en su gran mayoría, por parte de los territoriales de la Dirección de Derechos Humanos, junto con el proceso de capacitación, revisión y validación de la información del Observatorio de Conflictividad Social, el cual adecuó y dispuso el instrumento normalizado de captura.

El Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos, en su necesidad de comprender las dinámicas que generan conflictividad en la ciudad, coordinó la creación del módulo de información para las rutas de atención de la Dirección de DDHH, dentro del sistema **Poliscopio**, con el propósito de comprender los fenómenos de vulneración de DDHH que acontecen en la ciudad y cómo la Secretaría Distrital de Gobierno, desarrolla acciones en materia de promoción y prevención desde las

rutas de atención, encontrado que se registraron doscientas cincuenta y tres (253) quejas para el periodo del tercer cuatrimestre distribuidas así:

Doscientos ocho (208) de carácter distrital, treinta y dos (32) de nivel nacional y trece (13) a nivel internacionales;

Discriminándolas por rutas encontramos: en la ruta de defensores y defensoras se tuvieron ciento dieciocho (118) quejas, en la ruta de VBG y LGTBIQ+ cinco (5) casos; La ruta de presunto abuso de autoridad por parte de la fuerza pública 63 quejas., la ruta de la reconciliación dieciséis (16) quejas, en la ruta de trata de personas, veintiocho (28) quejas; para el proceso electoral se creó una ruta específicamente para violaciones de derechos en temas relacionados con asuntos electorales, recibiendo catorce (14) quejas.

El presente informe, logró mostrar los principales datos recogidos por las rutas de atención durante el periodo del 1 de septiembre al 30 de diciembre de 2023, reconociendo los fenómenos de abuso de autoridad, trata de personas, violencias en contra de la población LGBTIQ, los hechos de violencia en contra de defensores de derechos humanos y los excombatientes firmantes del acuerdo de paz, los principales avances institucionales, las fallas en la calidad de la información y los errores en los procesos de atención, para así, dar una lectura que generó recomendaciones a la Dirección de DDHH y con ello fortalecer los escenarios de garantía de derechos.

4. HERRAMIENTAS CUANTITATIVAS Y CUALITATIVAS DE INFORMACIÓN Y GESTIÓN

Para el presente numeral se destaca la construcción y desarrollo de herramientas cuantitativas y cualitativas de información en los tres observatorios de la entidad.

4.1 Observatorio de Gestión Local- OGL

La construcción y puesta en marcha de herramientas cuantitativas y cualitativas de información y gestión implementadas destacan las actividades territoriales llevadas a cabo durante el segundo cuatrimestre de 2023 y con las que se trabajó la consolidación de resultados en el tercer cuatrimestre relacionadas con los documentos de investigación sobre Presupuestos Participativos y Constructores Locales y sobre el Índice Gobernabilidad Local.

A continuación, se desglosan los principios orientadores para la construcción de las herramientas cualitativas y cuantitativas utilizadas en su construcción.

En la medida que el documento de investigación analiza elementos conceptuales y prácticos de la planeación e implementación de la estrategia Constructores Locales y Presupuestos participativos, y de los Conceptos y materialización de la Gobernabilidad desde el papel del Distrito en el Territorio mediante las Alcaldías Locales, los documentos de investigación contemplan las siguientes metodologías o herramientas de investigación:

4.1.1 Revisión de fuentes primarias y secundarias para la construcción del marco conceptual:

Con el fin de generar una estructura orientadora que responda a un análisis regional sobre las iniciativas de presupuestos participativos, en América Latina, se generó un proceso de investigación teórico sobre aspectos relacionados, que permitieran establecer una estructura orientadora para la investigación y el análisis del caso de estudio en Bogotá. Esto derivó en la construcción de una ficha de lectura que consolida los resultados de la investigación en cuanto a posiciones teóricas y de análisis de los Presupuestos Participativos y de factores de éxito asociados a su implementación en Estados como Brasil, Argentina, República Dominicana, Venezuela y Bolivia.

Esta ficha de lectura también permite identificar autores de referencia como Benjamín Goldfrank (2006) y María Soledad Gattoni (2011) que con sus investigaciones sobre los Presupuestos Participativos y sus aportes al fortalecimiento de la democracia participativa plantean factores (como la voluntad política, la asignación de presupuesto, las plataformas legales, etc.) que fortalecen el transversal accountability y sedimentan los procesos posteriores, como en el caso de la estrategia Constructores Locales.

Continuando con esto, la construcción de la ficha de lectura permite orientar la estructura y el desarrollo del documento de investigación, así mismo, genera un insumo que da línea a las solicitudes y preguntas relacionadas con la metodología cualitativa y cuantitativa.

Para el Documento de Investigación II sobre el Índice de Gobernabilidad Local, una de las fuentes primarias y secundarias de mayor importancia es el Portal Geoestadístico de la Secretaría Distrital de Planeación³, el cual compila datos e información, estadística proveniente del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) y del Distrito sobre: calidad de vida, participación, Seguridad, Bienestar y Fondos de Desarrollo Local, entre otros. La disponibilidad de esta información fue una de las bases estadísticas para la construcción del Índice de Gobernabilidad Local. Así mismo, el Índice de Gobernabilidad Local propuesto por la Secretaría Distrital de Planeación, sirvió como insumo orientador para la construcción del IGL propuesto en el Documento de Investigación, del cual, el Observatorio generó modificaciones y ajustes orientados al alcance de las alcaldías locales desde las competencias de los alcaldes locales, establecidas en el Acuerdo 740 de 2019. Con esto, la finalidad del IGL propuesto por la SDG en cabeza de la SGL y del Observatorio se enfoca en la construcción y fortalecimiento de las dinámicas de gobernabilidad local, desde el papel de liderazgo y facultades que presentan las alcaldías locales y sus Fondos de Desarrollo Local en los territorios.

Finalmente, la construcción del marco conceptual permitió consolidar y orientar teóricamente estas líneas bajo los conceptos de Gobernabilidad y Gobernanza establecidos por autores como María Victoria Whittingham (2010) en “¿Qué es la Gobernanza y para qué sirve?”, Virginia Rodríguez (2011) en “La Gobernabilidad el debate de un concepto cambiante”.

4.1.2 Metodología Cuantitativa (manejo de bases de datos):

³ Disponible en:

<https://experience.arcgis.com/experience/ac0b7fe19a3849fd893913c6cd72325f/page/Indicadores-por-localidad/?draft=true&views=Tem%C3%A1tica-econ%C3%B3mica>

A continuación, se presentan las temáticas sobre las cuales se solicitaron reportes o bases de datos a las entidades y dependencias fuente de la información (SDG) para el Documento de Investigación – I 2023:

- Histórico de Participantes en Constructores Locales (Promotores Locales)
- Porcentaje de Avance en la materialización de iniciativas de Constructores Locales
- Resultados por vigencias de las votaciones a los presupuestos participativos (2020-2021-2022)

Con las solicitudes de perfil y base de los participantes, se generaron las herramientas de interpretación para la construcción de una encuesta a los beneficiarios del programa. De esta forma, se orientaron las preguntas necesarias para la información complementaria.

El documento de investigación II se enfocó en el uso de herramientas metodológicas cuantitativas para generar el cálculo del Índice de Gobernabilidad y Gobernanza, de aquí, como se mencionó, una de las principales fuentes utilizadas fue el Portal Geoestadístico de la Secretaría Distrital de Planeación, sin embargo, a continuación, se anexan las respectivas fuentes utilizadas para cada indicador:

Tabla 6. Fuentes utilizadas para cada indicador:

Indicadores	fuentes de información
Recursos de funcionamiento per cápita	SDH sistema Bogdata y población proyectada a 2022 SDP DANE
Recursos de inversión directa percápita	SDH sistema Bogdata y población proyectada a 2022 SDP DANE
IGPL - Índice de Gestión Pública Local	SDG- SUBSECRETARIA DE GESTION LOCAL-CENTRO DE GOBIERNO LOCAL.
APC - Avance Ponderado contratado Acumulado del Plan de Desarrollo Local (PDL)	Visor Musi SDP a 31 de diciembre de 2022
Porcentaje de la población que participó para la elección de la JAL 2019	Fuente SDP, portal Geoestadístico
Porcentaje de participación de personas de 18 años y más que pertenecen a organizaciones sociales, culturales, políticas, religiosas, productivas o gremiales.	Fuente: DANE - Encuesta Multipropósito Bogotá - Cundinamarca (EM 2021)
Porcentaje de la población que participó como Constructores Locales.	base de datos suministrada equipo Constructores Locales
Porcentaje de la población que votó por los Presupuestos Participativos.	base de datos suministrada equipo Constructores Locales
Porcentaje de Personas de 10 años y más según si en los últimos 30 días practicaron deporte, hicieron ejercicio o realizaron actividad física por 30 minutos continuos o más.	encuesta multipropósito 2021 del DANE
Número de beneficiarios de eventos culturales del año 2022	Fuente SDP, portal Geoestadístico

Indicadores	fuentes de información
Porcentaje de malla vial en buen estado	Fuente SDP, portal Geoestadístico
Metros cuadrados de parques públicos per cápita	Fuente SDP, portal Geoestadístico
Tasa de denuncias de violencia intrafamiliar atendidas en comisarías de familia por cada 100 mil habitantes	Fuente SDP, portal Geoestadístico
Porcentaje de medidas de protección legal para mujeres víctimas de violencias del año 2022	Fuente SDP, portal Geoestadístico
Número de hurtos a personas mujeres víctimas del año 2022	Fuente SDP, portal Geoestadístico
Número de lesiones personales causadas a mujeres del año 2022	Fuente SDP, portal Geoestadístico
Tasa de personas afectadas a causa de eventos recurrentes del año 2022	Fuente SDP, portal Geoestadístico
Área verde por Habitante 2022	Fuente SDP, portal Geoestadístico
Porcentaje de hogares que clasifican los residuos sólidos 2022	encuesta multipropósito 2021 del DANE
Número de delitos de alto impacto (número de delitos ocurridos) a 2022	Fuente SDP, portal Geoestadístico
Cobertura de Servicios Públicos a 2021- acueducto.	Fuente SDP, portal Geoestadístico
Cobertura (%) del servicio de apoyos económicos para personas mayores identificados con Sisbén del año 2022	Fuente SDP, portal Geoestadístico
Cobertura de atención en jardines infantiles en primera infancia del año 2022	Fuente SDP, portal Geoestadístico
Nacimientos en niñas de 10 a 14 años del año 2022	Fuente SDP, portal Geoestadístico

Fuente. Equipo del OGL.

