

# **INFORME TRIMESTRAL DE OBSERVATORIOS DE LA SECRETARIA DISTRITAL DE GOBIERNO**

## **OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN**

Tercer Trimestre 2022

Elaborado por el equipo de Gestión de  
Conocimiento y Observatorios:  
Diana Zambrano  
Carlos Espinosa

## CONTENIDO

2		
1.	INTRODUCCIÓN .....	3
2.	SIGLAS.....	3
3	PLAN DE TRABAJO .....	3
3.1	Observatorio de Gestión Local- OGL.....	4
3.1.1	Resultados de la ejecución del plan de trabajo (por trimestre del año en curso).....	4
3.1.2	Acciones adelantadas.....	5
3.1.3	Acciones frente a los retos del trimestre anterior.....	6
3.1.4	Elaborar 7 documentos de investigación sobre la incidencia de la Gobernanza y Gobernabilidad Local..	6
3.1.5	Poner en funcionamiento el 100% del Observatorio de Gestión Local para el análisis y seguimiento de la gestión local.....	7
3.1.6	Aumentar anualmente el Índice de Gestión Pública Local (IGPL).....	8
3.2	Observatorio de Asuntos Políticos – OAPo.....	8
3.2.1	Resultados de la ejecución del plan de trabajo OAPo .....	10
3.3	Observatorio de Conflictividad Social- OCS.....	30
3.3.1	Ejecución del plan de trabajo del tercer trimestre .....	30
4.	HERRAMIENTAS CUANTITATIVAS Y CUALITATIVAS DE INFORMACIÓN Y GESTIÓN... 31	
4.1	Observatorio de Gestión Local- OGL.....	32
4.2	Observatorio de Asuntos Políticos – OAPo.....	32
4.2.1	Documentos técnicos de seguimiento mensual a las sesiones y comisiones realizadas por el Concejo de Bogotá .....	32
4.2.2	Tipo de sesiones.....	32
4.2.3	Gestión de la Secretaría Distrital de Gobierno en debates de control político. ....	33
4.2.4	Proyectos de Acuerdo debatidos.....	33
4.2.5	Documentos de investigación sobre las tendencias, retos y necesidades de la administración frente al análisis del comportamiento de actores políticos.....	35
4.3	Observatorio de Conflictividad Social – OCS.....	36
4.3.1	Publicación página web del Observatorio de Conflictividad Social .....	38
5.	INFORME DE LOS TEMAS DE OBSERVACIÓN DEFINIDOS POR LAS LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN, QUE HAYAN SIDO DESARROLLADOS, QUE SE ESTÉN DESARROLLANDO Y LOS QUE SE DESARROLLARÁN .....	42
5.1.	Observatorio de Gestión Local- OGL.....	42
5.2.	Observatorio de Asuntos Políticos – OAPo.....	42
5.3.	Observatorio de Conflictividad Social – OCS.....	43
6.	ESPACIOS DE GESTIÓN, COMUNICACIÓN E INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS Y CONOCIMIENTO ENTRE PROCESOS Y DEPENDENCIAS DE LA SDG, COMO CON ENTIDADES DEL DISTRITO.....	44
6.1	Observatorio de Gestión Local- OGL.....	44
6.1.1	Reunión de grupos focales programa "Parceros Cuidando Bogotá".....	44
6.1.2	Reuniones con otros observatorios líderes en temáticas referentes al sector Mujer, Equidad y Género y Secretaria de Integración Social.....	44
6.1.3	Mesas de Trabajo con Observatorios del Sector Gobierno.....	44
6.2	Observatorio de Asuntos Políticos – OAPo.....	45
6.3	Observatorio de Conflictividad Social – OCS.....	45
7.	CONCLUSIONES Y OBSERVACIONES.....	45



## 1. INTRODUCCIÓN

Conforme con lo señalado en el Decreto Distrital 548 de 2016, los observatorios constituyen una herramienta del Sistema de Coordinación de la Administración Distrital, que permite construir información para la creación y seguimiento de políticas públicas en la ciudad y la divulgación de su contenido, fortaleciendo el principio de transparencia que rige el derecho a la información y facilitar la participación de la comunidad en las decisiones de la ciudad, ayudando a consolidar una sociedad más democrática e incluyente.

La Secretaría Distrital de Gobierno, cuenta actualmente con tres observatorios: El observatorio de Gestión Local liderado por la Subsecretaría de Gestión Local, el observatorio de Asuntos Políticos liderado por la Dirección de Relaciones Políticas, y el observatorio de Conflictividad Social liderado por la Dirección de Convivencia y Diálogo Social.

El presente informe da a conocer las acciones adelantadas por los observatorios en el tercer trimestre de 2022. De acuerdo con la Resolución 0949 de 2022, los observatorios de la entidad reportan a la Oficina Asesora de Planeación el plan de trabajo y su ejecución, las herramientas cuantitativas y cualitativas, las líneas de investigación y avances en ellas, los espacios de gestión, comunicación e intercambio de experiencias de conocimiento al interior y exterior de la entidad. Las acciones adelantadas por los observatorios fortalecen la política MIPG de Gestión de Conocimiento e Innovación, y aportan en la mejora continua del proceso de Gestión de conocimiento de la entidad.

## 2. SIGLAS

- EMRE: Estrategia de Mitigación y Reactivación Económica
- HESMAP: Herramienta Estratégica de Monitoreo de Actores Políticos
- OAP: Oficina asesora de planeación
- OAPo: Observatorio de Asuntos Políticos
- OCS: Observatorio de Conflictividad Social-
- OGL: Observatorio de Gestión Local
- OMEG: Observatorio de Mujeres y Equidad de Género
- PPQRC: PQR contestadas
- ROD: Red de Observatorios del Distrito Capital
- SDG: Secretaría Distrital de Gobierno
- SDIS: Secretaría Distrital de Integración Social

## 3 PLAN DE TRABAJO

En el presente capítulo se reúnen las actividades que desarrollaron los tres observatorios de la Secretaría Distrital de Gobierno durante el tercer trimestre:

### 3.1 Observatorio de Gestión Local- OGL

El presente documento reúne las actividades que desarrolló el Observatorio de Gestión Local (OGL) durante el trimestre julio, agosto, septiembre, con base en los objetivos del plan de trabajo para la vigencia y las tareas asociadas al OGL.

Se destaca entre ellas, la actualización y consolidación del Índice de Gestión Pública Local (IGPL), las acciones de socialización del OGL su portal web. Así mismo se destaca el avance en la presentación de los documentos de investigación, materializados en el plan de trabajo para el año 2022 (EMRE Local y Parceros Cuidando Bogotá).

#### 3.1.1 Resultados de la ejecución del plan de trabajo (por trimestre del año en curso)

No. Meta	Meta	Actividad	% Ponderación	meta programada	avance ejecución	% de cumplimiento	% de cumplimiento ponderado	
2	Establecer para el 2022 el plan de trabajo para elaborar los 2 documentos de investigación de la vigencia	Definir/Revisar el Plan de Trabajo	2,00	2,00	2,00	100,00	2,00	
		Aprobar el Plan de Trabajo	1,45	2,00	2,00	100,00	1,45	
	Implementar el 100% del plan de trabajo establecido para la elaboración de los 2 documentos de investigación para el 2022	Elegir Temáticas	-	-	-	-	-	
		Diseñar Metodología	2,96	2,00	2,00	100,00	2,96	
		Versión 1 del cada Documento	1,48	1,00	1,00	100,00	1,48	
		Revisión de Comentarios del Subsecretario	1,48	1,00	1,00	100,00	1,48	
		Diagramación	1,48	1,00	1,00	100,00	1,48	
		Registro ante la OAP/ROD y Publicación en el CGL	1,48	1,00	0,50	50,00	0,74	
		Seguimiento Mensual (Informe Cualitativo)	1,47	3,00	3,00	100,00	1,47	
	Elaborar 2 Documentos de investigación sobre la gobernanza y gobernabilidad local	Versión Final del Documento	86,20	1,00	1,00	100,00	86,20	
3	Establecer para el 2022 el plan de trabajo del Observatorio de Gestión Local y del Centro de Gobierno Local	Definir/Revisar el Plan de Trabajo	2,50	2,00	2,00	100,00	2,50	
		Aprobar el Plan de Trabajo	-	-	-	-	-	
	Implementar en un 100% el plan de trabajo del observatorio de gestión local y el centro de gobierno local para la vigencia 2022.	Seguimiento Mensual (Informe Cualitativo)	35,00	3,00	3,00	100,00	35,00	
		Elaborar 4 infografías sobre la gestión local y/o las apuestas estratégicas de la Secretaría Distrital de Gobierno en las Alcaldías Locales.	Infografías x4	22,50	1,00	1,00	100,00	22,50
			Diagramación	10,00	1,00	1,00	100,00	10,00



Secretaría Distrital de  
Gobierno

No. Meta	Meta	Actividad	% Ponderación	meta programada	avance ejecución	% de cumplimiento	% de cumplimiento ponderado
	Elaborar 2 informes sobre la implementación del Centro de Gobierno Local y de sus tres ejes: Página, Observatorio de Gestión Local y Escuela de gobierno local.	Informe Semestral y Anual	30,00	1,00	1,00	100,00	30,00
MGA 20201 10010 042-1a	Incrementar en 2% el índice de gestión pública local en la vigencia 2022 Vs. 2021, de acuerdo con la línea base de la vigencia 2020	Informe Semestral y Anual del IGPL	40,00	1,00	1,00	100,00	40,00
		Seguimiento Mensual (Cuantitativo)	40,00	3,00	3,00	100,00	40,00
		Informe IGPL	20,00	2,00	2,00	100,00	20,00
	Establecer un plan de trabajo en el 2022, para implementar el modelo local de gestión	Plan de Trabajo y Revisión del mismo	8,00	1,00	1,00	100,00	8,00
		Aprobar el Plan de Trabajo	7,00	4,00	4,00	100,00	7,00
	Implementar en un 100% el plan de acción del modelo local de gestión.	Informe Indicadores Corazón	15,00	1,00	1,00	100,00	15,00
Seguimiento Mensual al Modelo (Informe Cualitativo)		70,00	3,00	3,00	100,00	70,00	

El OGL desarrolla su gestión y productos en cumplimiento de la normatividad aplicable a los Observatorios del D. C., el Plan de Gestión de la SDG y el Proyecto de Inversión 7801 a cargo de la Subsecretaría de Gestión Local (SGL). Con el propósito de hacer seguimiento al avance en las actividades del plan de trabajo del equipo OGL, se actualizó el cronograma trimestral redistribuyendo actividades con los nuevos integrantes del equipo del Observatorio de Gestión Local (OGL).

Respecto a este proceso de actualización del plan de trabajo se construyeron estrategias de reordenamiento de tareas con el fin de cumplir a cabalidad el desarrollo de las actividades estipuladas para el trimestre. Este reordenamiento de los avances en las metas y actividades derivó en la consolidación del Índice de Gestión Pública local (IGPL) correspondientes a los años 2020 y 2021, y el reporte del IGPL con los datos de corte al primer semestre de 2022.