La metodología de cálculo del índice de gobernabilidad local - IGL utilizado se basa en un sistema de cálculo de promedio ponderado lineal conforme a la metodología implementada por la Secretaría Distrital de Planeación en la cual basa su cálculo en cuatro dimensiones que tienen el mismo peso porcentual, es decir, que presentan igual ponderación, es decir, cada dimensión con una asignación porcentual de $\frac{1}{4}$ o 25%.

Al interior de cada dimensión, el peso total asignado por “Dimensión” se divide en partes iguales por el número de indicadores simples que la conforman, Por ejemplo: La dimensión “Recursos” tiene una ponderación de 25% pero teniendo en cuenta que está compuesto por dos (2) indicadores esto implica que el peso o ponderación asignada a cada uno de estos dos será de 12,5%, y si la dimensión estuviese conformada por cuatro (4) indicadores, como sucede en el caso de la dimensión de “Actores”, su peso es de 6,25% para cada indicador porque es el resultado de dividir 25 entre cuatro (4).

En ese mismo sentido, para el caso de la asignación del peso porcentual en la distribución de los indicadores que componente la dimensión “Gestión” se asignó una ponderación de $\frac{3}{4}$ sobre el total del peso total asignado del 25% al Índice de Gestión Pública local - IGPL, este indicador es tomado de las mediciones realizadas por la Subsecretaria de Gestión Local de la Secretaria Distrital de Gobierno de la última vigencia, su importancia radica en que se compone de dos componentes: Gestión Plan de Desarrollo Local (GPDL) y Servicio de atención a la Ciudadanía (SAC).

A continuación, se presenta la ponderación por dimensión, porcentaje e indicadores:

Tabla 7. Ponderación por dimensión, porcentaje e indicadores.

DIMENSIÓN	% DIMENSIÓN	COMPONENTE	% COMPONENTE	INDICADORES	PONDERACIÓN INDICADOR	PONDERACIÓN SUMAPAZ
RECURSOS	25%	Recursos de funcionamiento asignados.	12,50%	Recursos de funcionamiento per cápita.	12,50%	12,50%
		Recursos de inversión directa asignados.	12,50%	Recursos de inversión directa per cápita.	12,50%	12,50%
GESTIÓN	25%	Gestión Pública Local.	18,75%	IGPL - Índice de Gestión Pública Local.	18,75%	18,75%
		Porcentaje de cumplimiento acumulado del Plan de Desarrollo Local.	6,25%	APC – Porcentaje de Avance Contratado Acumulado del Plan de Desarrollo Local (PDL).	6,25%	6,25%
ACTORES	25%	Participación de la población política votantes.	6,25%	Porcentaje de la población que participó para la elección de la JAL 2019.	6,25%	8,33%
		Participación de la población en organizaciones sociales, culturales, políticas, religiosas, productivas o gremiales	6,25%	Porcentaje de participación de personas de 18 años y más que pertenecen a organizaciones sociales, culturales, políticas, religiosas, productivas o gremiales.	6,25%	8,33%
		Participación de la población que participó como Constructores Locales	6,25%	Porcentaje de la población que participó como Constructores Locales.	6,25%	8,33%
		Porcentaje de la población que votó por los Presupuestos Participativos	6,25%	Porcentaje de la población que votó por los Presupuestos Participativos.	6,25%	N/A
RESULTADOS	25%	Servicios culturales, recreativos y deportivos.	2,50%	Porcentaje de Personas de 10 años y más según si en los últimos 30 días practicaron deporte, hicieron ejercicio o realizaron actividad física por 30 minutos continuos o más.	1,25%	1,25%
				Número de beneficiarios de eventos culturales - 2022	1,25%	1,25%
		Malla vial y espacios peatonales	2,50%	Porcentaje de malla vial en buen estado	2,50%	2,50%
		Parques públicos	2,50%	Metros cuadrados de parques públicos per cápita	2,50%	2,50%
		Inspección, Vigilancia y Control	2,50%	Tasa de denuncias de violencia intrafamiliar atendidas en comisarias de familia por cada 100 mil habitantes	1,25%	1,25%
				Porcentaje de medidas de protección legal para mujeres víctimas de violencias -2022	1,25%	1,25%
		Derechos de las mujeres	2,50%	Número de hurtos a personas mujeres víctimas -2022	1,25%	1,25%

DIMENSIÓN	% DIMENSIÓN	COMPONENTE	% COMPONENTE	INDICADORES	PONDERACIÓN INDICADOR	PONDERACIÓN SUMAPAZ
				Número de lesiones personales causadas a mujeres -2022	1,25%	1,25%
		Riesgos Naturales	2,50%	Tasa de personas afectadas a causa de eventos recurrentes 2022	2,50%	2,50%
		Gestión Ambiental	2,50%	Área verde por Habitante 2022	1,25%	N/A
				Porcentaje de hogares que clasifican los residuos sólidos 2022	1,25%	2,50%
		Seguridad y Convivencia	2,50%	Número de delitos de alto impacto (número de delitos ocurridos) a 2022	2,50%	2,50%
		Integración social, salud, educación y ruralidad	2,50%	Cobertura de Servicios Públicos a 2021 - acueducto.	0,83%	0,83%
				Cobertura (%) del servicio de apoyos económicos para personas mayores identificados con Sisbén-2022.	0,83%	0,83%
				Cobertura de atención en jardines infantiles en primera infancia - 2022.	0,83%	0,83%
		Embarazo adolescente	2,50%	Nacimientos en niñas de 10 a 14 años -2022.	2,50%	2,50%

Fuente. Equipo del OGL.

Es importante aclarar que existen indicadores en los que mientras más alto sea el dato, su interpretación en términos del aporte que hace a la gobernabilidad local es negativo o inversamente proporcional. La estandarización siguió el mismo procedimiento, solo que al resultado final se le resta 100 y se le multiplica por menos uno (-1). De esta manera, la localidad con el dato más bajo obtiene un puntaje de 100, mientras el que más tiene un puntaje de cero.

Este procedimiento se aplica específicamente a las variables de “Tasa de denuncias de violencia intrafamiliar”, “Porcentaje de medidas de protección legal para mujeres víctimas de violencias”, “Número de hurtos a personas mujeres víctimas”, “Número de lesiones personales causadas a mujeres”, “Tasa de personas afectadas a causa de eventos recurrentes”, “Número de delitos de alto impacto”, y “Nacimientos en niñas de 10 a 14 años del año 2022”.

Ahora bien, para el caso de la alcaldía local de Sumapaz y su territorio en su mayoría de tipo rural, existen dos indicadores en los cuales no aplica su cálculo, los cuales son: “Porcentaje de la población que votó por los Presupuestos Participativos” y “Área verde por Habitante 2022” debido a que para el caso de la vigencia 2022 en el territorio de Sumapaz no se llevó a cabo un proceso de votación para la elección de las iniciativas de la estrategia de presupuestos participativos sino un proceso de concertación, es decir se llevó a cabo un proceso diferente en comparación con las 19 localidades restantes.

De otra parte, para el caso del análisis del indicador “Área verde por Habitante 2022” para el caso de Sumapaz que es territorio rural en su mayoría, no se mide dado que su resultado porcentual se aparta ampliamente de las localidades restantes, ya que con este indicador aplica para las zonas urbanas de la ciudad de Bogotá. Por tanto, al omitir estos indicadores para el caso de Sumapaz, se recalcula la distribución de pesos porcentuales de manera consecuente a fin de tomar su índice de gobernabilidad comparable con las demás localidades.

4.1.3 Metodología Cualitativa:

En cuanto a herramientas cualitativas implementadas se destaca la realización de dos grupos focales dirigidos a los equipos coordinadores de los procesos complementarios en Presupuestos Participativos y en Constructores Locales.

De esta forma, en Presupuestos Participativos se gestionó construcción del grupo focal con el equipo de Despacho de la Secretaría De Gobierno como representantes del equipo de Coordinación General de Presupuestos Participativos con el fin de conocer la experiencia, perspectiva y retroalimentación de los PP desde el equipo que coordinó la primera parte del proceso a analizar.

Seguido, se realizó también el grupo focal con el equipo de Constructores Locales, encargado de la gestión y seguimiento al proceso de materialización de las iniciativas priorizadas en cada vigencia de Presupuestos Participativos. Este grupo focal se realizó con el fin de conocer la experiencia, perspectiva y retroalimentación del equipo durante las actividades de seguimiento y reporte al avance de implementación de las iniciativas en territorio.

Los grupos focales se desarrollaron como herramienta semiestructurada debido a la fluidez del proceso conversacional con la población objetivo.

Finalmente, se destacan las solicitudes de información a los equipos de Presupuestos Participativos y Constructores Locales relacionadas con guías metodológicas, el marco normativo y rúbricas de seguimiento de cada programa.

Para el Documento de Investigación II sobre Gobernabilidad Local, no se utilizaron herramientas cualitativas en su construcción.

4.2 Observatorio de Asuntos Políticos – OAPo

Durante el tercer cuatrimestre del 2023 se elaboraron los Documentos Técnicos de Seguimiento mensual a las sesiones del Concejo de Bogotá correspondiente a los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre 2023, estos documentos destacan que la Corporación sesionó un total de 87 veces:

- 53 sesiones correspondieron a debates de control político.
- 24 a sesiones de discusión y aprobación de proyectos de acuerdo.
- 10 sesiones para otros asuntos. entre las que se destacan:
 - Aprobación de actas.
 - Evaluación del proceso del día del Cabildante.
 - Foro por la protección y el bienestar animal.
 - Clausura de sesiones ordinarias.
 - Audiencia Pública de Rendición de Cuentas.
 - Instalación de sesiones extraordinarias.
 - Aprobación del proyecto de resolución para el proceso de selección del Personero y clausura de sesiones extraordinarias.

4.2.1 Documentos técnicos, de seguimiento mensual a las sesiones del Concejo de Bogotá

Dentro de los destacados de este periodo en materia de proyectos de acuerdo, se aprobaron en primer y segundo debate el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de gastos e Inversiones de Bogotá, el proyecto que convirtió el Festival GABO en un evento cultural de ciudad, y se aprobaron en segundo debate los proyectos de acuerdo: 405, 399, 583 y 632 de 2023.