Respecto a las acciones y avances adicionales por parte del OGL se destaca la participación en espacios con la comunidad para la socialización del Centro de Gobierno Local y los indicadores y documentación que produce el OGL. Adicionalmente la participación en escenarios y convocatorias distritales, regionales e internacionales. Estos escenarios han permitido abrir el Observatorio como fuente de insumos para el análisis a la comunidad interesada en la gestión pública local.

### 3.1.2 Acciones adelantadas

**Socialización de la página Web a la ciudadanía, acompañada de la estrategia GAB:** Durante el trimestre reportado se efectuaron grandes avances en la socialización del Portal Web del Centro de Gobierno local cuyo contenido es desarrollado y validado desde el OGL. Se define continuar el trabajo mancomunadamente con la



estrategia de Gobierno Abierto de Bogotá (GAB) liderado desde la Secretaría General (SG), con el fin de lograr un amplio conocimiento y manejo de la página por parte de los líderes comunales, localidades y ciudadanía en general.

**Continuación de la actualización del indicador IGPL a 30 de septiembre de 2022:** Durante el trimestre el equipo del Observatorio de Gestión Local actualizó los indicadores del IGPL con corte a 30 de septiembre de 2022. A la vez, se trabajó en la consolidación anual de los Índices de 2020 y 2021 sentando una línea base de análisis en el 2020 y permitiendo derivar el análisis a los avances identificados en el 2021. Adicionalmente se avanzó en la consolidación del valor de referencia 2019 como dato para comparar la vigencia anterior a la emergencia por Covid-19.

**Reportes oportunos de las fuentes de información:** Continuar trabajando de la mano de las Alcaldías Locales y entidades distritales, fuentes de información, logrando que ésta se brinde de manera oportuna y eficaz, permitiendo que el CGL analice y reporte datos de manera precisa en tiempo real, con el fin de coadyuvar a la toma de decisiones por parte de la entidad.

**Actualización en tiempo real de la información actualizada en la página web del Centro de Gobierno Local:** Es un reto ligado a los reportes oportunos por parte de las fuentes de información, lo cual requiere continuar trabajando de la mano de las distintas entidades fuentes para el correcto reporte que permita el efectivo funcionamiento del CGL respecto al análisis y manejo de datos en tiempo real.

### **3.1.3 Acciones frente a los retos del trimestre anterior**

Gracias a la ampliación del recurso humano, se pudo adelantar en acciones de actualización del IGPL, logrando que los indicadores se reporten de acuerdo con los datos reales conforme a lo reportado por los sistemas de información y las áreas fuente de datos.

El Observatorio de Gestión Local, al contar con más recurso humano, ha logrado atender otros frentes de trabajo que tenía en espera de ser adelantados y ha permitido participar en convocatorias y eventos de socialización del Observatorio y el portal web.

En general esta acción es positiva, ya que se ha logrado superar dificultades evidenciadas, fortaleciendo los avances del equipo, debido a que se ha podido liderar espacios que permitieron posicionar al OGL respecto a la información que produce y maneja.

### **3.1.4 Elaborar 7 documentos de investigación sobre la incidencia de la Gobernanza y Gobernabilidad Local**

Durante el primer semestre del 2022 se estableció el plan de trabajo para la construcción de los dos documentos de investigación previstos para la vigencia 2022. El plan está compuesto por seis actividades cuantitativas, que muestran la programación y el avance de estas, y una actividad cualitativa que hace referencia al seguimiento mensual que se le hace al plan.



En este trimestre se consolidó la versión final del documento de la Estrategia de Mitigación y Reactivación Económica y Social Local (EMRE Local) y para el caso del Programa Parceros Cuidando Bogotá, el documento de estructura se encuentra en proceso de construcción y análisis de la primera versión. Adicionalmente se han desarrollado metodologías cualitativas de investigación con los actores que han sido estratégicos en la implementación del Programa.

Respecto a la implementación del plan de trabajo establecido para la elaboración de los documentos de investigación, durante el mes de julio se recibieron los comentarios del primer entregable de documento de investigación a la Evaluación de EMRE Local, para lo cual se realizaron las correcciones sugeridas en el mes de agosto y se realizó el registro ante la OAP como avance en su proceso de publicación en el Centro de Gobierno Local y en la Red de Observatorios del Distrito Capital en el mes de septiembre.

En cuanto a la implementación del plan de trabajo establecido para la elaboración del segundo documento de investigación Evaluación Parceros Cuidando a Bogotá, se presentó una metodología que recibió comentarios por parte de la Oficina Asesora de Planeación (OAP) y fue corregida para ser puesta en marcha con la población objetivo del documento de investigación.

### **3.1.5 Poner en funcionamiento el 100% del Observatorio de Gestión Local para el análisis y seguimiento de la gestión local**

Durante el trimestre reportado se actualizó el plan de trabajo del Observatorio de Gestión Local (OGL) previsto para la vigencia 2022. El plan está compuesto por actividades relacionadas con 4 metas que responden al proyecto de inversión y se encuentra articulado con las metas del Plan de Gestión de la SGL

En respuesta a la implementación del plan de trabajo del Observatorio de Gestión Local y el Centro de Gobierno Local (CGL) se ha trabajado en la construcción de los insumos para las Infografías correspondientes al trimestre.

Respecto a la elaboración de 4 infografías sobre la gestión local y las apuestas estratégicas se proyectaron infografías sobre: Obras Públicas de Infraestructura Local, Índice de Gestión Pública Local, Qué es el Centro de Gobierno Local y el Modelo de Gestión Local.

Durante el periodo reportado, se efectuaron las acciones y gestiones para el correcto funcionamiento del portal web del Centro de Gobierno Local, permitiendo el acceso a la ciudadanía y fortaleciendo los procesos internos del CGL desde el OGL.

Luego del lanzamiento del portal web del Centro de Gobierno Local, con tres secciones públicas para rol ciudadanía, rol central y nivel local: Home- Datos Locales- Alcaldías Locales, mensualmente se hace el cargue de Actas de los Consejos Locales de Gobierno y de los informes de Ejecución Presupuestal, quincenalmente se hace actualización de las noticias y eventos en la sección de alcaldías locales, se hace cargue de las infografías desarrolladas en la sección de Gestión Pública Local, Informes Trimestrales Sobre la Gestión Local, cargue de videos en cada uno de los indicadores como soporte de experiencias, casos de éxito o testimonios de los programas.



Se hizo validación y revisión de todos los contenidos públicos para rectificar el perfecto funcionamiento de cada uno de ellos. Se realizó la creación de usuarios con acceso a nivel central y a nivel local según solicitud de las dependencias. Se hace solicitud a la Dirección de Tecnologías e Información (DTI) para ajuste en la reducción de clics para acceder a la información de indicadores y tableros.

Se trabajó en el diseño de los Mock-ups de las secciones del portal web CGL a publicar: Observatorio de Gestión Local y Qué es el portal web del CGL. Así mismo se validaron los enlaces de los sitios que dirigen al portal web y se realizaron las solicitudes necesarias para que todos estuvieran direccionando correctamente al portal público <https://centrogobiernolocal.gobiernobogota.gov.co/>

### 3.1.6 Aumentar anualmente el Índice de Gestión Pública Local (IGPL).

En la medida en que el Índice de Gestión Pública Local (IGPL) está conformado por nueve (9) indicadores que responden a fuentes externas al OGL, desde el Observatorio del Centro de Gobierno Local se realiza un seguimiento y análisis de los datos reportado. Durante el trimestre se reportó como avance la consolidación y verificación de la línea base del IGPL 2020 en comparación con los datos recopilados del consolidado del IGPL 2021, y adicionalmente se realizó el seguimiento a los cálculos trimestrales de los datos reportados por las Alcaldías Locales en 2022.

De esta manera durante el trimestre a reportar se consolidaron y analizaron los datos de 2020, 2021 y se avanzó en el reporte trimestral del IGPL 2022.

### 3.2 Observatorio de Asuntos Políticos – OAPo

A partir de la elaboración del plan de acción para la vigencia 2022, basado en la metodología OKR (*Objectives and Key Results*, por sus siglas en inglés), el Observatorio de Asuntos Políticos definió un objetivo global, tres objetivos operativos, 11 resultados esperados y 40 acciones clave, los cuales se muestran en la siguiente tabla, en donde la columna de resultados clave incluye el nombre de los contratistas responsables, y las acciones a desarrollar:

OBJETIVO ANUAL GLOBAL	OBJETIVOS OPERATIVOS	RESULTADOS CLAVE	ACCIONES CLAVE
Contribuir al fortalecimiento de las relaciones políticas del Distrito mediante el análisis de información estratégica que permita apoyar, planificar y facilitar la toma de decisiones sobre las prioridades de la Administración en 2022.	O1. Cumplir con las metas 7, 8 y 9 correspondientes a 2022, del Plan de Inversión 7799 (Meta Sectorial 438).	KR1. Elaborar 12 documentos técnicos sobre el seguimiento mensual a las sesiones del Concejo de Bogotá (Meta 7)	Acción 1. Seguimiento diario a las Sesiones del Concejo Acción 2. Alimentar HESMAP con la información diaria Acción 3. Extraer la información para el análisis mensual en el Concejo Acción 4. Entrega del documento técnico mensual
		KR2. Elaborar un (1) documento de investigación sobre [la aprobación de tres (posiblemente cuatro) acuerdos distritales priorizados para la ciudad: reglamento interno Concejo, ingreso a la región metropolitana, adición presupuestal 2023 y (probable) cupo social: educación ciudadela del ciudadano Suba y Bosa] que analice las tendencias, los retos y las necesidades de la Administración frente al comportamiento de actores políticos (Meta 8)	Acción 1. Documento de la estructura de la investigación. Acción 2. Entrega 1: La experiencia de la reforma al reglamento del Concejo. Acción 3. Entrega 2: Proyecto de acuerdo: ingreso a la región metropolitana. Acción 4. Entrega 3: Cupo de endeudamiento Bogotá 2022. Acción 5. Entrega 4: Adición al presupuesto 2022. Acción 6. Entrega 5: Cupo endeudamiento METRO Acción 7 Entrega 6: Recomendaciones finales.



Secretaría Distrital de  
Gobierno

OBJETIVO ANUAL GLOBAL	OBJETIVOS OPERATIVOS	RESULTADOS CLAVE	ACCIONES CLAVE
<p>Contribuir al fortalecimiento de las relaciones políticas del Distrito mediante el análisis de información estratégica que permita apoyar, planificar y facilitar la toma de decisiones sobre las prioridades de la Administración en 2022.</p>	<p>O1. Cumplir con las metas 7, 8 y 9 correspondientes a 2022, del Plan de Inversión 7799 (Meta Sectorial 438).</p>	<p>KR5. Elaborar un (1) documento de investigación sobre las implicaciones del cambio de gobierno nacional para la administración distrital que analice las dinámicas políticas y las múltiples coyunturas que enfrenta la Administración en 2022 (Meta 9)</p>	<p>Acción 1. Documento de la estructura de la investigación Acción 2. Entrega 01: recomposición del Congreso Acción 3. Entrega 02: Recomposición de Fuerzas políticas Acción 4. Entrega 03: Perfil nuevo gobierno Acción 5. Entrega 4: Garantías electorales Acción 6 Entrega 5: Escenarios Políticos para la administración Acción 6 : Entrega final</p>
		<p>KR1. Elaborar el documento que defina los KPI (basados en la necesidad del usuario-cliente) que se usarán para construir el tablero de visualización de datos.</p>	<p>Acción 1. Taller grupal para definir resultados medibles para cada objetivo de la DRP Acción 2. Taller grupal para validar y ajustar la métrica definida para cada resultado definido Acción 3. Establecer qué visualizar, según necesidades del usuario- cliente Acción 4. Documentar las medidas seleccionadas.</p>
	<p>O2. Optimizar la plataforma de consulta de HESMAP para que el usuario-cliente obtenga una lectura rápida y fácil de la dinámica de los temas y los actores.</p>	<p>KR2. Elaborar las maquetas del tablero de visualización de datos, que incorporen los KPI definidos.</p>	<p>Acción 1. Taller grupal de lluvia de ideas para identificar mejoras de visualización en HESMAP Acción 2. Talleres grupales para analizar los tipos de información que se requiere extraer de la plataforma para elaborar los documentos de investigación e informes de metas mensuales Acción 3. Diseño de maquetas del tablero de visualización de datos a partir de los acuerdos durante los talleres grupales.</p>
		<p>KR3. Reclasificar la base de datos de temas y subtemas que alimentan HESMAP</p>	<p>Acción1. Talleres grupales para definir el modelo de reclasificación de temas y subtemas Acción2. Propuesta de reclasificación de temas y subtemas Acción 3. Talleres grupales de validación de de reclasificación de temas y subtemas Acción 4. Documentos final de “Categorías Observatorios de Asuntos Políticos”. Acción 5. Socialización de la reclasificación de temas y subtemas Acción 6. Actualización y validación de la base de datos de temas y subtemas definidos.</p>
		<p>KR4. Construir los tableros de control (de visualización de datos dashboard dentro de la herramienta de HESMAP (PowerBI)</p>	<p>Acción 1. Validar el modelo E-R para las maquetas propuestas Acción 2. Construir nuevas BD o variables internas en DAX. Acción 3. Realizar visualizaciones en PowerBI Acción 4. Publicar reportes y retroalimentación equipo Acción 5. Realizar videos tutoriales</p>
		<p>KR5. Elaborar 4 fichas informativas (una por trimestre) disponibles en línea, sobre la gestión de relaciones políticas liderada por la Dirección.</p>	<p>Acción 1. Extraer la información que se debe reportar de Hesmap Acción 2. Organizar el texto para la infografía Acción 3. Aprobación por parte del líder del Observatorio Acción 4. Enviar a Comunicaciones para la elaboración de la pieza Acción 5. Publicar en la web institucional</p>

OBJETIVO ANUAL GLOBAL	OBJETIVOS OPERATIVOS	RESULTADOS CLAVE	ACCIONES CLAVE
	O3. Estandarizar documentos, metodologías de análisis y montaje de información del Observatorio de Asuntos Políticos	KR1. Estandarizar el formato y actualizar fichas técnicas de comportamiento político sobre actores políticos clave. (Concejales, ediles y congresistas)	Acción 1. Revisión de documentos actuales y actualización de campos necesarios en formatos Acción 2. Actualización definitiva de formatos dashboard Acción 3. Actualización de registros de información para elaboración de fichas Acción 4. Publicación de fichas “dinámicas” de ediles, concejales y congresistas
Contribuir al fortalecimiento de las relaciones políticas del Distrito mediante el análisis de información estratégica que permita apoyar, planificar y facilitar la toma de decisiones sobre las prioridades de la Administración en 2022.	O3. Estandarizar documentos, metodologías de análisis y montaje de información del Observatorio de Asuntos Políticos	KR2. Estandarizar el formato para elaborar los documentos que produce el Observatorio de Asuntos Políticos (Documentos de seguimiento, Documentos de investigación).	Acción 1. Entregable. Formato estandarizado de documentos técnicos de seguimiento diario a las sesiones del Concejo de Bogotá. Acción 2. Entregable. Formato estandarizado de documentos técnicos de seguimiento mensual a las sesiones del Concejo de Bogotá. Acción 3. Entregable. Formato estandarizado para documentos de investigación del OAPo.
		KR3. Elaborar la guía para registrar la información que alimenta la herramienta HESMAP	Acción 1. Elaborar libretto estructura para los videos de ayuda. Acción 2. Ubicar aplicación y equipos para registro de video. Acción 3. Realizar índice de videos de ayuda para HESMAP Acción 4. Realizar videos de ayuda y retroalimentación del equipo Acción 5. Ubicar los videos en OneDrive y/o HESMAP
		KR4. Documentar la metodología para elaborar los informes de análisis que genera el Observatorio de Asuntos Políticos	Acción 1. Entregable. Documento contentivo de la metodología utilizada para hacer los documentos de investigación del Observatorio. En dicho documento se debe explicar paso a paso la manera en que se llegó a los documentos entregados.

Tabla 1 - OKR Observatorio de Asuntos Políticos vigencia 2022

### 3.2.1 Resultados de la ejecución del plan de trabajo OAPo

En cumplimiento del plan de trabajo señalado, respecto del primer objetivo: “Cumplir con las metas 7, 8 y 9 correspondientes a 2022, del Plan de Inversión 7799 (Meta Sectorial 438)”, durante el tercer trimestre de 2022 el Observatorio de Asuntos Políticos elaboró tres (3) documentos técnicos de seguimiento mensual que consolidan la información de 70 documentos técnicos de seguimiento diario a las sesiones del Concejo de Bogotá, correspondientes a julio, agosto y septiembre de 2022.

A partir de estos informes se identifican con claridad las acciones desarrolladas por el Concejo de Bogotá en materia normativa y de control político, así como las principales posiciones sobre los temas coyunturales o de interés para cada concejal y bancada política que lo integra, información que resulta valiosa para la generación de estrategias adecuadas de interlocución entre la Secretaría de Gobierno y la Corporación con el propósito de incidir propositivamente en la construcción colectiva de soluciones a las problemáticas de la ciudad.

Asimismo, a partir de los informes de seguimiento a las sesiones, también se gestionan las respuestas necesarias por parte de la Administración Distrital frente a los requerimientos pronunciados en la plenaria y las comisiones



de la Corporación, y se desarrollan estrategias conducentes a la aprobación o toma de decisiones de importancia respecto de las iniciativas o de los debates realizados que son relevantes y prioritarios para la Alcaldía Mayor.

En este sentido, el seguimiento a las sesiones del Concejo de Bogotá permite realizar un análisis detallado sobre las propuestas y actividades que realizan sus miembros para contribuir a la consecución de unas relaciones políticas armónicas y eficaces, a través de una comunicación asertiva y un diálogo constructivo con los concejales, a fin de consolidar una visión conjunta de ciudad.

Los documentos técnicos son descriptivos y cuentan con la información de las sesiones ordinarias y extraordinarias adelantadas en las diferentes comisiones del Concejo de Bogotá. Estos documentos se componen principalmente de todas las intervenciones que realizan los cabildantes en torno a los asuntos normativos de la ciudad, el ejercicio de control político, las editoriales y solicitudes o peticiones verbales que presentan; su información es extraída de la Herramienta Estratégica de Seguimiento a Actores Políticos - HESMAP-.

Estos insumos son de vital importancia para los documentos de análisis estratégico que requiera el secretario de Gobierno o la alcaldesa Mayor de Bogotá, e incluso sirven como base para las investigaciones que lleva a cabo el Observatorio de Asuntos Políticos para el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo y del proyecto de inversión.

Igualmente, el equipo del Observatorio avanzó en este periodo con la elaboración de los documentos de investigación sobre actores y dinámicas políticas referidas respectivamente a las relaciones de la Administración Distrital con el Concejo de la ciudad sobre las iniciativas de Acuerdo que se consideran de mayor impacto para la ciudad en 2022, y a las implicaciones que para la Administración Distrital representan el cambio del Gobierno Nacional y la recomposición del Congreso de la República, con ocasión de las elecciones ordinarias programadas para este año a nivel nacional, a las cuales la Secretaría Distrital de Gobierno brinda un importante apoyo logístico y financiero en aras de garantizar los derechos de los sufragantes.

La producción de estos documentos resulta de valiosa importancia, pues a partir de ellos se busca cumplir ampliamente con el propósito del Observatorio de contribuir a la toma de decisiones por parte del director de relaciones políticas y del Secretario Distrital de Gobierno en lo atinente a fortalecer las relaciones con las corporaciones de elección popular y las materias de mayor interés para la Administración a partir de su impacto en la ciudad.

Con respecto al objetivo “optimizar la plataforma de consulta de HESMAP para que el usuario-cliente obtenga una lectura rápida y fácil de la dinámica de los temas y los actores”, se finalizaron las maquetas de visualización de datos para HESMAP, las cuales se construyeron a partir del documento KPI’s (Key Performance Indicator, por su sigla en inglés) elaborado para este fin. Las maquetas construidas corresponden a los tableros de control para la visualización de datos sobre el comportamiento de a) los proyectos de acuerdo, b) la actividad de control político y c) los derechos de petición. A continuación, se presentan las versiones finalizadas de las maquetas para los tableros de control de visualización de datos de HESMAP.



Secretaría Distrital de Gobierno

Gráfica 1. Maqueta Proyectos de Acuerdo



Gráfica 2. Maqueta Control Político



Gráfica 3. Maqueta Derechos de Petición



NOTA: La información presentada en estas imágenes es ilustrativa.

A partir de estas maquetas finalizadas, se procedió a iniciar el proceso de construcción de los cálculos en las bases de datos de HESMAP para la generación de las nuevas gráficas y funcionalidades de filtro de información, haciendo uso de la herramienta de visualización de datos Power BI.

De otra parte, en este periodo y a partir de la revisión que se ha realizado desde principio de año a la base de datos auxiliar de HESMAP sobre temas y subtemas en que se clasifican los registros en la herramienta, se culminó el proceso de actualización, a fin de unificar criterios que faciliten la consulta y posterior análisis de datos por parte del usuario.

En tal sentido, durante este trimestre, se avanzó en la construcción de la nueva guía de categorías para la Dirección de Relaciones Políticas, a partir de la cual se pasará de una clasificación de 20 temas a 15, de acuerdo con la división sectorial de la administración distrital, y una clasificación de temas que por competencia manejan cada una de las entidades que integran dichos sectores de conformidad con las disposiciones del Acuerdo Distrital 257 de 2006 “Por el cual se dictan normas básicas sobre la estructura, organización y funcionamiento de los organismos y de las entidades de Bogotá Distrito Capital y se expiden otras disposiciones”. Esta reclasificación permitirá que los tomadores de decisiones puedan conocer las dinámicas y demandas de cada sector de la administración.

De esta manera, los principales cambios para dicha reclasificación son los siguientes:



Secretaría Distrital de  
Gobierno

- Agrupación de categorías: Se agruparon los temas por sector administrativo de acuerdo con sus competencias de la siguiente forma:
  - Sector Hábitat: antes empresas públicas y esquemas de aseo.
  - Sector Gobierno: antes alcaldías locales, espacio público, asuntos políticos e inspección, vigilancia y control.
  - Sector Movilidad: antes infraestructura y movilidad.
- Cambios de nombre:
  - Asuntos ambientales = Sector Ambiente
  - Asuntos de especial protección = Sector Integración Social Asuntos educativos = Sector educación
  - Ordenamiento territorial = Sector planeación
- Categorías que siguen igual: Desarrollo Económico, Cultura, Seguridad, Salud y Gestión Pública.
- Categoría que desaparece: Contratación, teniendo en cuenta que no hay un solo sector que se encargue de la contratación; en consecuencia, se giró la creación de este tema en cada uno de los sectores.
- Nueva categoría: Jurídica.