En materia de control político se culminó el debate del Estado actual proyectos de infraestructura vial en los anillos viales del sur y norte del Distrito Capital; también, el debate sobre Estrategias para promover los emprendimientos femeninos en el Distrito y el debate sobre: Inseguridad en Bogotá. (en cumplimiento al Estatuto de la Oposición).

A continuación, en la tabla 8 se presenta un resumen del panorama general de la actividad del Concejo de Bogotá durante el periodo de estudio, a partir de la información extraída de HESMAP.

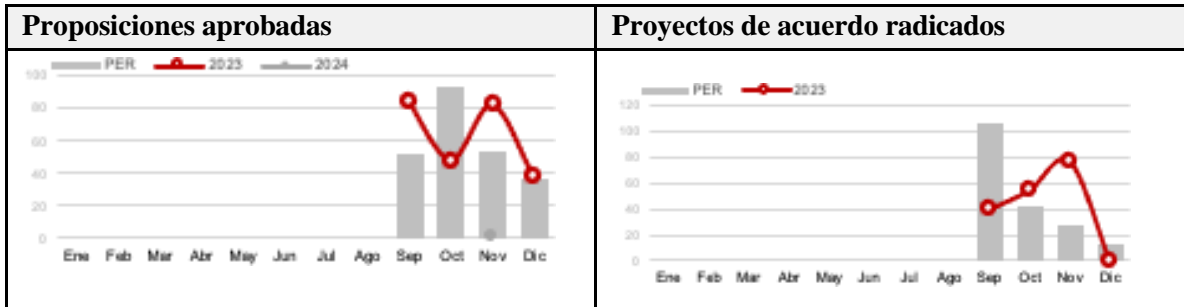
Tabla 8. Documentos Técnicos de Seguimiento

SESIONES MENSUALES	TOTAL	SESIONES MENSUALES	TOTAL	SESIONES MENSUALES	TOTAL
Control Político	53	Proyectos de Acuerdo	24	Otros	10
SESIONES POR COMISIÓN		SESIONES POR COMISIÓN		SESIONES POR COMISIÓN	
Plenaria	12	Plenaria	9	Plenaria	9
Comisión 1. Plan	13	Comisión 1. Plan	4	Comisión 1. Plan	0
Comisión 2. Gobierno	14	Comisión 2. Gobierno	4	Comisión 2. Gobierno	0
Comisión 3. Hacienda	14	Comisión 3. Hacienda	7	Comisión 3. Hacienda	1

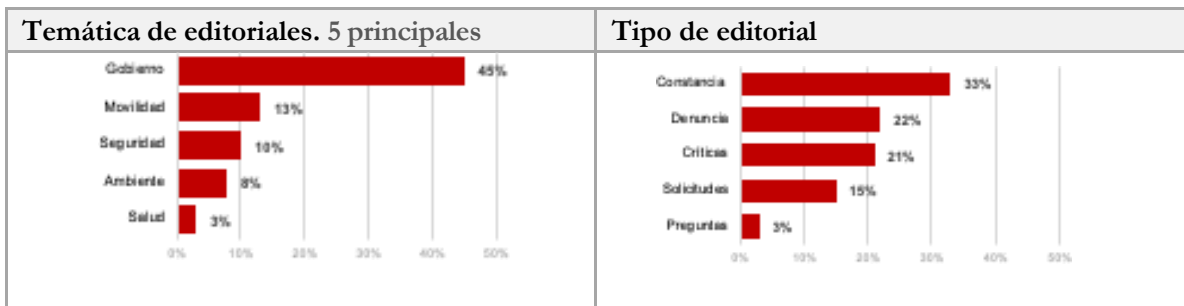
Fuente. Equipo del OAPo

Por otro lado, durante este periodo se aprobaron 136 proposiciones, que equivale a un decrecimiento del 41% teniendo en cuenta el Periodo Equivalente de Referencia -PERI.⁴ Por su parte, en cuanto a Proyectos de Acuerdo, se radicaron 182 iniciativas durante este cuatrimestre, lo que significa un decrecimiento del 6% respecto al mismo periodo del año pasado

⁴ **PERI.** Periodo Equivalente de Referencia. Corresponde a los periodos pasados de sesiones del Concejo de Bogotá y que son equivalente frente a la fecha de ocurrencia



Por último, respecto de la dinámica de editoriales durante el último cuatrimestre del 2023, los concejales intervinieron en 317 oportunidades para expresar sus “editoriales” o, en otras palabras, hacer planteamientos sobre asuntos de su interés respecto de la política distrital y hechos de relevancia para la ciudad desde sus perspectivas.



En esta categoría los concejales más activos fueron Lucía Bastidas, Heydi Sánchez, Carlos Carrillo, Diana Diago, Libardo Asprilla y Manuel Sarmiento, entre otros. Igualmente, las principales temáticas de las editoriales fueron: Gobierno, Movilidad, Seguridad, Ambiente, Salud, y Mujer.

4.2.2 Documentos de investigación y análisis cualitativo

Herramientas para la construcción de consensos en Bogotá (2020-2023)

En cumplimiento de la meta 08 del proyecto de inversión 7799, como ya se indicó en el apartado anterior, el Observatorio culminó la elaboración de este documento de investigación, el cual analiza los mecanismos implementados por la Administración Distrital para la resolución de conflictividades a nivel territorial, con el propósito de identificar la forma en que estos mecanismos han aportado a la generación de consensos sociales y políticos.

Para tal efecto, el documento analiza la gestión realizada por la Secretaría Distrital de Gobierno en relación con mecanismos tales como las mesas de gestión territorial, espacios de trabajo interinstitucional organizados desde la Dirección de Relaciones Políticas para dar solución a las necesidades que presentan distintas comunidades con respecto sus territorios (barrios, sectores, localidades, colegios, hospitales, calles, etc.), por conducto de los ediles o concejales de la ciudad así como de congresistas.

Asimismo, con los Consejos Locales de Gobierno que se originan en la convocatoria de las Alcaldías locales y cuentan con la presencia de varios sectores sociales con el objeto de solventar las necesidades más apremiantes para los habitantes de una localidad; y por último, la realización de pactos bajo el liderazgo de la Administración, con el apoyo de diversos actores sociales para fomentar el diálogo social y la solución a conflictividades de tipo social en la ciudad.

Polarización y democracia en Bogotá

En cuanto a la meta 9 prevista en el plan de inversión 7799, el Observatorio finalizó la elaboración de este documento de investigación sobre dinámicas políticas, que se enfoca en analizar la intensidad de la polarización en la ciudad a partir de una revisión teórica del tema en relación con sus manifestaciones y expresiones, tanto en la acción colectiva ciudadana como en los procesos deliberativos de toma de decisión del cabildo Distrital (Concejo).

Adicionalmente, en este documento se analizan los factores desencadenantes de la polarización, usando los ejercicios estadísticos de correlación de las variables que se construyeron con los datos tomados de la organización Varieties of Democracy (V-Dem). Este ejercicio estadístico permitió identificar 15 factores que pueden estar provocando dinámicas polarizadoras tanto en el país como en la ciudad. Finalmente, se presentan unas correlaciones de variables, basadas en los resultados de las encuestas de Bogotá Cómo Vamos y Datexco, que llevan a concluir que la polarización en la ciudad no solamente afecta negativamente la confianza de la ciudadanía frente a la gestión de la Administración Local.

Dentro de sus conclusiones, el documento indica que la polarización en Bogotá no es fáctica, sino perceptual, lo que afecta negativamente la valoración del ciudadano hacia la administración distrital; y señala, que de los tres tipos de polarización desarrollados (ideológica, partidista y afectiva), la que más se ajusta a las situaciones de la ciudad es la polarización afectiva, que ocurre cuándo los miembros de diferentes grupos políticos tienen sentimientos fuertemente positivos acerca del propio grupo y fuertemente negativos hacia los grupos opuestos, todo lo cual se ha visto incrementado por el efecto de las redes sociales por la aparición de mensajes agresivos, particularmente en la red social X (antes Twitter).

Régimen de inhabilidades e incompatibilidades para la discusión y aprobación de proyectos en el Concejo de Bogotá

En este documento se brindan algunas recomendaciones sobre el trámite de impedimentos y recusaciones a concejales de Bogotá, con el fin de garantizar imparcialidad en la toma de decisiones en esa corporación. Lo anterior, a partir de la revisión de la problemática en la interpretación y aplicación de las normas nacionales y distritales sobre inhabilidades, incompatibilidades y conflictos de interés en

el seno del Concejo de Bogotá y su afectación en el trámite de aprobación y discusión de los proyectos de acuerdo.

Para tal efecto se realiza una revisión del marco legal sobre esta materia dentro del ordenamiento jurídico colombiano y se analiza doctrinal y jurisprudencialmente el concepto del conflicto de interés en concordancia con las leyes que lo regulan. Asimismo, se revisa el procedimiento de trámite y decisión sobre inhabilidades e incompatibilidades a la luz del reglamento del Congreso (Ley 5 de 1992), y el tratamiento legal del régimen de inhabilidades e incompatibilidades para discutir y decidir proyectos de acuerdo, según el reglamento del Concejo de Bogotá, así como el procedimiento para dar trámite a declaraciones de impedimentos y recusaciones a sus miembros.

Inteligencia artificial y sus posibles usos para la gobernanza local.

En cuanto al documento sobre aplicaciones de la inteligencia artificial en la gobernabilidad de Bogotá, el Observatorio avanzó en la revisión de fuentes de información teóricas y sobre referencias de aplicaciones de inteligencia artificial en otros países y ciudades con el propósito de consolidar argumentos para introducir como parte de los contenidos ya definidos, los cuales apuntan a resolver la pregunta de investigación ¿Qué tipo de soluciones de Inteligencia Artificial puede implementar la Secretaría de Gobierno para mejorar su gobernabilidad en dos aspectos: elaboración de políticas públicas (policymaking) y relacionamiento con la ciudadanía y otros actores (public engagement)?