Este ejercicio de reclasificación tuvo como punto de partida la distribución actual de temas y subtemas de HESMAP, el cual sirvió como insumo para identificar aquellas categorías menos utilizadas y de esta manera, contar con una referencia cuantitativa para poner a consideración las categorías que podrían agruparse con otras ya existentes. La versión completa de este ejercicio se encuentra en el siguiente link:

<https://gobiernobogota.sharepoint.com/:p/s/DireccionRelacionesPoliticas1/EXGPH8zU2Z/ZFsdsE06btGEBqGqd18b8NoEJ4Sv5adsk1g?e=QDiDXE>

**Sector Mujer:** Se realizaron ajustes a las 11 subcategorías existentes dentro de la categoría de mujer, para utilizar los términos correctos sobre los temas que se tratan al interior de este sector administrativo. En este sentido, se crearon 6 categorías nuevas que agruparán la información existente de la siguiente manera:

- Violencia basada en género: feminicidio, violencia intrafamiliar, violencia sexual
- Mujeres y equidad de género: cabezas de familia, inclusión laboral, mujer
- Salud sexual y reproductiva: embarazo adolescente, papiloma
- Interrupción voluntaria del embarazo: aborto
- Actividades sexuales pagadas: Nueva categoría que hace referencia a las trabajadoras sexuales.
- Sistema de cuidado: Línea de atención.
- Contratación: Nueva categoría común para todos los sectores.



Secretaría Distrital de  
Gobierno



**Sector Desarrollo Económico:** Anteriormente se contaba con 12 categorías pertenecientes a desarrollo económico, a partir de las cuales con base en el ejercicio conjunto de análisis se determinó que las que hacían parte de otro sector, como es el caso de Bogotá Región, pasarán al sector de planeación u otros, y solo 4 de ellas permanecen igual las cuales corresponden a: *campesinos*, *vendedores ambulantes*, *turismo* y *plazas de mercado*; otras fueron agrupadas en nuevas categorías de la siguiente manera:

- Desarrollo económico: Agrupa todos los programas de la SDDE para promover el desarrollo económico de la ciudad como ferias, Bogotá 24 Horas, Bogotá Local, etc.
- Innovación, tecnología y competitividad: Las subcategorías de innovación y competitividad se agrupan para construir un solo indicador.
- Desarrollo empresarial e industria. Emprendimiento, tenderos y PYMES.
- Empleabilidad: Nueva categoría.
- Contratación: Categoría común para todos los sectores.



Teniendo en cuenta lo anterior, durante el cuarto trimestre del año el Observatorio completará la versión final del Documento Técnico de Categorías para la clasificación de información en HESMAP, el cual será socializado con el equipo de la Dirección de Relaciones Políticas con el fin de iniciar la actualización de la base de datos secundaria de temas y subtemas así como de los registros hasta el momento agregados en las bases principales.

Por otro lado, se lideró la elaboración de una infografía que permite describir de una forma amable y distinta la gestión de la Dirección de Relaciones Políticas, utilizando un lenguaje visual y de texto para que la información



suministrada sea fácil de digerir. La imagen en el siguiente enlace: <https://www.gobiernobogota.gov.co/content/observatorio-asuntos-politicos> corresponde al primer trimestre de 2022, donde se resaltan entre otros aspectos, la información consolidada sobre las sesiones del concejo de Bogotá, los proyectos de acuerdo que el cabildo discutió y los debates de control político desarrollados en el periodo. Igualmente, la infografía da cuenta de la totalidad de los derechos de petición a los que la Dirección de Relaciones Políticas dio respuesta; quienes los presentaron y cuáles fueron las bancadas más activas. Finalmente, muestra las mesas de gestión territorial que se coordinaron, por localidades y las temáticas tratadas en ellas.

Con relación con el tercer objetivo: “Estandarizar documentos, metodologías de análisis y montaje de información del Observatorio de Asuntos Políticos”, en este periodo el grupo de trabajo del Observatorio no avanzó en las acciones clave, teniendo en cuenta que ya fueron definidas las versiones estándar de los documentos técnicos de seguimiento diario y mensual a las sesiones del Concejo de Bogotá, estando aún pendiente para implementarse este último, por cuanto es necesario el desarrollo previo de los gráficos que contendrán los nuevos dashboards de HESMAP.

Los documentos técnicos de seguimiento a sesiones del Concejo de Bogotá recogen las distintas intervenciones de los concejales en cada sesión de la Corporación, partir de los cuales se pueden realizar análisis que redunden en la caracterización de sus miembros como actores políticos, según los temas que abordan en sus planteamientos y posiciones respecto de las iniciativas normativas y los debates de control político que allí se discuten, así como en relación con las problemáticas y hechos de coyuntura política que afronta la ciudad.

Se describe el acompañamiento de las diferentes secciones y se describe el tema que se desarrolló durante el III trimestre 2022:



Secretaría Distrital de  
Gobierno

No.	Fecha de Sesión	Comisión/ Plenaria	Tema
1	11 de julio	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación Presentación previa del Proyecto de Acuerdo No. 279 de 2022 "Por el cual se efectúan unas modificaciones en el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones del Distrito Capital, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022", en cumplimiento del artículo 69 del Reglamento Interno del Concejo de Bogotá D.C.
2	12 de julio	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	<p>Debate de control político en desarrollo de la siguiente proposición:</p> <p>Priorizada 143 de 2022 aprobada el 17 de marzo de 2022 en la Comisión Primera Permanente del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.</p> <p>Tema: Movilidad en Bogotá.</p>
3	13 de julio	Comisión de Gobierno	<p>Debate de control político en desarrollo de la siguiente proposición:</p> <p>-Priorizada No.083 DE 2022, aprobada en la Comisión Segunda de Gobierno el día 15 de febrero de 2022 y trasladada a la Secretaría General el día 27 de mayo de 2022 y por solicitud del Honorable concejal Samuel Arrieta fue trasladada a la Comisión de Gobierno el día 10 de junio de 2022.</p> <p>TEMA: Residuos Hospitalarios.</p>
4	14 de julio	Plenaria	<p>Debate de Control Político en desarrollo de las siguientes proposiciones:</p> <p>Proposición aditiva 088 aprobada el 21 de febrero de 2022 en Plenaria y la</p>



Secretaría Distrital de  
Gobierno

No.	Fecha de Sesión	Comisión/ Plenaria	Tema
			proposición aditiva 134 aprobada el 14 de marzo de 2022  Tema: Proposición aditiva a la proposición 287 de 2021 ¿Cómo puede el Patrimonio contribuir a la reactivación de la ciudad? Y la Proposición aditiva a la proposición 088 de 2022 aditiva a la proposición 287 de 2021 ¿Cómo puede el Patrimonio contribuir a la reactivación de la ciudad?
5	15 de julio	Plenaria	Continuación Debate de control político en desarrollo de la siguiente proposición:  Proposición aditiva 088 aprobada el 21 de febrero de 2022 en Plenaria y proposición aditiva 134 aprobada el 14 de marzo de 2022  Tema: Proposición aditiva a la proposición 287 de 2021 ¿Cómo puede el Patrimonio contribuir a la reactivación de la ciudad? Y la Proposición aditiva a la proposición 088 de 2022 aditiva a la proposición 287 de 2021 ¿Cómo puede el Patrimonio contribuir a la reactivación de la ciudad?
6	16 de julio	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Continuación del debate de control político en desarrollo de la siguiente proposición:  Priorizada 143 de 2022 aprobada el 17 de marzo de 2022 en la Comisión Primera Permanente del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.  Tema: Movilidad en Bogotá.



Secretaría Distrital de  
Gobierno

No.	Fecha de Sesión	Comisión/ Plenaria	Tema
7	17 de julio	Comisión de Gobierno	<p>Debate de control político en desarrollo de la siguiente proposición:</p> <p>-Priorizada No.562 DE 2021, aprobada en Sesión Plenaria el día 31 de octubre de 2021 y trasladada a la Comisión de Gobierno el día 26 de febrero de 2022.</p> <p>TEMA: Proceso de prevención y reducción de la violencia intrafamiliar en Bogotá.</p>
8	18 de julio	Plenaria	<p>Debate de Control Político en desarrollo de las siguientes proposiciones:</p> <p>Proposición No. 534 aprobada el 22 de octubre de 2021 en la comisión Segunda de Gobierno y trasladada a secretaria general el 23 de mayo de 2022 y la proposición aditiva 346 aprobada el 17 de junio de 2022 en la Comisión Segunda de Gobierno y trasladada a secretaria general el 07 de julio de 2022.</p> <p>Tema: Inversión en infraestructura para la seguridad, justicia y la reactivación económica.</p>
9	19 de julio	Comisión de Gobierno	<p>Debate de control político en desarrollo de la siguiente proposición:</p> <p>-Priorizada No.065 DE 2022, aprobada en la Comisión Segunda Permanente de Gobierno el día 31 de enero de 2022.</p> <p>TEMA: Estado de los terrenos de la Universidad Distrital.</p>
10	20 de julio	Comisión de Hacienda y Crédito Público	<p>Primer debate Proyecto de Acuerdo No. 279 de 2022 "Por el cual se</p>



Secretaría Distrital de  
Gobierno

No.	Fecha de Sesión	Comisión/ Plenaria	Tema
			efectúan unas modificaciones en el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones del Distrito Capital, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022”.
11	21 de julio	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación primer debate Proyecto de Acuerdo No. 279 de 2022 “Por el cual se efectúan unas modificaciones en el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones del Distrito Capital, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022”.
12	22 de julio	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación primer debate Proyecto de Acuerdo No. 279 de 2022 “Por el cual se efectúan unas modificaciones en el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones del Distrito Capital, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022”.
13	23 de julio	Comisión de Gobierno	Continuación debate de control político en desarrollo de la siguiente proposición:  -Priorizada No.065 DE 2022, aprobada en la Comisión Segunda Permanente de Gobierno el día 31 de enero de 2022.  TEMA: Estado de los terrenos de la Universidad Distrital.
14	24 de julio	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Debate de control político en desarrollo de las siguientes proposiciones:  Priorizada 233 de 2022 aprobada el 25 de abril de 2022 en la Comisión Segunda Permanente de Gobierno y