En este sentido, se busca realizar un análisis sobre la importancia de estas nuevas tecnologías para aplicarse en el gobierno de la ciudad y en la identificación de los posibles retos y desafíos que debe enfrentar la ciudad al respecto. Probablemente este sea un documento para continuar elaborando bajo a la nueva administración de la ciudad bajo el gobierno del nuevo Alcalde Mayor electo.

4.3 Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos OCSDH

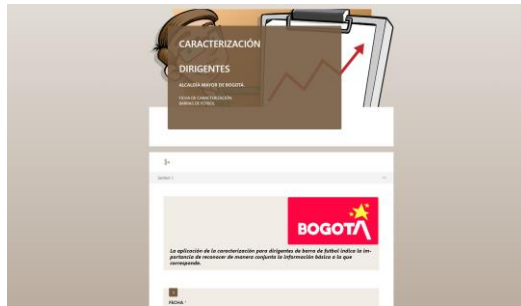
Para el III cuatrimestre de 2023 se desarrollaron y actualizaron herramientas cualitativas, y apoyo a las actividades de la Subdirección De Asuntos Religiosos y el equipo de goles en paz 2.0, así como con la Secretaría de Movilidad, instrumentos.

- **Goles en Paz 2.0.**

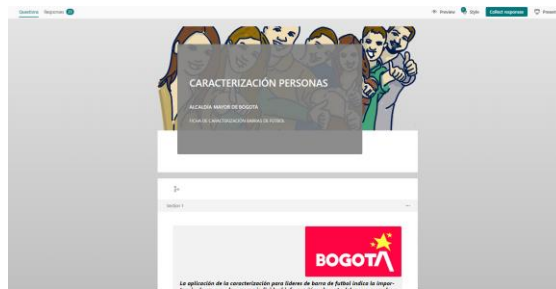
Indicador 1. Seguimiento a la calidad del dato Goles en Paz.



Caracterización de Dirigentes.



Caracterización de personas.



- **Derechos humanos**

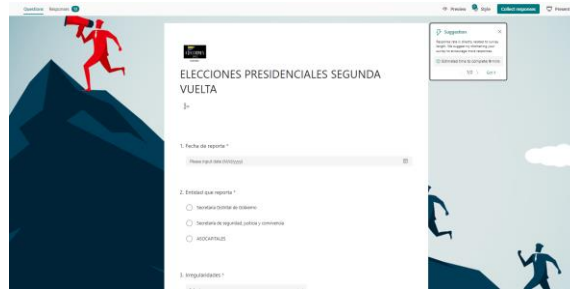
Reporte trimestral del plan de acción PIDPAZ



Formulario de actores que promueven el diálogo, la convivencia y los Derechos Humanos.



Elecciones Presidenciales Segunda vuelta



Observatorio de Conflictividad Social y Derechos humanos.



5. INFORME DE LOS TEMAS DE OBSERVACIÓN DEFINIDOS POR LAS LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN, QUE HAYAN SIDO DESARROLLADOS, QUE SE ESTÉN DESARROLLANDO Y LOS QUE SE DESARROLLARÁN

De acuerdo con los reportes de los coordinadores de cada uno de los observatorios se observa la continuidad del desarrollo de las líneas de investigación dando cumplimiento al plan de trabajo.

5.1 Observatorio de Gestión Local- OGL

En cuanto a los principales retos identificados para el cuatrimestre se resalta la implementación y desarrollo del plan de trabajo establecido con el fin de dar cumplimiento a las metas y objetivos del plan de gestión institucional, entendido este en términos de productos, actividades y profesionales responsables, con calidad, oportunidad y completitud dentro de los tiempos establecidos.

En complemento, a continuación, se resaltan los principales retos identificados durante el cuatrimestre en relación con las principales actividades realizadas:

5.1.1 Articulación interinstitucional y ciudadana del OGL para la socialización del CGL

La participación en estos escenarios de socialización permitió la identificación de retos por parte del Centro de Gobierno Local orientados a la enseñanza ciudadana sobre la importancia del uso de datos para el fortalecimiento de la veeduría y de la participación ciudadana. De esta forma, se identificaron escenarios de dificultad en el uso de los datos por parte de los ciudadanos que desconocían la existencia del Portal Web.

Adicionalmente se identificaron retos relacionados con el proceso de articulación como, la generación del contacto estable para mantener la comunicación de los referentes en las diferentes entidades y en los territorios, el agendamiento de los espacios y la articulación interinstitucional para una convocatoria exitosa.

5.1.2 Actualización del indicador IGPL a 30 de septiembre de 2023.

Durante el cuatrimestre desde el equipo del Observatorio de Gestión Local, además de actualizar los indicadores del IGPL con corte a 30 de septiembre de 2023, se verificó el correcto cálculo de datos y se construyeron los insumos gráficos y analíticos para la consolidación y presentación del informe trimestral III de la vigencia 2023.

El reto principal consistió en comparar los indicadores IGPL de cada alcaldía local, a lo largo de los meses de julio, agosto y septiembre de la vigencia con su correspondiente análisis y reporte de alertas para la mejora continua de la gestión local.

El desarrollo de las actividades relacionadas con este meta objetivo derivó en la identificación de retos relacionados con el oportuno reporte de los indicadores de actualización en las entidades fuentes de la información con el fin de tener a disposición datos actualizados para la construcción de los informes trimestrales, por lo tanto, se dio inicio al registro de la información en una base de datos en archivo Excel unificada en la cual se resumen los cálculos numéricos de los indicadores de una manera más accesible, óptima y sencilla la cual una vez alimentada esta herramienta con la información numérica, en línea presenta visualmente de forma estadística los datos en el portal Web del Centro de Gobierno Local con los resultados de las alcaldías locales del Índice de Gestión Pública Local.

5.1.3 Aprobación final y publicación del documento de investigación I “Presupuestos Participativos y Constructores Locales” y presentación del documento de Investigación II “Índice de Gobernabilidad Local”.

En lo que respecta a las correcciones y aprobación final del Documento de Investigación I, esta se realizó en los tiempos establecidos por el Plan de Trabajo del Observatorio de Gestión Local y se generó su versión final la cual fue aprobada durante el mes de septiembre por el despacho del subsecretario.

En cuanto a la presentación del Segundo Documento de Investigación, esta se realizó en los tiempos establecidos por el Plan de Trabajo. En este sentido los principales retos identificados fueron los asociados a la implementación de la metodología: Definir el tipo de herramientas Cuantitativas, generar las solicitudes de información en lo referente a las herramientas escogidas y cumplir con los criterios de cada herramienta; es decir, llegar a la muestra definida en las encuestas, conseguir las bases de datos con la información necesaria para el análisis y generar la minería de datos para análisis, entre otros.

En este escenario se resaltan los avances relacionados con la publicación de los dos documentos de investigación en el Portal Web del Centro de Gobierno Local, como un insumo que se acerca a la ciudadanía

5.1.4 Actualización y diligenciamiento de Formato de Ficha técnica de visualización de datos de los tableros de control (ficha GCN-F013).

De la actualización y diligenciamiento del formato de ficha GCN-F013 se destaca la validación exitosa del proceso en los tiempos establecidos por el Plan de Trabajo.

En este sentido los principales retos fueron: Comprender el funcionamiento y dinámica del tablero asignado a cada sección del Portal WEB, realizar la convocatoria de reunión con el profesional responsable de la información de actualización de cada tablero y concretar actualización en el Portal WEB en los tiempos establecidos por el Plan de Trabajo.

5.1.5 Presentación de Informes, Boletines, Infografías del OGL, con alertas y recomendaciones.

Respecto a la presentación de informes, se realizaron los documentos correspondientes con sus respectivas alertas y recomendaciones en los tiempos establecidos por el plan de trabajo, para las líneas de investigación del OGL.

Los principales retos identificados en esta actividad se relacionan con el proceso de minería de datos asociado al insumo para cada informe de alertas, debido a que la información debe ser actualizada desde una fuente confiable y se debe analizar en los tiempos establecidos para el plan de trabajo. Siguiendo esto, no todas las líneas de trabajo del OGL cuentan con fuentes o reportes periódicos y actualizados para la construcción de los reportes de alerta, por ello se deben generar pasos adicionales en la articulación con las fuentes de información que en algunas ocasiones pueden generar riesgos de retraso en los tiempos de producción del documento.

5.1.6 Beneficios obtenidos durante este el presente cuatrimestre.

El proceso de caracterización de actores sociales beneficio a la Secretaria Distrital de Gobierno en la medida que da cumplimiento a la meta dispuesta en la política pública integral de derechos humanos en relación a la caracterización de actores sociales que promuevan el diálogo, la convivencia y los DDHH en la ciudad.

De igual forma, esta información constituye una fuente importante en el proceso de entendimiento sobre los actores sociales en algunas de las localidades de Bogotá, su estructura, formas organizativas, alcances, recursos, ello con el fin de contribuir a su fortalecimiento social y comunitario. De igual forma, la información recopilada, en su mayoría fue brindada por las organizaciones y líderes, lo cual representa la apertura de espacios de confianza entre la ciudadanía y la institucionalidad.

Los informes correspondientes a la línea de protesta social permitieron indagar sobre algunos de los factores socio históricos que motivan a los actores sociales a movilizarse en la ciudad, ya sea en reclamo de sus exigencias o rechazando situaciones de carácter local, nacional o internacional. Principalmente

en este periodo, se han presentado tres tipos de actores y eventos de movilización en la ciudad, el primero, son aquellos encuentros por el rechazo al desarrollo de la guerra entre palestinos e israelitas; segundo, las movilizaciones entorno al mantenimiento de las instituciones tradicionales de la cultura colombiana como la familia, las fuerzas militares, la iglesia, las cuales se auto perciben vulneradas por las actuales políticas del gobierno nacional.

Finalmente, las movilizaciones del paro distrital de taxistas, las cuales se dan principalmente por las denuncias del hostigamiento y persecución en contra del gremio por parte de los agentes de tránsito y la falta de control en el transporte irregular en la ciudad. Es entonces, que estos informes, benefician el proceso de gobernabilidad en el distrito, dada la constancia y permanencia en el monitoreo de todas las situaciones que generen conflictividad social, generando así, lecturas de contexto en tiempo real para la toma de decisiones.

Contar con información detalla, sistematizada y actualizada sobre las diferentes demandas sociales que configuran la agenda pública en la ciudad y las principales reivindicaciones de las movilizaciones sociales durante en noviembre, resulta ser de beneficio para la secretaria distrital de gobierno dado que permite generar seguimiento a las acciones que desarrollan los actores sociales en función de posicionar sus derechos frente a la administración pública distrital o nacional, la identificación de canales de interlocución con los actores sociales, así como el reconocimiento de las diferentes perspectivas de los asuntos públicos durante el mes de noviembre, como lo fueron las disputas por la reforma a la salud, las exigencias por los movimientos feministas para frenar las violencias en contra de las mujeres en Bogotá, o el rechazo del gobierno nacional y el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar a adoptar y utilizar el Centro Integral de Justicia de Campo Verde (Centro de Privación de la Libertad de Adolescentes) construido por el distrito.

El informe de vulneraciones a los DDHH sobre las rutas de atención logró impactar de forma directa sobre la importancia de los ejercicios de caracterización, sistematización y registro de la información asociadas a la atención institucional para la prevención y monitoreo de los fenómenos de vulneración de derechos humanos en Bogotá. La información constituye una forma integral de salvaguardar los derechos de las personas que presentan algún tipo de vulneración y violencia en su contra.

En este sentido, el Observatorio CSDH une esfuerzos que permitan:

- La mejora sobre el registro de datos en el sistema de información y
- La comprensión sobre las dinámicas de las vulneraciones a los DDHH en la ciudad, con el fin de fortalecer la toma de decisiones en Bogotá.

Las actualizaciones desarrolladas durante el mes de noviembre 2023, lograron generar un impacto sobre el registro, procesamiento y análisis de la información, dado que la ampliación de las categorías y variables de los módulos permitió que los equipos territoriales y duplas psicosociales lograran recuperar información que previamente no se estaba capturando.

De igual forma, el añadir datos al sistema de información constituye una mejor lectura y comprensión de los fenómenos sociales en materia de las conflictividades y los derechos humanos, aportando así a la mejor toma de decisiones.

5.2 Observatorio de Asuntos Políticos – OAPo

De conformidad con las previsiones del Plan Distrital de Desarrollo, meta 438, el Observatorio de asuntos políticos tiene a su cargo ocho (8) líneas de investigación, las cuales se desarrollaron en lo corrido del cuatrienio 2020 – 2023.

- 1) Calidad de la democracia.
- 2) Sistema electoral.
- 3) Sistema de partidos.
- 4) Gobernabilidad.
- 5) Cultura política y opinión pública.
- 6) Comportamiento político.
- 7) Integración regional.
- 8) Accountability social.

Para la vigencia 2023, y de conformidad con el título anterior, el Observatorio desarrolló las siguientes líneas de investigación a través de los productos relacionados en la siguiente tabla:

Tabla 9. Documentos, temas y líneas de investigación 2023

Año	Título	Tema	Línea de investigación	Meta Proy Inversión 7799
2023	12 Documentos técnicos de seguimiento mensual a las sesiones del Concejo de Bogotá D.C.	Proyectos de acuerdo Control político Ejercicio de la política	Comportamiento político	07 - DTS mensuales seguimiento Concejo de Bogotá
2023	Herramientas para la construcción de consensos en Bogotá (2020-2023)	Gestión Territorial y gobernanza	Accountability Social	08 - Actores Políticos
2023	Polarización y democracia en Bogotá	Polarización Política y social	Gobernabilidad	09 - Dinámicas Políticas
2023	Régimen de inhabilidades e incompatibilidades para la discusión y aprobación de proyectos en el Concejo de Bogotá	Impedimentos y recusaciones a Concejales	Accountability Social	09 - Dinámicas Políticas
2023	Inteligencia artificial y sus posibles usos para la gobernanza local.	Inteligencia Artificial Gobernabilidad	Gobernabilidad	09 - Dinámicas Políticas

Fuente: Elaboración propia OAPo

5.3 Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos – OCSDH

Ahora bien, frente a los informes de la línea de profundización, ha permitido generar procesos de impacto:

- i) La consolidación de reportes cuantitativos y geolocalizables de las principales conflictividades a nivel local, trayendo a colación no solo los datos referentes a la protesta social, sino los delitos de alto impacto, los fenómenos por el uso del espacio público, la presencia de sujetos de especial protección, entre otros;
- ii) La reflexión teórica, histórica y situada de las situaciones problemáticas que se desarrollan alrededor de la disposición inadecuada de residuos en el espacio público en Bogotá, cuya situación se asocia directamente a otros temas de investigación desarrollados por el OCS, por ejemplo: Un informe de las rutas de atención en Derechos Humanos con el consolidado del año 2023, discriminado por casos recepcionados, casos en ruta, No. de seguimientos, rango etario, identidad de género, tipo de liderazgo, pertenencia étnica, si son víctimas del conflicto armado y su estrato social, lugar donde ocurrieron los hechos y tipo de violencia generada. Cifras que son de gran importancia para brindar lecturas de los territorios, y generar los mecanismos interinstitucionales para la garantía de derechos de las víctimas.

También se abordaron las diferentes problemáticas latentes y manifiestas mediante los informes de conflictividad social, en su línea de trabajo de profundización, permitió materializar, un trabajo de articulación con las alcaldías locales y sus referentes en los componentes de seguridad, ambientales, participación, movilidad y espacio público, para así robustecer las problemáticas identificadas previamente y entender de primera mano sus dinámicas territoriales y acciones adelantadas desde nivel local para la posterior socialización a cada uno de los sectores administrativos.

Así mismo, benefició la identificación de factores causales y la interpretación de estos de manera transversalizada con una lectura intersectorial e Inter local de los conflictos con el fin de que se construyan agendas comunes dada la reiteración y habitualidad de las situaciones en varias de las localidades.

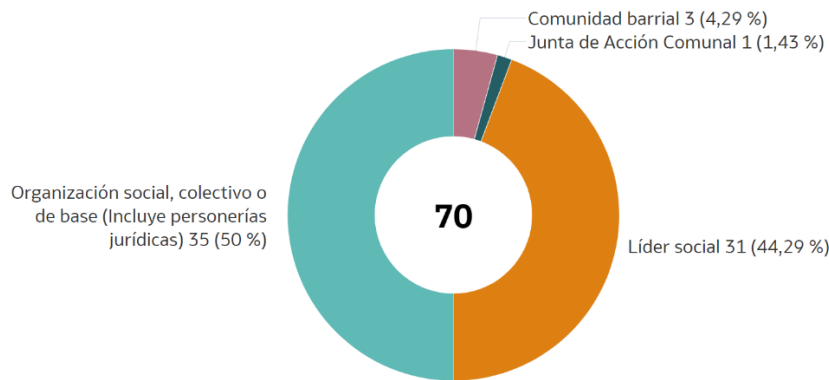
De igual forma, este proceso de articulación se vio beneficiado por la construcción de los tableros de información, los cuales permitieron georreferenciar y triangular un número importante de conflictividades en la ciudad y generar una serie de informes de las diferentes problemáticas por localidad, insumos que fueron usados por los gestores de la red de dialogo local como insumos para los foros locales realizados con las comunidades y funcionarios de cada una de las localidades.

En el proceso de desarrollo de las líneas de investigación durante el tercer cuatrimestre 2023 tenemos:

1. Línea de Actores sociales
2. Línea de Gobernabilidad
3. Línea de Derechos Humanos (Alertas tempranas)

5.3.1 Línea Actores Sociales.

Para el actual cuatrimestre se identificaron, consolidaron y caracterizaron setenta (70) actores sociales en la ciudad de Bogotá, llevado a cabo entre los meses de agosto y septiembre de 2023. Este proceso se realizó por medio del diligenciamiento de la matriz de caracterización de actores sociales, la cual contó con el apoyo de Dirección de Derechos Humanos de la SDG, quienes colaboraron en la identificación y levantamiento de la información necesaria para la caracterización.



En cuanto a la composición de los actores sociales caracterizados, se logró identificar que el 50% son organizaciones sociales, colectivos, organizaciones de base u organizaciones con personerías jurídicas como fundaciones o corporaciones; seguido de un 44,29% de liderazgos sociales individuales; un 4,29% son organizaciones de comunidades barriales; y un 1,43% son Juntas de Acción Comunal.