Secretaría Distrital de  
Gobierno

No.	Fecha de Sesión	Comisión/ Plenaria	Tema
			<p>trasladada a la Comisión Primera Permanente del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial el día 03 de junio de 2022.</p> <p>Tema: Efectos recuperación del espacio público producto de la pandemia COVID-19.</p>
15	25 de julio	Plenaria	<p>Debate de Control Político en desarrollo de las siguientes proposiciones:</p> <p>Proposición No. 383 aprobada el 14 de julio de 2022, en sesión Plenaria.</p> <p>Tema: Bogotá Cuidadora</p>
16	26 de julio	Comisión de Gobierno	<p>Debate de control político en desarrollo de la siguiente proposición:</p> <p>-Priorizada No.071 DE 2022, aprobada en la Comisión Segunda Permanente de Gobierno el día 09 de febrero de 2022.</p> <p>Citante: Honorable concejal Rubén Darío Torrado Pacheco. Bancada Partido de la U.</p>
17	27 de julio	Plenaria	<p>Continuación debate de Control Político en desarrollo de las siguientes proposiciones:</p> <p>Proposición No. 534 aprobada el 22 de octubre de 2021 en la comisión Segunda de Gobierno y trasladada a Secretaría General el 23 de mayo de 2022 y la proposición aditiva 346 aprobada el 17 de junio de 2022 en la Comisión Segunda de Gobierno y trasladada a Secretaría General el 07 de julio de 2022.</p>



Secretaría Distrital de  
Gobierno

No.	Fecha de Sesión	Comisión/ Plenaria	Tema
			Tema: Inversión en infraestructura para la seguridad, justicia y la reactivación económica.
18	28 de julio	Plenaria	<p>Audiencia Pública Rendición de Cuentas primer semestre 2022</p> <p>En cumplimiento a lo establecido en el Artículo 3° del Acuerdo 688 de 2017 “Por el cual se establecen mecanismos para la rendición de cuentas y la visibilidad de la gestión del concejo de Bogotá, D.C., las bancadas y los concejales, y se dictan otras disposiciones”</p>
19	29 de julio	Plenaria	<p>Segundo debate al siguiente proyecto de Acuerdo:</p> <p>Proyecto de Acuerdo No. 279 de 2022 “Por el cual se efectúan unas modificaciones en el presupuesto anual de rentas e ingresos y de gastos e inversiones del Distrito Capital, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022”</p>
20	30 de julio	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	<p>Continuación del debate de control político en desarrollo de las siguientes proposiciones:</p> <p>Priorizada 233 de 2022 aprobada el 25 de abril de 2022 en la Comisión Segunda Permanente de Gobierno y trasladada a la Comisión Primera Permanente del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial el día 03 de junio de 2022.</p> <p>Tema: Efectos recuperación del espacio público producto de la pandemia COVID-19.</p>



Secretaría Distrital de  
Gobierno

No.	Fecha de Sesión	Comisión/ Plenaria	Tema
21	31 de julio	Plenaria	Clausura de sesiones extraordinarias convocadas por el alcalde Mayor de Bogotá (e) mediante decreto Distrital 232 del 09 de junio de 2022 para el periodo comprendido entre el 10 de junio de 2022 y el 31 de julio de 2022
<b>Agosto</b>			
22	1 de agosto	Plenaria	Instalación sesiones ordinarias correspondientes al mes de agosto 2022. - Segundo debate a los siguientes Proyectos de Acuerdo: 270, 322, 337, 284, 371, 404, 332, 342, 267, 312, 352 y 293 de 2021
23	2 de agosto	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación debate de control político: priorizadas 576 de 2021 y 163 de 2022
24	3 de agosto	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Debate de control político en desarrollo de la siguiente proposición: Seguimiento a la concesión de mobiliario urbano en Bogotá
25	4 de agosto	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Debate de control político en desarrollo de la siguiente proposición: Seguimiento a la concesión de mobiliario urbano en Bogotá
26	5 de agosto	Plenaria	Continuación segundo debate a los siguientes Proyectos de Acuerdo: 371, 404, 332, 342, 267, 312, 352 y 293 de 2021 --- Reconocimiento a los Héroes Anónimos del Distrito Capital, de conformidad con el acuerdo 560 del 2014
27	8 de agosto	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Continuación del debate de control político en desarrollo de las siguientes proposiciones: Priorizada 233 y 381 de 2022 -- Debate de control político



Secretaría Distrital de  
Gobierno

No.	Fecha de Sesión	Comisión/ Plenaria	Tema
			en desarrollo de la siguiente proposición: Priorizada 334 de 2022
164	9 de agosto	Plenaria	Debate de control político en desarrollo de las siguientes proposiciones: Foro las Juventudes de Bogotá / Estado de la oferta para la Juventud en Bogotá.
28	10 de agosto	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Primer debate de los siguientes Proyecto de Acuerdo: Priorizadas No. 282 y 316 de 2022.
29	11 de agosto	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Presentación previa del Proyecto de Acuerdo No. 432 de 2022 "Por el cual se autoriza un cupo de endeudamiento para la Empresa Metro de Bogotá y se dictan otras disposiciones".
30	12 de agosto	Comisión de Gobierno	Presentación del Proyecto de Acuerdo 288 de 2022 "por el cual se establecen los lineamientos de la política pública Distrital para los niños, niñas, adolescentes y jóvenes con capacidades y talentos excepcionales en la ciudad de Bogotá".
31	13 de agosto	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Audiencia pública para escuchar y evaluar a los aspirantes seleccionados para proveer el cargo de Subsecretario de Despacho de la Comisión Tercera Permanente de Hacienda y Crédito Público, en cumplimiento de los artículos 101 y 107 del Acuerdo 741 de 2019 (Reglamento Interno del Concejo de Bogotá), así como las Resoluciones No. 0301 del 10 de junio de 2022.
32	13 de agosto	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Audiencia pública para escuchar mediante entrevista al aspirante admitido para proveer el cargo de



Secretaría Distrital de  
Gobierno

No.	Fecha de Sesión	Comisión/ Plenaria	Tema
			Subsecretario de la Comisión Primera Permanente del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial para el periodo 2022 – 2023.
33	14 de agosto	Plenaria	Audiencia pública para escuchar y evaluar a los aspirantes para proveer el cargo de secretario general de Organismo de Control.
34	15 de agosto	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Continuación del debate de control político en desarrollo de la siguiente proposición: Reformulación de políticas públicas de la diversidad étnica en Bogotá y consulta previa, libre e informada en la Capital.
35	16 de agosto	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Elección de Subsecretario de la Comisión Primera Permanente del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial para el periodo 2022 – 2023.
36	16 de agosto	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Elección de Subsecretario/a de la Comisión Tercera Permanente de Hacienda y Crédito Público para el periodo comprendido entre el 1 de marzo de 2022 y el 28 de febrero de 2023; conforme lo establecen los artículos 43, 100, 101 y 107 del Acuerdo No. 741 del 25 de junio de 2019.
37	16 de agosto	Comisión de Gobierno	Elección de Subsecretario de la Comisión Segunda Permanente de Gobierno para el periodo comprendido entre el 1 de marzo de 2022 y el 28 de febrero de 2023
38	17 de agosto	Plenaria	Elección del Secretario General de organismo de control en cumplimiento a lo dispuesto en la resolución 301 de 2022.



Secretaría Distrital de  
Gobierno

No.	Fecha de Sesión	Comisión/ Plenaria	Tema
39	18 de agosto	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación Presentación previa del Proyecto de Acuerdo No. 432 de 2022 – Primer debate a Proyecto de Acuerdo No. 298 de 2022.
40	19 de agosto	Plenaria	Continuación debate de control político en desarrollo de las siguientes proposiciones: Seguimiento a la concesión de mobiliario urbano en Bogotá.
41	23 de agosto	Plenaria	Citación a debate de control político en cumplimiento al estatuto de la oposición ley 1909 del 2018 de conformidad con las siguientes proposiciones: 043, 356, 399 y 462 de 2022.
42	24 de agosto	Plenaria	Continuación debate de Control Político en desarrollo de las siguientes proposiciones: 383 y 335 de 2022.
43	25 de agosto	Plenaria	Continuación debate de control político en cumplimiento al estatuto de la oposición ley 1909 del 2018 de conformidad con las siguientes proposiciones: 356, 399 y 462 de 2022.
44	26 de agosto	Comisión de Gobierno	Primer debate al siguiente Proyecto de Acuerdo: Priorizado No.394 de 2022.
45	29 de agosto	Plenaria	Citación a debate de control político en desarrollo de las siguientes proposiciones: 429, 544 y 379 de 2022.
46	30 de agosto	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Primer debate Proyecto de Acuerdo No. 432 y 298 de 2022.



Secretaría Distrital de  
Gobierno

No.	Fecha de Sesión	Comisión/ Plenaria	Tema
47	31 de agosto	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación debate Proyecto de Acuerdo No. 432 y 298 de 2022.
Sep tie mb re			
48	1 de septiembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Continuación primer debate Proyecto de Acuerdo No. 432 de 2022 “Por el cual se autoriza un cupo de endeudamiento para la Empresa Metro de Bogotá y se dictan otras disposiciones” y Priorizado Proyecto de Acuerdo No. 298 de 2022.
49	2 de septiembre	Plenaria	Continuación debate de control político en desarrollo de las siguientes proposiciones: Seguimiento a la concesión de mobiliario urbano en Bogotá.
50	5 de septiembre	Plenaria	Estudio de las objeciones presentadas por la señora alcaldesa Mayor de Bogotá, D.C al siguiente Proyecto De Acuerdo 371 y 404 de 2021 -- 2. Proyecto de acuerdo 001 de 2021 -- 3. Continuación segundo debate a los siguientes proyectos de acuerdo: 332, 342, 267, 312, 352 y 293 de 2021 de 2021.
51	6 de septiembre	Plenaria	Debate de control político en desarrollo de las siguientes proposiciones: 387, 399 y 305 de 2022, 423 de 2021 y 313 de 2022, 538 de 2021 y 042, 110, 262 de 2022, 459 de 2021 y 058, 319 de 2022, 386 de 2021 y 039, 449 de 2022.
52	7 de septiembre	Plenaria	Continuación debate de control político: - Seguridad.



Secretaría Distrital de  
Gobierno

No.	Fecha de Sesión	Comisión/ Plenaria	Tema
53	8 de septiembre	Plenaria	Continuación debate de control político: - Seguridad.
54	9 de septiembre	Plenaria	Continuación segundo debate a los siguientes proyectos de acuerdo: 312, 352, 293 de 2021 -- Segundo debate a los siguientes proyectos de acuerdo: 276, 311, 306, 381, 370, 273 y 303 de 2021 -- Clausura del tercer periodo de sesiones ordinarias correspondientes al mes de agosto de 2022.
55	12 de septiembre	Plenaria	Continuación debate de control político en desarrollo de las siguientes proposiciones: SEGURIDAD - Cumplimiento Plan Anual de Adquisiciones.
56	13 de septiembre	Plenaria	Continuación debate de control político en desarrollo de las siguientes proposiciones: 387, 399, 305, 042, 110, 262, 494, 499, 058, 039, 449, 482, 386, 498 y 502 de 2022 y 423, 538, 459, 386 de 2021.
57	14 de septiembre	Plenaria	Continuación debate de control político en desarrollo de las siguientes proposiciones: 429, 203, 400, 478, 239, 133, 509, 510 y 379 de 2022 y 544 de 2021.
58	15 de septiembre	Plenaria	Continuación debate de control político en desarrollo de las siguientes proposiciones: 429, 203, 400, 478, 239, 133, 509, 510 y 379 de 2022 y 544 de 2021.
59	16 de septiembre	Plenaria	Segundo debate al proyecto de Acuerdo N. 432 de 2022 "Por el cual se autoriza un cupo de endeudamiento para la empresa Metro de Bogotá y se dictan otras disposiciones".