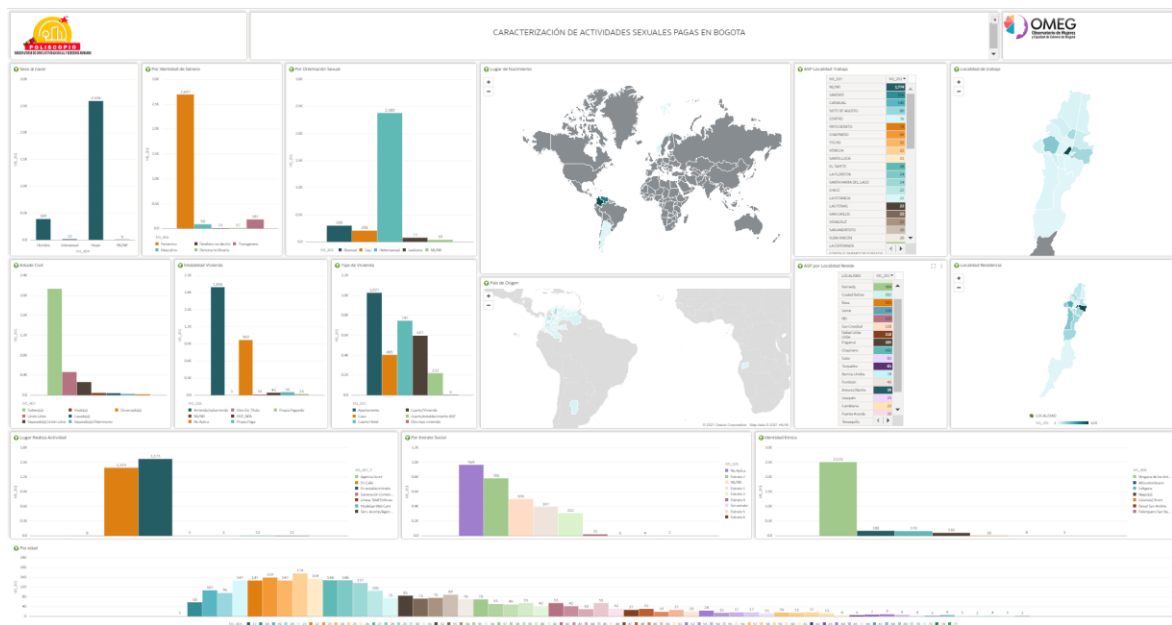
5.3.2 Línea de Gobernabilidad

Se desarrollaron dos (2) informes de gobernabilidad y tendencia en redes en donde se registraron la totalidad en el primero, a corte de 30 de octubre, las movilizaciones sociales acompañadas por el equipo de la línea de protestas de la DCDS, de igual forma, se monitorearon las principales problemáticas sociales en la ciudad, puestas en la agenda pública por medio de la revisión de prensa y redes sociales, tales como: las movilizaciones por la conmemoración del tercer aniversario de los hechos, distintas organizaciones civiles, políticas y sociales convocaron a la realización de actos de memoria en toda la ciudad por los hechos de violencia ocurridos en el 9s y 10s. Siguen abiertas las heridas ocasionadas por el 9s en la ciudad de Bogotá, ello a pesar de que se han adelantado acciones afirmativas de resarcimiento hacia las víctimas. Actos de reconocimiento de responsabilidad del estado en actos de violencia, manifestaciones contra la revista semana, activismo en favor y en contra del gobierno del presidente Gustavo Petro, jornadas de movilización del movimiento estudiantil; para este bimestre, septiembre – Octubre se presentaron 357 movilizaciones, siendo las localidades de Mártires, la candelaria y Santa fe las que mes tuvieron con setenta y tres (73), sesenta y nueve (69) y treinta y nueve (39) respectivamente. También encontramos que de orden nacional se tuvieron 44,54 % de orden distrital 30,25% y local 25,21%.

De estas movilizaciones, se desarrollaron pacíficamente el 87 % y el 13% restantes fue necesaria la intervención de la fuerza pública. en el segundo informe de gobernabilidad generado para los meses de noviembre y diciembre encontramos que el informe presenta el Balance Analítico de los Informes de Gobernabilidad construidos por el Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos entre Julio de 2021 a diciembre de 2023.

Se hace un recuento del contexto de surgimiento del Observatorio; se construye una caracterización cuantitativa de las movilizaciones presentadas en el periodo de tiempo señalado, donde se clasifican los eventos por tipo de movilización, por etapas y por sus dinámicas, por localidad, tipo de demanda y tipos de acompañamiento; luego una revisión cronológica desde una línea de tiempo cualitativa de los eventos presentados y con mayor relevancia; se hace un análisis de las 235 recomendaciones emitidas hasta la fecha por parte del Observatorio y finalmente el informe cierra con una serie de recomendaciones para seguir fortaleciendo la acción del Observatorio de Conflictividad Social.

También se desarrolló un tablero para tener estadísticas de actividades Sexuales pagas, esto para colaborar con los análisis de la dirección técnica de la mesa ZESAI.



Se generaron dos tableros para monitorear las problemáticas de la ciudad por categorías, problemáticas y un sistema de mapas de calor para focalizarlas en el territorio. Así como para visualizar las acciones realizadas por cada una de las problemáticas reportadas.

Ubicación

Problemática

Sector Catastral

LUPZ

CANTIDAD BY LOCALIDAD

LUPZ

Acciones / Localidad

Acciones Retizadas

ACCION

1. Realizar reunión con líderes y consejeros de la JMC del barrio Camarón a través de un canal de WhatsApp y dar a conocer los formatos de diagnóstico de los territorios.

2. Realizar diagnóstico territorial de 100 metros cuadrados en el sector Camarón de la localidad de Suba.

3. Realizar diagnóstico territorial de 100 metros cuadrados en el sector Camarón de la localidad de Suba.

4. Realizar diagnóstico territorial de 100 metros cuadrados en el sector Camarón de la localidad de Suba.

5. Realizar diagnóstico territorial de 100 metros cuadrados en el sector Camarón de la localidad de Suba.

DESCRIPCION_PROBLEMATICA

1. Descripción de la problemática en el 85% del barrio ya que las acciones de la JMC a través de un canal de WhatsApp y dar a conocer los formatos de diagnóstico de los territorios.

2. Descripción de la problemática en el 85% del barrio ya que las acciones de la JMC a través de un canal de WhatsApp y dar a conocer los formatos de diagnóstico de los territorios.

3. Descripción de la problemática en el 85% del barrio ya que las acciones de la JMC a través de un canal de WhatsApp y dar a conocer los formatos de diagnóstico de los territorios.

4. Descripción de la problemática en el 85% del barrio ya que las acciones de la JMC a través de un canal de WhatsApp y dar a conocer los formatos de diagnóstico de los territorios.

5. Descripción de la problemática en el 85% del barrio ya que las acciones de la JMC a través de un canal de WhatsApp y dar a conocer los formatos de diagnóstico de los territorios.

5.3.3 Línea de Derechos Humanos

Alertas tempranas:

Este módulo permitirá a la dirección de derechos Humanos, parametrizar las alertas tempranas por: recomendaciones para seguir, el alcance geográfico de la alerta, los grupos poblacionales afectados, condición social de las personas cobijadas por la alerta. También se podrá documentar el plan de acción, de acuerdo con este, se podrán documentar las medidas adoptadas por cada una de las instituciones y alcaldías responsables de los planes de acción.

Se empezará un proceso de implementación mediante un plan piloto el cual nos permitirá empezar a reportar las acciones realizadas interinstitucionalmente por parte de las alcaldías locales e instituciones con responsabilidades en la generación de acciones preventivas para evitar la materialización de hechos en los territorios y contra las poblaciones afectadas.

Alerta Temprana

Alerta Temprana 019 de 2023

Descripción Alerta: Esta Alerta Temprana advierte riesgos sobre la vida e integridad personal de personas defensoras de DDHH, líderes y lideresas sociales, sus organizaciones y colectivos, y sobre las garantías de su labor, en 706 municipios y 16 áreas no municipalizadas de 32 departamentos del país.

Fecha Apertura: 19/05/2023 Fecha Terminación: 31/12/2023

Recomendaciones

ID	Recomendación
2	44. Coordinar con las autoridades locales de los municipios adheridos, la construcción, adaptación, activación de políticas públicas locales de prevención y protección de personas que defienden derechos humanos y líderes, de manera que asuman su papel obligatorio como primeros responsables.
1	17. En articulación con las gobernaciones bajo cuya jurisdicción se encuentra los municipios referenciados en esta Alerta Temprana, para que se fortalezca en infraestructura y capacidades técnicas y tecnológicas de las casas de justicia para decriminalizar y facilitar el acceso a los servicios legales de justicia de las PCH y liderazgos sociales, toma...

Medidas Adoptadas

ID	Recomendación	Medida Adoptada	Momento Prevención	Momento Acción	Entidad	Celeridad	Como Electrónico Seguimiento

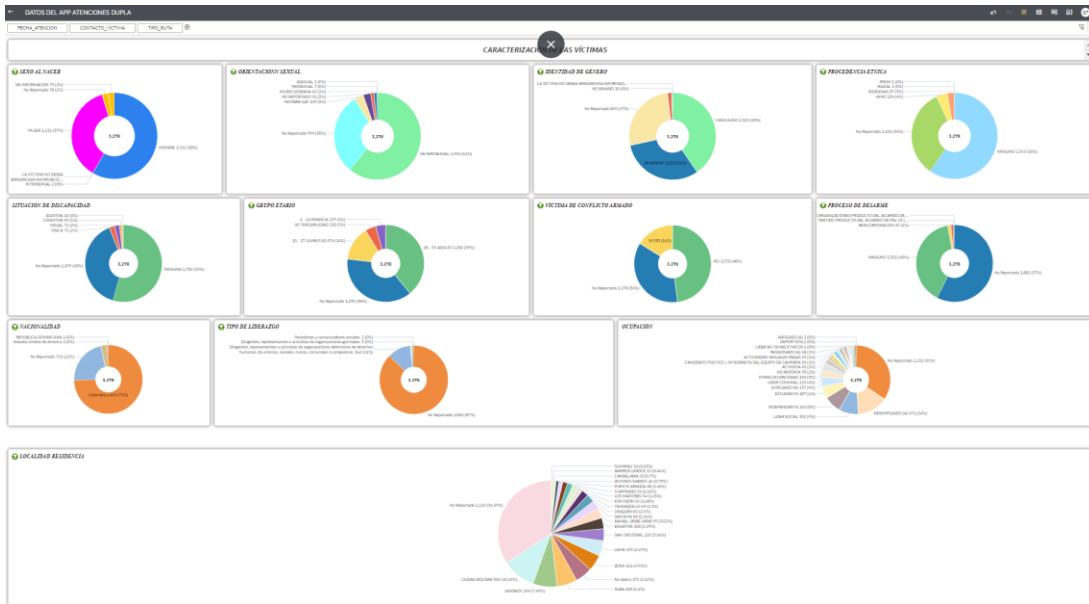
Las alertas se podrán consultar por tipo de alerta, oficios de consumación y el estado de estas.

Alertas Tempranas

Recuento Total de Filas 5

Año Apertura	Alerta	Alerta	Alerta	Alerta	Descripción Alerta	Fecha Apertura	Fecha Terminación	Tipo Alerta	Tipo Registro	Alerta Dependiente	Estado
2023 (1)	1	Alerta Temprana 019 de 2023	AT019-23	1	Esta Alerta Temprana advierte riesgos sobre la vida e integridad personal de personas defensoras de DDHH, líderes y lideresas sociales, sus organizaciones y colectivos, y sobre las garantías de su labor, en 706 municipios y 16 áreas no municipalizadas de 32 departamentos del país.	19/05/2023	31/12/2023	Emergente	Alerta Temprana		ULTIMO
2023 (3)	2	Alerta Temprana 008 de 2023	AT008-23	1	El proceso de demarcación y reconfiguración de los NAC-02, ha generado un vacío de poder que implica un reacomodamiento de las dinámicas criminales, así como una pugna por el control de zonas y corredores habituales entre dos facciones disidentes de esta guerrilla.	22/02/2023	31/12/2023	Emergente	Alerta Temprana		ULTIMO
2023 (1)	3	Alerta Temprana 010 de 2023	AT010-23	1	El escenario de riesgo se configura a partir de la expansión y abstracción por el control de los corredores de movilidad entre el grupo armado de crimen organizado Los Riosos y el grupo armado de crimen organizado Los Riosos, la presencia de actores no estatales para dar conflicto armado como el C-21 de la fuerza disidente de las FARC, y la presencia de actores no estatales.	01/05/2023	31/12/2023	Emergente	Alerta Temprana		ULTIMO
2023 (1)	4	Alerta Temprana 006 de 2023	AT006-23	1	El escenario de riesgo se deriva de los conflictos como los relacionados de participación democrática que, en el marco del conflicto armado interno y violencia criminal, pueden constituir amenazas a los derechos humanos y a DHA durante el proceso electoral previsto para el año 2023.	22/08/2023	31/12/2023	Emergente	Alerta Temprana		ULTIMO
2023 (1)	5	Alerta Temprana 001 de 2023	AT001-23	1	El escenario de riesgo se configura por el control ejercido por parte de las autoridades AUC, las cuales instrumentalizan su estructura y capacidad estructural y bantón demarcaciones locales.	08/11/2018	31/12/2023	Emergente	Alerta Temprana		ULTIMO

También se desarrollaron varios tableros para mejorar el reporte de la información de los PMR y tener un enfoque diferencial, de género, procedencia étnica, personas con discapacidad, rango etario, víctimas del conflicto armado, nacionalidad, tipo de liderazgo, ocupación y localidad de residencia, esto para uso exclusivo de la directora, la coordinadora de las rutas de atención y los asesores.



Y por último se desarrolló un piloto para empezar a reincorporar información sobre la población migrante en la ciudad. Este proyecto se empezará a implementar para el año 2024.



5.3.4 Principales alertas, dificultades y retos III cuatrimestre de 2023 OCSDH

Tabla 10. Alertas del II cuatrimestre 2023

Principales alertas del cuatrimestre	Descripción	Acciones específicas
Desfinanciamiento del Observatorio de Conflictividad Social y de Derechos Humanos.	El observatorio inicio en el año 2021 con 11 profesionales encargados de investigar y desarrollar los diferentes procesos de sistematización de la información y desarrollo de procesos analíticos. Para septiembre del año 2022 le fueron retirados dos profesionales. Para inicio del periodo 2023, le fueron retirados otros dos profesionales y finalizando el periodo 2023 solo quedaron tres profesionales en el equipo.	Se debe propender mantener un equipo de profesionales en investigación, procesos estadísticos, y programación para poder desarrollar las actividades de sistematización, investigación y desarrollo de procesos analíticos. Cabe resaltar que los sistemas de información desarrollados en dos años por el observatorio es el proceso de desarrollo de 4,5 años.

Fuente. Equipo OCSDH

6. ESPACIOS DE GESTIÓN, COMUNICACIÓN E INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS Y CONOCIMIENTO ENTRE PROCESOS Y DEPENDENCIAS DE LA SDG, COMO CON ENTIDADES DEL DISTRITO

Para el tercer cuatrimestre 2023, los observatorios realizaron proceso de socialización mediante el cual se comparte el conocimiento, participación en talleres, ofrecieron iniciativas para que puedan ser replicadas y/o adaptadas en otro contexto o situación.

6.1 Observatorio de Gestión Local- OGL

El OGL dentro de los espacios de gestión realizo dos actividades:

6.1.1 Reuniones para la construcción de metodologías: Grupos focales y encuesta programa Presupuestos Participativos y Constructores Locales

Las reuniones para la construcción de metodologías se desarrollaron durante el primer y segundo cuatrimestre de acuerdo con los tiempos del plan de trabajo para la entrega de los documentos de investigación, sin embargo, se reportan las principales conclusiones identificadas.

Las reuniones con el equipo de Constructores Locales y de Presupuestos Participativos son un ejemplo de los espacios de gestión entre las distintas dependencias de la SDG.

Para el caso del segundo cuatrimestre, el avance en la construcción del documento se dio gracias a la efectiva articulación entre los equipos y a los tiempos de respuesta de las solicitudes realizadas pues se generó el insumo necesario para el avance en los capítulos I, II y en el desarrollo del trabajo de campo como insumo para la construcción de los capítulos complementarios.

En el caso del seguimiento a los tableros de datos, se reportan los avances exitosos dadas las articulaciones con los equipos para las líneas estratégicas como Parceros Cuidando Bogotá y Cuidado Local.

6.1.2 Articulación Interinstitucional para la generación de espacios de socialización del CGL.

Como se mencionó con anterioridad en el punto 1.2 relacionado con la implementación del 100% del Plan de Trabajo del Observatorio, el Observatorio de Gestión Local participó de eventos y articulaciones en el marco de la socialización del Centro de Gobierno Local con la participación en el espacio de Observatorios liderada por el IDPAC en septiembre y la socialización del OGL en la ruta del CGL para la localidad de la Candelaria.

6.2 Observatorio de Asuntos Políticos – OAPo

Para el periodo de este informe el Observatorio no participó en ningún espacio en particular sobre gestión, comunicación o de intercambio de experiencias y conocimiento. Sin embargo, con el desarrollo del plan de acción previsto para 2023, el Observatorio de Asuntos Políticos avanzó en su preparación para darse a conocer en espacios más amplios generados por la misma administración o abiertos en ámbitos de la academia, entre otros.

6.3 Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos – OCSDH

Se desarrollaron varios procesos de articulación de información entre el Observatorio y las siguientes entidades donde se realizó la presentación de los sistemas de información y los procesos de investigación del Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos:

1. Foro de Observatorios sector gobierno en la universidad Jorge Tadeo lozano.

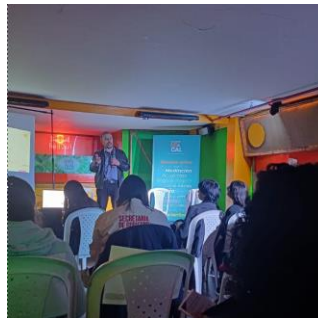




1. Semana de Gobierno abierto Bogotá.



2. Foros locales desarrollados en las alcaldías locales de la ciudad.



3. Eventos de Oracle: el primero, con las instituciones del sector Gobierno a nivel nacional y distrital sobre Oracle cloud innovation



4. y el segundo, en el foro de Inteligencia artificial con la industria privada.



5. Proceso de rendición de cuentas de la Secretaria Distrital de Gobierno



6. Comité Distrital de Derechos Humanos



7. Foro de intercambio distrital de las mejores prácticas de información estadística.



7. GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LA INFORMACIÓN

En el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), se cuenta con la matriz de riesgos del proceso de Gestión del Conocimiento, que tiene identificados los riesgos y sus controles, a los cuales se les realiza un monitoreo cuatrimestralmente.

Para el caso de los observatorios, se identificó un riesgo de posibilidad de afectación reputacional por deficiente calidad de la información que suministran los Observatorios de la entidad, para lo cual se estableció el control en la Oficina Asesora de Planeación, consistente en recibir el reporte de los tres (3) observatorios de la entidad con el fin de verificar la información de acuerdo con lo establecido en la Resolución 0949 de 2022, y comprobar que se haya documentado el control de calidad de la información. Así las cosas:

7.1. Observatorio de Gestión Local

Para el III cuatrimestre de 2023 de acuerdo con el formato GCN-F028 Instrumento de gestión de la calidad de la información del Observatorio de Gestión Local, informa que dentro del desarrollo de la actividad no se presentaron eventos susceptibles de riesgo en el último cuatrimestre del 2023 en el OGL.

BOGOTÁ SECRETARÍA DE GOBIERNO		INSTRUMENTO DE GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LA INFORMACIÓN DEL OBSERVATORIO DE GESTIÓN LOCAL									Código: GCN-F028 Versión: 01 Vigencia: 30 de noviembre de 2023 Caso: HOLA_353076	
PROCESO ASIGNADO		Acompañamiento a la Gestión Local										
OBJETIVO DEL OBSERVATORIO		Generar información integral sobre las localidades que oriente la toma de decisiones para la gestión pública local de Bogotá tanto a nivel central como local con el objetivo de que, a partir de datos actualizados sobre todas las localidades, el Distrito Capital contribuya con mejorar la gestión local y con la promoción de la participación ciudadana.										
PERIODO A REPORTAR		Cuatrimestre III-2023										
ENFASIS		Reporte de control al riesgo										
No.	ID Evento	Nombre Evento	PROCESO 1			PROCESO 2			PROCESO 3			Observaciones
			Solicitud de información			Seguimiento y consolidación de indicadores			Elaboración de informes y alertas			
			Proceso 1.1	Proceso 1.2	Proceso 1.3	Proceso 2.1	Proceso 2.2	Proceso 2.3	Proceso 3.1	Proceso 3.2	Proceso 3.3	
1	No se presentaron eventos susceptibles de riesgo en el último cuatrimestre en el OGL.	No se presentaron eventos susceptibles de riesgo en el último cuatrimestre en el OGL.	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	

7.2. Observatorio de Conflictividad Social y DDHH

Para el III cuatrimestre de 2023 de acuerdo con el formato GCN-F027 Control de la calidad de la información del Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos, en el desarrollo de la actividad se envió el formato sin observaciones, no se presentaron eventos susceptibles de riesgo en el último cuatrimestre del 2023 en el OCS DH.

BOGOTÁ SECRETARÍA DE GOBIERNO																	CONTROL DE LA CALIDAD DE LA INFORMACIÓN DEL OBSERVATORIO CONFLICTIVIDAD SOCIAL Y DERECHOS HUMANOS																	Formato GCN-F027		
PROCESO ASIGNADO																																		Fecha: 01		
OBJETIVO DEL OBSERVATORIO																																		Número de registros: 4/2023		
CRITERIO DE SELECCIÓN																																		Escala: 30-423		
INDICADOR																																				
Nº.	Variable	Elemento de observación	ID	Nombre Evento	Localidad	Ubicación de inicio	Fecha de inicio	hora de inicio	Contexto	Tipo Evento	Tipo Asesoramiento	Evento confirmado por	Identidad	Riesgo de alto o regular	Monitoreo Continuidad	Tipo	Etapa	Etapa Asesoramiento	Nº. Seguimiento	Alcance	Estado Final	Fecha última registro	Nº. Último registro	Total Registros	Problemas	Obs.	OBSERVACIONES									

7.3. Observatorio de Asuntos Políticos

Para este cuatrimestre y dentro del desarrollo de la actividad se envió el formato GCN-F025 Instrumento de gestión de la calidad de la información para el Observatorio Asuntos Políticos de la SDG, describiendo las bases de datos y los campos que se consideraron susceptibles de un posible materialización del riesgo, sobre los cuales se realizaron identificación de inconsistencias y controles aplicados por parte de los líderes del OApo. de la SDG.