Secretaría Distrital de  
Gobierno

No.	Fecha de Sesión	Comisión/ Plenaria	Tema
60	19 de septiembre	Plenaria	Continuación segundo debate al proyecto de acuerdo no. 432 de 2022 "por el cual se autoriza un cupo de endendamiento para la empresa Metro de Bogotá y se dictan otras disposiciones" -- En el punto de comunicaciones y varios se incluirá el trámite de impedimentos y recusaciones.
61	20 de septiembre	Comisión de Gobierno	Debate de control político en desarrollo de la siguiente proposición: Jueces de Paz.
62	21 de septiembre	Comisión de Gobierno	Debate de control político en cumplimiento del Estatuto de la Oposición Ley 1909 del 2018 de conformidad con la siguiente Proposición: Programas de Paz y Reconciliación en Bogotá y PDETS de Sumapaz y Ciudad Bolívar-Bosa-Soacha.
63	22 de septiembre	Plenaria	Continuación debate de control político en desarrollo de las siguientes proposiciones: Seguridad.
64	23 de septiembre	Comisión de Plan y Ordenamiento Territorial	Primer debate a los siguientes Proyectos de Acuerdo: Priorizados No.465 y 459 de 2022.
65	23 de septiembre	Comisión de Gobierno	Primer debate a los siguientes Proyectos de Acuerdo: Priorizados No.465 y 459 de 2022.
66	26 de septiembre	Comisión de Hacienda y Crédito Público	Presentación previa del Proyecto de Acuerdo No. 463 de 2022 "Por medio del cual se autoriza a la Caja de la Vivienda Popular la implementación de acciones afirmativas en favor de población vulnerable, para garantizar el goce del derecho fundamental a la

No.	Fecha de Sesión	Comisión/ Plenaria	Tema
			vivienda en condiciones dignas en aplicación al principio de igualdad material, se otorgan unos incentivos a beneficiarios de créditos y se dictan otras disposiciones".
67	27 de septiembre	Plenaria	Segundo debate a los siguientes proyectos de Acuerdo: 459 y 465 de 2022.

Fuente OAPo



### 3.3 Observatorio de Conflictividad Social- OCS

Durante el tercer trimestre del año 2022 se tuvo entre los principales retos la consolidación de procesos de articulación con diferentes secretarías de la administración distrital para la recolección de información y el desarrollo de procesos de investigación:

1. el fenómeno del uso indebido del suelo y asentamientos ilegales en varias localidades de la ciudad “Usme, Ciudad Bolívar, San Cristóbal, Bosa, Usaquén” para mantener informada a la SDG y entregar insumos a la Fiscalía General de la Nación - FGN y entes de investigación para combatir este tipo de acciones ilegales en la ciudad.
2. La problemática de los entornos escolares teniendo una visión de ecosistema escolar complejo, como una forma de no aislar del contexto lo que sucede en las instituciones educativas en este realizando un análisis de la normatividad, actores sociales, problemáticas presentadas alrededor de todo el fenómeno.
3. El desarrollo de una metodología investigativa para el análisis de las diferentes problemáticas de las localidades tomadas como conflictividades latentes, estudiando los actores que las causan, los que son afectados por estas problemáticas.

Adicionalmente, se realizaron informes ejecutivos de movilizaciones sociales, que buscan brindar información previa de los eventos que se van a desarrollar en la ciudad con un enfoque preventivo en formato de infografía para mantener informados a los secretarios de gobierno y seguridad, subsecretarios de gobernabilidad, seguridad, gestión local, gestión policiva, directores de la dirección de derechos humanos y la dirección de convivencia y diálogo social; también se desarrolló una línea base de conflictividades, donde se despliega un contexto de información acerca de los eventos presentados en las localidades, que tipo de acompañamientos se realizaron, un análisis de las conflictividades latentes discriminando su ubicación, los actores sociales que las promueven y las reivindicaciones demandadas.

Para el desarrollo de movilizaciones en días conmemorativos se desarrollaron informes temáticos para ilustrar y exponer a los gestores de diálogo y a los directivos el contexto de las actividades a acompañar. Se continúa con el proceso de articulación con el Observatorio de Asocapitales con el cual se empezó un proceso de soporte para la generación de un instrumento para la recolección y análisis de información de las conflictividades presentadas en el país y finalmente con el CINEP en un proceso de investigación de las protestas sociales desarrolladas en el año 2021 en el país, el OCS se encargará del capítulo Bogotá, como producto de este proceso se generará un informe en conjunto.

Dentro del proceso de cualificación del aplicativo se impartieron 3 formaciones a los nuevos gestores de la dirección de convivencia y diálogo social, 2 a los profesionales de la dirección de derechos humanos y una de gestión pública a los profesionales del observatorio de conflictividad social. Por último, se ha desarrollado una estrategia de calidad de dato con los profesionales y gestores que usan los módulos del aplicativo Poliscopio para mejorar la integridad y calidad de la información, teniendo así una información óptima para el desarrollo de los procesos de analítica. La implementación de estos procesos permitió que el aplicativo Poliscopio quedara dentro de las 10 mejores iniciativas de datos abiertos y procesos de racionalización de la información entre los diferentes sectores del distrito.

#### 3.3.1 Ejecución del plan de trabajo del tercer trimestre

##### Actualizaciones sistema de información.

Se realizaron actualizaciones a nivel del aplicativo en los ejes del aplicativo del observatorio: módulo de



Secretaría Distrital de Gobierno

monitoreo y seguimiento a la protesta social - (integración de otros equipos de acompañamiento) para integrar al equipo de gestores de convivencia de la secretaría de seguridad al reporte de situacionales de los eventos acompañados; Módulo de rutas (consolidación del registro inicial) para mejorar la captura de información de los registros iniciales de las quejas recibidas por parte de víctimas de presunto abuso de autoridad. De igual manera se trabajó el desarrollo el botón que hace link a la aplicación para el reporte de movilizaciones y protestas sociales por parte de la ciudadanía (creación de dos formularios, uno para la ciudadanía y otro para funcionarios) siete (7) archivos.

#### Caracterización de actores Sociales:

Para el actual trimestre se identificaron, consolidaron y caracterizaron 81 actores enmarcados en una conflictividad definida de acuerdo con el instrumento dhh-cds-f032 Matriz de priorización de conflictividades. Dichos actores fueron consignados y se recurrió a diversas fuentes (primarias y secundarias) como prensa, marco normativo, diarios de campo y cualificaciones en Alcaldías Locales y territorio para su identificación y caracterización. Este ejercicio permitió vislumbrar deficiencias y fallas de articulación en torno a la conflictividad estructural definida (aislamiento de las instituciones educativas de sus contextos) para su abordaje y resolución y permitió priorizar algunos actores sobre otros de acuerdo a su injerencia en el problema estructural, evidenciando la importancia de tejer y fortalecer puentes de articulación e interlocución entre actores que se identificaron como “estratégicos”, de acuerdo a un diagnóstico en cuanto a Poder, legitimidad y urgencia frente al problema.

#### Informes de gobernabilidad y actores sociales:

Para el tercer trimestre, se desarrollaron 17 informes discriminados de la siguiente manera:

03 informes de gobernabilidad, para los meses de julio, agosto y septiembre, en los que se han tratado las conflictividades con mayor relevancia durante cada mes. La estructura de estos documentos se ajustó para ser más ejecutiva y para que sirva como herramienta efectiva en la toma de decisiones.

Se elaboraron nueve (09) informes ejecutivos de conflictividades y movilizaciones sociales que dieron cuenta de la dinámica de la ciudad en los temas de más interés. Estos corresponden a los periodos: del 5 al 14 de julio, del 12 al 18 de julio, del 21 al 30 de julio, del 10 al 15 de agosto, del 18 al 22 de agosto, del 24 al 31 de agosto, del 01 al 08 de septiembre, 13 al 20 de septiembre y 21 al 30 de septiembre, como análisis cronológicos, se generaron tres (3) informes de contexto para el 20 de julio, 7 de agosto y para el 09 y 10S como un contexto temático específico por la relevancia de las fechas. Entre los aspectos principales que incluyen estos tres documentos están: i. Las principales convocatorias a movilizaciones y a eventos en los que se pueden tramitar conflictividades, ii. La ubicación espacial de estos eventos, iii. La línea del tiempo de los principales hechos y su relevancia para la ciudad, iv. Un breve contexto nacional y distrital (acorde al escenario de la ciudad), y v. Recomendaciones por cada uno de los temas de mayor impacto.

Las evidencias de los avances en el plan de trabajo se encuentran en la ruta: [https://gobiernobogota-my.sharepoint.com/personal/gustavo\\_trejos\\_gobiernobogota\\_gov\\_co/\\_layouts/15/onedrive.aspx?id=%2Fpersonal%2Fgustavo%5Ftrejos%5Fgobiernobogota%5Fgov%5Fco%2FDocuments%2FDatos%20adjuntos%2Fevidencias%20Informe%20de%20gestion%20observador%20de%20Conflictividad%20Social%20%20Q3%2Fzip&parent=%2Fpersonal%2Fgustavo%5Ftrejos%5Fgobiernobogota%5Fgov%5Fco%2FDocuments%2FDatos%20adjuntos&ct=1668802256097&or=OWA%2DNT&cid=6b2457b6%2D9f41%2D2ead%2Db9a7%2D948b88e4a5e0&ga=1](https://gobiernobogota-my.sharepoint.com/personal/gustavo_trejos_gobiernobogota_gov_co/_layouts/15/onedrive.aspx?id=%2Fpersonal%2Fgustavo%5Ftrejos%5Fgobiernobogota%5Fgov%5Fco%2FDocuments%2FDatos%20adjuntos%2Fevidencias%20Informe%20de%20gestion%20observador%20de%20Conflictividad%20Social%20%20Q3%2Fzip&parent=%2Fpersonal%2Fgustavo%5Ftrejos%5Fgobiernobogota%5Fgov%5Fco%2FDocuments%2FDatos%20adjuntos&ct=1668802256097&or=OWA%2DNT&cid=6b2457b6%2D9f41%2D2ead%2Db9a7%2D948b88e4a5e0&ga=1)

## 4. HERRAMIENTAS CUANTITATIVAS Y CUALITATIVAS DE INFORMACIÓN Y GESTIÓN



#### 4.1 Observatorio de Gestión Local- OGL

Para este análisis del reporte se realizó con base en dos metas:

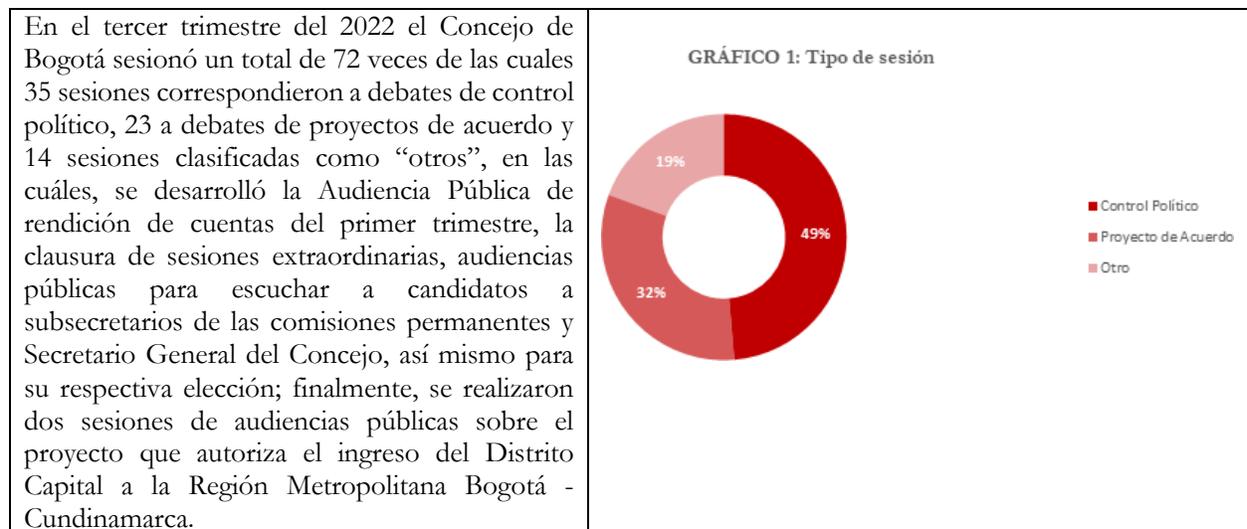
Durante el trimestre se diseñó la sección de “¿Qué es el CGL?” y la sección del Observatorio, esto en conjunto con la DTI, se han realizado los ajustes solicitados por parte de esta dirección, y ya se encuentra en periodo de desarrollo para paso a pruebas de funcionalidad y navegación, y posteriormente pasará a producción. De igual forma se han realizado ajustes en la sección del home, donde se ubicaron los botones de ingreso a las categorías, así como en el menú principal, donde ahora aparecen desplegadas dichas categorías para una mejor experiencia de usuario. También se ha trabajado en la implementación de herramientas de accesibilidad, como lo son los gifs de lengua de señas, barra de contraste, mapa de sitio entre otros, de igual forma está en proceso de desarrollo con DTI. Se realizaron las actualizaciones correspondientes a las secciones de noticias, eventos e infografías, así como algunas revisiones y actualización de enlaces de tableros de indicadores, esto, según solicitud de cada área.

#### 4.2 Observatorio de Asuntos Políticos – OAPo

##### 4.2.1 Documentos técnicos de seguimiento mensual a las sesiones y comisiones realizadas por el Concejo de Bogotá

El Observatorio de Asuntos Políticos como instancia facilitadora para el cumplimiento de la función misional de la Secretaría Distrital de Gobierno, presenta los resultados del seguimiento realizado durante los meses de julio, agosto y septiembre a las sesiones del Concejo Distrital. Cabe resaltar que el objetivo de esta actividad es monitorear, consolidar y analizar el comportamiento de los concejales con el ánimo de facilitar la toma de decisiones en pro de una efectiva gobernabilidad por parte de la Administración Distrital.

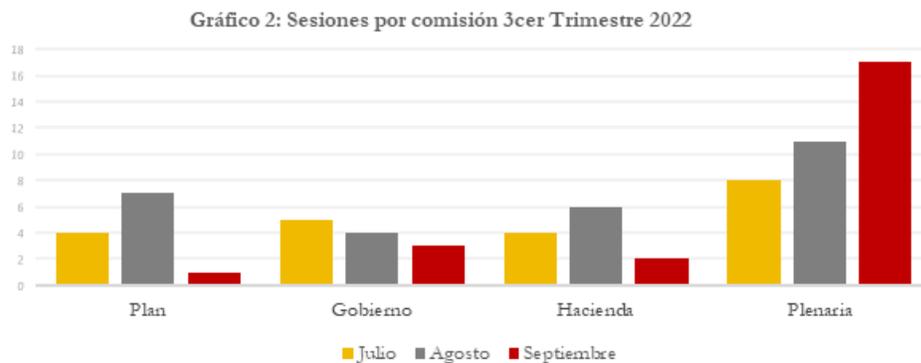
##### 4.2.2 Tipo de sesiones



Fuente: Elaboración propia a partir de HESMAP



La Plenaria del Concejo fue la que más sesionó en el tercer trimestre con un total de 36 veces, seguida con igual número de sesiones por las comisiones de Hacienda, Gobierno y Plan, cada una con 12 reuniones respectivamente.



Fuente: Elaboración propia a partir de HESMAP

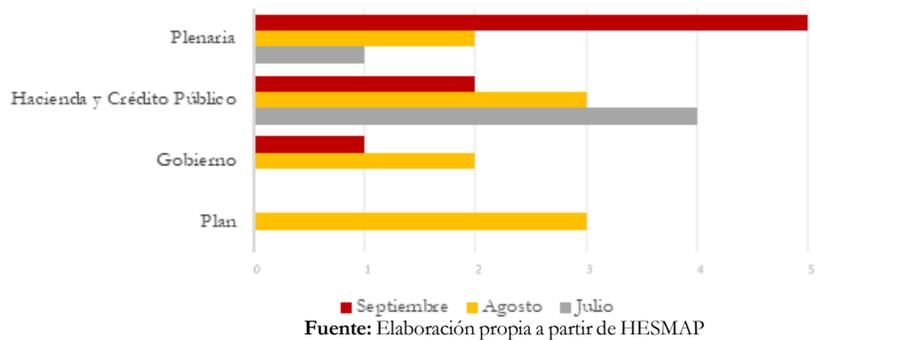
#### 4.2.3 Gestión de la Secretaría Distrital de Gobierno en debates de control político.

El Secretario Distrital de Gobierno junto y sus delegados, participaron asistiendo a 23 debates de control político y 13 invitaciones extendidas por la Corporación para la discusión y aprobación de proyectos de acuerdo. Dentro de los temas en los que fue citado en estas sesiones están: espacio público, reactivación económica Bogotá local, seguridad, salud, derechos de las personas trans, programas de reconciliación y paz en Bogotá y reformulación de políticas públicas de la diversidad étnica, entre otros.

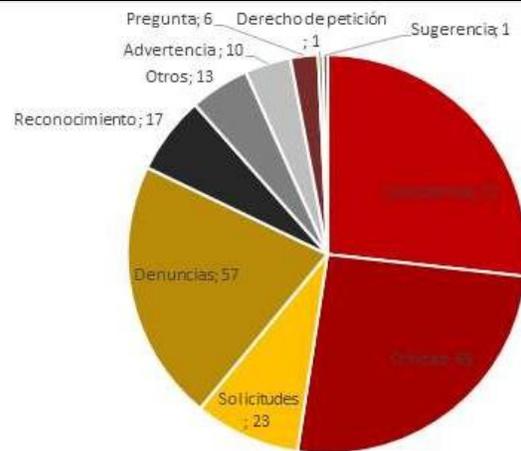
#### 4.2.4 Proyectos de Acuerdo debatidos

Durante este periodo en el Concejo de Bogotá, se realizaron 23 sesiones destinadas a la discusión y aprobación de proyectos de acuerdo, 8 en Plenaria, 3 en la Comisión de Gobierno, 4 en la Comisión del Plan y 8 sesiones en la Comisión de Hacienda y Crédito Público; en las que se destaca la presentación y discusión del Proyecto de Acuerdo No. 432 de 2022 “Por el cual se autoriza un cupo de endeudamiento para la Empresa Metro de Bogotá y se dictan otras disposiciones” presentado por la Administración Distrital.

Gráfico 3: Proyectos de Acuerdo debatidos 2do Trimestre 2022



Durante el tercer trimestre del 2022, los concejales de la ciudad intervinieron en 269 oportunidades para expresar “editoriales” o, en otras palabras, para hacer planteamientos sobre asuntos de su interés respecto de la política distrital y hechos de relevancia para la ciudad desde sus perspectivas. A continuación, una gráfica representativa con el tipo de editoriales que hicieron los concejales:



Fuente: Elaboración de HESMAP

Los concejales que más se pronunciaron fueron: Lucia Bastidas con 27 editoriales, seguida de Luis Carlos Leal con 16, Carlos Carrillo y Heydi Sánchez con 14 cada uno. Dentro de los temas más sonados en las editoriales se encuentran temas de seguridad con 47 intervenciones, seguridad 44 y salud con 34 intervenciones. A continuación, se relacionan las nubes de palabras generadas a partir de la interpretación de las intervenciones:





El primer lineamiento se relaciona con la identificación de los diferentes inconvenientes observados para la aprobación del Proyecto de Acuerdo 163 de 2022 para su aprobación. Segundo, el análisis de los tiempos de aprobación. Tercero, el análisis de las actividades que se realizaron para socializar esta iniciativa normativa, dando especial atención a las audiencias públicas en las que participaron diferentes representantes de la sociedad. Finalmente, el análisis sobre las ponencias presentadas con relación al proyecto de acuerdo radicado. Adicionalmente, se definió que para el nuevo proyecto de acuerdo se hará un análisis del trámite, en concordancia con el reglamento interno del Concejo y la norma que regula este procedimiento.

**Documentos de investigación sobre el análisis cualitativo y/o cuantitativo de las dinámicas políticas y las múltiples coyunturas que enfrenta la administración distrital en su periodo de mandato.**

Durante el tercer trimestre se trabajó en la consolidación de información del perfil electoral, político, laboral y educativo de los congresistas electos para el periodo 2022-2026. Esta información, además de ser insumo para este documento de investigación, es un repositorio de datos para uso de la Dirección de Relaciones Políticas.

A partir del análisis de los resultados de las jornadas electorales para la elección presidencial, se elaboró el segundo capítulo del documento de investigación. Acá se presentó especial atención al comportamiento electoral que se registró tanto en Bogotá como en Cundinamarca.

Se avanzó en la construcción del tercer capítulo del documento de investigación, dedicado a analizar el perfil de nuevo Gobierno Nacional. Para esto, se analizó el plan de gobierno del presidente electo Gustavo Petro y los informes de empalme a la luz del Plan Distrital de Desarrollo de la actual administración, con la finalidad de identificar puntos de interés. También, se analizó la conformación de gabinete ministerial y la bancada de gobierno en el Congreso de la República.

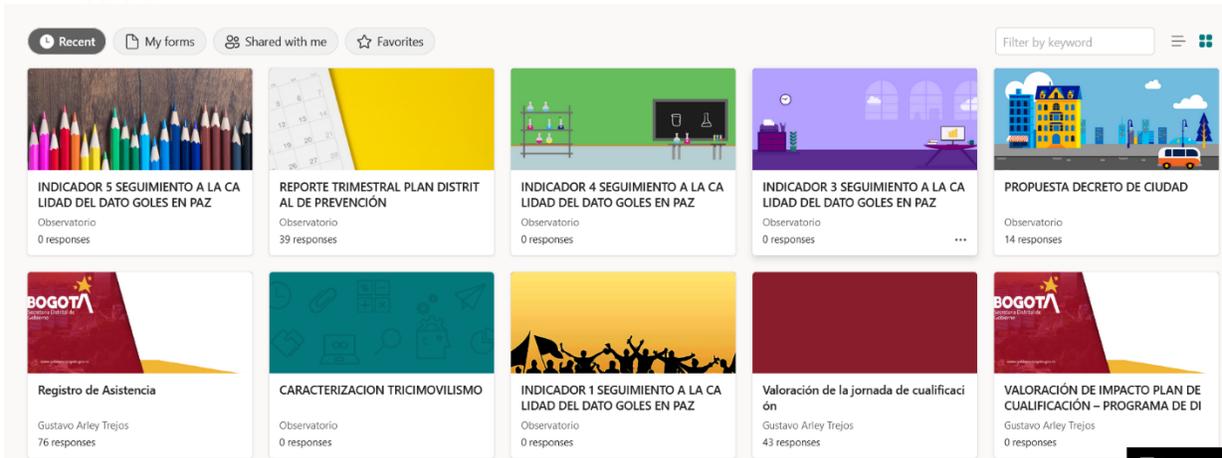
Adicionalmente, se avanzó en la construcción del capítulo sobre el proceso de garantías electorales para las dos jornadas electorales, como son la elección del Congreso y la elección del Presidente de la República.