	INSTRUMENTO DE GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LA INFORMACIÓN PARA EL OBSERVATORIO ASUNTOS POLÍTICOS DE LA SDG	Código: G.O.N. 0403
		Version: 01
		Vigencia: 07 de junio de 2023
		Caso FEJLA: 32663

PERIODO A REPORTAR	01 de septiembre - 22 de diciembre de 2023
ENFASIS	Gestión del relacionamiento político con actores políticos (congresistas, concejales y ediles)

No.	Fuente <small>Seleccione una opción</small>	Línea de Investigación <small>Seleccione una opción</small>	Base de Datos <small>Seleccione una opción</small>	Campo <small>Seleccione una opción</small>	Inconsistencia identificada <small>Seleccione una opción</small>	Control Aplicado <small>Seleccione una opción</small>	Observaciones
1	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Proyectos de Acuerdo	Comisión	Error en el campo de origen	Capacitación área funcional	Filtrar los registros vacíos desde el listado de PA y diligenciamiento
2	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Proyectos de Acuerdo	Fecha Radicado Unificado 1d	Error en el campo de origen	Capacitación área funcional	Filtrar los registros vacíos desde el listado de PA y diligenciamiento
3	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Proyectos de Acuerdo	Número de Radicado 1d	Error en el campo de origen	Capacitación área funcional	Filtrar los registros vacíos desde el listado de PA y diligenciamiento
4	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Proyectos de Acuerdo	Estado del Proyecto	Registro erróneo	Capacitación área funcional	Filtrar los registros vacíos desde el listado de PA y diligenciamiento
5	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Proyectos de Acuerdo	Estado Final	Registro erróneo	Capacitación área funcional	Filtrar los registros vacíos desde el listado de PA y diligenciamiento
6	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Control Político Concejo de Bogotá	Vencimiento	Selección incorrecta de la fecha	2da Revisión (aleatoria)	Validación fecha automática desde CRM, para no dejar espacios en blanco
7	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Control Político Concejo de Bogotá	Respuesta	Registro erróneo	Capacitación área funcional	Validación con área funcional los campos vacíos
8	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Control Político Concejo de Bogotá	Ciudad	Registro erróneo	2da Revisión (aleatoria)	Validación con el equipo de trabajo de CP
9	Todos los Saneamientos	6. Comportamiento político	Derechos de Petición	Autor	Registro erróneo	Capacitación área funcional	Filtrar los registros vacíos desde el listado de DP y diligenciamiento
10	Todos los Saneamientos	6. Comportamiento político	Derechos de Petición	Tema	Registro erróneo	Capacitación área funcional	Filtrar los registros vacíos desde el listado de DP y diligenciamiento
11	Todos los Saneamientos	6. Comportamiento político	Mesa de Trabajo	Reporte MT	Registro erróneo	2da Revisión (aleatoria)	Completar los permisos anteriores al registro general de la BD de MT desde el aplicativo CRM
12	Todos los Saneamientos	6. Comportamiento político	Mesa de Trabajo	Log	Registro erróneo	2da Revisión (aleatoria)	Completar los permisos anteriores al registro general de la BD de MT desde el aplicativo CRM
13	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Secciones del Concejo de Bogotá	Debatir CP	Error en el campo de origen	Validar 82 auxiliar	82 auxiliar de las sesiones con debates de CP
14	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Secciones del Concejo de Bogotá	Proposiciones por debate	Error en el campo de origen	Validar 82 auxiliar	82 auxiliar de los debates de CP
15	Todos los Saneamientos	6. Comportamiento político	Todos los Bases de Datos	Sección/Tema	Error en el campo de origen	Capacitación Área Funcional	Capacitación Área Funcional

Numero de quejas la diligencia	Edison Alfonso Diaz Benitez
---------------------------------------	-----------------------------

Se observa que el OAPo, registro 15 acciones de seguimiento a las inconsistencias identificadas y presentadas con sus respectivas observaciones y el control aplicado. De lo cual se deduce que la calidad de la información se encuentra consistente una vez aplicados los controles:

No	Fuente	Línea de Investigación	Base de Datos	Campo	Inconsistencia identificada	Control Aplicado	Observaciones
1	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Proyectos de Acuerdo	Comisión	Error en el campo de origen	Capacitación área funcional	Filtrar los registros vacíos desde el listado de PA y diligenciamiento
2	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Proyectos de Acuerdo	Fecha Radicado Unificado 1d	Error en el campo de origen	Capacitación área funcional	Filtrar los registros vacíos desde el listado de PA y diligenciamiento
3	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Proyectos de Acuerdo	Número de Radicado 1d	Error en el campo de origen	Capacitación área funcional	Filtrar los registros vacíos desde el listado de PA y diligenciamiento
4	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Proyectos de Acuerdo	Estado del Proyecto	Registro erróneo	Capacitación área funcional	Filtrar los registros vacíos desde el listado de PA y diligenciamiento
5	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Proyectos de Acuerdo	Estado Final	Registro erróneo	Capacitación área funcional	Filtrar los registros vacíos desde el listado de PA y diligenciamiento
6	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Control Político Concejo de Bogotá	Vencimiento	Selección incorrecta de la fecha	2da Revisión (aleatoria)	Validación fecha automática desde CRM, para no dejar espacios en blanco

7	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Control Político Concejo de Bogotá	Respuesta	Registro erróneo	Capacitación área funcional	Validación con área funcional los campos vacíos
8	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Control Político Concejo de Bogotá	Citado	Registro erróneo	2da Revisión (aleatoria)	Validación con el equipo de trabajo de CP
9	Todas las fuentes	6. Comportamiento político	Derechos de Petición	Autor	Registro erróneo	Capacitación área funcional	Filtrar los registros vacíos desde el listado de DP y diligenciamiento
10	Todas las fuentes	6. Comportamiento político	Derechos de Petición	Tema	Registro erróneo	Capacitación área funcional	Filtrar los registros vacíos desde el listado de DP y diligenciamiento
11	Todas las fuentes	6. Comportamiento político	Mesas de Trabajo	Equipo MT	Registro erróneo	2da Revisión (aleatoria)	Completar los periodos anteriores al registro general de la BD de MT desde el aplicativo CRM
12	Todas las fuentes	6. Comportamiento político	Mesas de Trabajo	Lugar	Registro erróneo	2da Revisión (aleatoria)	Completar los periodos anteriores al registro general de la BD de MT desde el aplicativo CRM
13	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Sesiones del Concejo de Bogotá	Debate CP	Error en el campo de origen	Validar BD auxiliar	BD auxiliar de las sesiones con debate de CP
14	Concejo de Bogotá	6. Comportamiento político	Sesiones del Concejo de Bogotá	Proposiciones por debate	Error en el campo de origen	Validar BD auxiliar	BD auxiliar de los debates de CP
15	Todas las fuentes	6. Comportamiento político	Todas las Bases de Datos	Sector/Tema	Error en el campo de origen	Capacitación área funcional	Capacitación área funcional

7.4. Calidad de la información

De conformidad con la información reportada por los observatorios, no se presentan inconsistencias en el reporte del control de calidad de la información.

8. CONCLUSIONES Y OBSERVACIONES

1. El Observatorio de Gestión Local OGL, destaca en el informe nueve puntos donde detalla la gestión realizada y muestra la evolución del cumplimiento y finalización de las metas de inversión en las localidades, asociadas al OGL retos, alertas, como el plan de trabajo y sus avances junto con las herramientas tanto cualitativas como cuantitativas.
2. Dentro de las actividades del Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos OCSDH, el desarrollo del módulo de Alertas tempranas permite a la dirección de Derechos Humanos y a la Secretaria Distrital de Gobierno tener información más acertada y al día de los diferentes planes de acción generados para mitigar, prevenir y evitar la materialización de hechos reportados en las alertas.

3. Se resalta la participación del Observatorio de Conflictividad Social y Derechos Humanos OCSDH en el desarrollo de los informes de contexto, donde permitieron establecer que para enero del 2024 existe la probabilidad de presentarse movilizaciones en la ciudad en torno a:
 - El apoyo y rechazo a la gobernabilidad del presidente Gustavo Petro, especialmente con los proyectos de ley estimados para el primer semestre de 2024 como salud, pensión, servicios públicos y justicia, el aumento de la presencia territorial de grupos armados al margen de la ley, las negociaciones de paz con el ELN, la continuidad de amenazas y asesinatos a líderes sociales, el aumento de los combustibles de gasolina y ACPM, el aumento en los costos de vida como arriendo, canasta familiar, transporte, SOAT, peajes;
 - La posesión del nuevo alcalde de Bogotá y la amplia favorabilidad con la que inicia su gobierno, se estima que algunos de los puntos más concurrentes en las movilizaciones sociales y para presionar al nuevo alcalde, sean por temas como el proyecto de troncal de la carrera 7, la construcción efectiva del metro, las afectaciones de algunas obras que llevan más de 1 año en ejecución, las políticas que se adopten con el gremio de motociclistas y bici taxistas, las medidas frente al pico y placa, las políticas de seguridad, el nuevo relacionamiento con el sector de recicladores.
 - Las movilizaciones que son recurrentes o conmemorativas en la ciudad como lo son los plantones de padres de familia por cupos y rutas escolares, las conmemoraciones a víctimas fatales de diferentes hechos de violencia como: Carlos Pedraza, Valentina Trespacios, Luz Mariana Arteaga, Lady Beltrán, entre otros.
4. Se observa el compromiso del equipo del observatorio de asunto políticos de la entidad en el desarrollo y seguimiento frente al avance en el cumplimiento de las ocho líneas de investigación que orientan la gestión de datos, a través del desarrollo del plan de acción previsto para esta vigencia, así como de la atención a los requerimientos y necesidades del servicio que demandan la Dirección de Relaciones Políticas y el Secretario de Despacho.
5. Se concluye que, de conformidad con la información reportada por los observatorios, no se presentan inconsistencias en el reporte del control de calidad de la información.