### **4.3 Observatorio de Conflictividad Social – OCS**

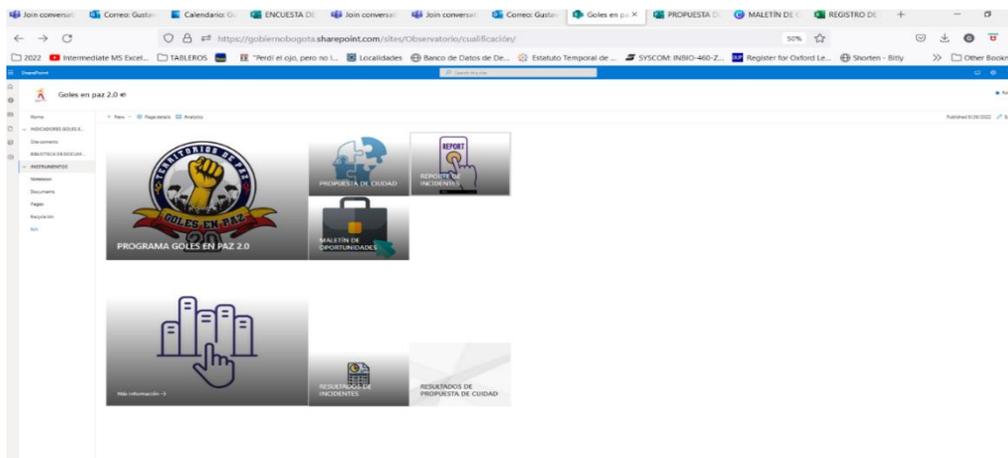
Se desarrollaron para el tercer trimestre las siguientes herramientas de información:



Secretaría Distrital de  
Gobierno



- Se desarrolló del portal de goles en Paz en Sharepoint para el almacenamiento de documento e información. Como el acceso fácil a los instrumentos desarrollados y al maletín de oportunidades.



- **Se desarrolló instrumentos para el proceso de Goles en paz:** se desarrollaron seis (6) instrumentos para la recolección de información de los indicadores de gestión del programa Goles en Paz:

1. Indicador 1: **diálogos locales para el fortalecimiento del barrismo social** <https://forms.office.com/pages/designpagev2.aspx?subpage=design&formid=xxxfjlh2ksztrkt2gwdcuulii73z-xdufsp9kwybpuodfdmkrenjzumlbywvrgvpcnk40vkc4wcqlqcn0pwc&token=26b49426554049f7a209ad89dee8fef2>
2. Indicador 3: **espacios para visibilizar y resignificar el papel de la mujer en los escenarios futboleros** <https://forms.office.com/pages/designpagev2.aspx?subpage=design&formid=xxxfjlh2ksztrkt2gwdcuulii73z-xdufsp9kwybpuodfzvmkvktvlrse5jrfjite9ftkdxru5qssqlqcn0pwc&token=db43afa110a54bae83fca8f0173325df>



Secretaría Distrital de  
Gobierno

3. Indicador 4: **acompañamiento al 100% de los consejos y mesas locales de barras** <https://forms.office.com/pages/designpagev2.aspx?subpage=design&formid=xxxefjlh2ksztrkt2gwdcuuli73z-xdufsp9kwybqunvpltnbnldnmjmytlnhrlnmtzndmdyxyrqlqcn0pwcuc&token=92a8d836f05241ef8427981da5e4fd50>
4. Indicador 5: **reporte de intervenciones en instituciones educativas** <https://forms.office.com/pages/designpagev2.aspx?subpage=design&formid=xxxefjlh2ksztrkt2gwdcuuli73z-xdufsp9kwybquofbunk9hr0huuevhrdnvrfblvzjer1nyncqlqcn0pwcuc&token=28846a944ffe4cdd80ea2774080cd56b>
5. Propuesta de derecho de ciudad para la estrategia de goles en paz. <https://forms.office.com/Pages/DesignPageV2.aspx?origin=NeoPortalPage&subpage=design&id=XxXcFjLh2kSZTRkT2GWDcuuli73z-xDufsP9kwYBqpURDhCVjYzTkjRMEIBNkxSU1o5SVJGViy4NyQIQCN0PWcu>
6. Instrumento de registro de incidentes goles en paz  
- [https://gobiernobogota.sharepoint.com/sites/Observatorio/\\_layouts/15/Doc.aspx?sourcedoc=%7BAF6ECAFC-01F1-4A71-B430-9386235EC41C%7D&file=REGISTRO%20DE%20INCIDENTES%20GOLES%20EN%20PAZ%202020.xlsx&action=default&mobileRedirect=true](https://gobiernobogota.sharepoint.com/sites/Observatorio/_layouts/15/Doc.aspx?sourcedoc=%7BAF6ECAFC-01F1-4A71-B430-9386235EC41C%7D&file=REGISTRO%20DE%20INCIDENTES%20GOLES%20EN%20PAZ%202020.xlsx&action=default&mobileRedirect=true)

#### 4.3.1 Publicación página web del Observatorio de Conflictividad Social

- Se desarrolló y publicó la página web del observatorio de conflictividad Social, en la cual se da a conocer información del Observatorio de conflictividad Social, acceso a los microdatos de movilizaciones sociales e información de las vulneraciones de derechos humanos reportadas por la ciudadanía discriminadas por cada una de las rutas de atención del componente de protección de la dirección de derechos humanos de la secretaria de gobierno de Bogotá.





El observatorio de conflictividad social tiene como objetivo analizar y procesar información sobre las dinámicas de movilizaciones estáticas y dinámicas, los actores que las desarrollan y monitorear posibles vulneraciones a los Derechos Humanos en el marco de las movilizaciones sociales en la ciudad de Bogotá, para la generación de recomendaciones que permitan la toma de decisiones en materia de garantía de derechos y gobernabilidad. Desarrollar procesos de investigación derivados de las líneas de actores sociales, gobernabilidad y vulneración de Derechos Humanos, que contribuyan a la generación e innovación del conocimiento en torno a las conflictividades sociales y la garantía de derechos.

- Se desarrolló e implementó los ejes de investigación, producto del proceso de caracterización de la línea base de problemáticas por localidades.



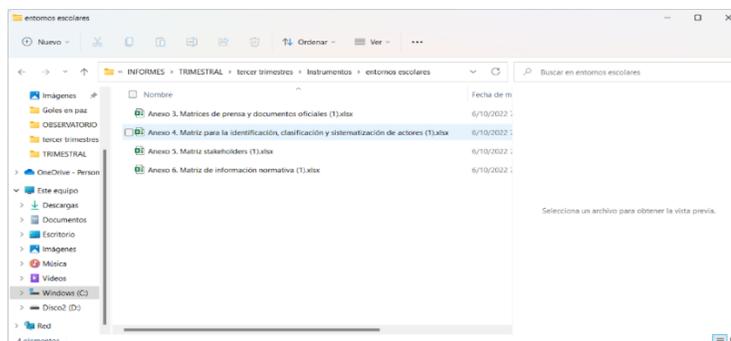
- Se desarrolló la caracterización de bici-taxistas en Bogotá en articulación con la Secretaría de Movilidad de Bogotá.



- Se desarrolló el reporte trimestral del plan de prevención para la actualización de la política pública de prevención de la dirección de derechos humanos.



- Se desarrollaron cuatro (4) instrumentos para el proceso de investigación de entornos escolares.

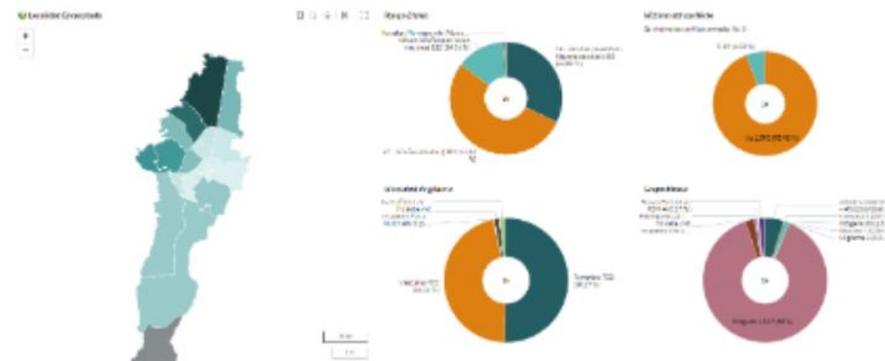


- Asistencia y desarrollo de la encuesta de satisfacción de la dirección de Derechos Humanos



- Desarrollo de tableros para visualizar los resultados de los instrumentos del plan de actualización de la política pública de prevención de derechos humanos.

### Demográfico



### Acciones institucionales





Secretaría Distrital de  
Gobierno

## **5. INFORME DE LOS TEMAS DE OBSERVACIÓN DEFINIDOS POR LAS LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN, QUE HAYAN SIDO DESARROLLADOS, QUE SE ESTÉN DESARROLLANDO Y LOS QUE SE DESARROLLARÁN**

Los observatorios desarrollan sus líneas de investigación de acuerdo a su plan de trabajo interno, de allí que cada uno desarrolla en un trimestre ciertas líneas o todas las líneas. Es importante resaltar que en el periodo 2020 – 2022 (en éste último para los tres trimestres de la vigencia 2022), se han adelantado todas las líneas de trabajo del observatorio de Gestión Local (Gestión Pública Local, Situaciones Locales, Apuestas Estratégicas, Construcción de Confianza y Legitimidad, Gestión Policiva, y Temas Coyunturales); todas las líneas de investigación del observatorio de Asuntos Políticos (Calidad de la democracia, Sistema electoral, Sistema de partidos, Gobernabilidad, Cultura política y opinión pública, Comportamiento político, Integración regional y Accountability social); todas las líneas del observatorio de Conflictividad Social (Actores sociales, Gobernabilidad y Vulneraciones a los Derechos Humanos)

### **5.1. Observatorio de Gestión Local- OGL**

De las líneas de trabajo (Gestión Pública Local, Situaciones Locales, Apuestas Estratégicas, Construcción de Confianza y Legitimidad, Gestión Policiva, y Temas Coyunturales), en este trimestre se consolidó la versión final del documento de la Estrategia de Mitigación y Reactivación Económica y Social Local (EMRE Local) y para el caso del Programa Parceros Cuidando Bogotá, el documento de estructura se encuentra en proceso de construcción y análisis de la primera versión. Adicionalmente se han desarrollado metodologías cualitativas de investigación con los actores que han sido estratégicos en la implementación del Programa.

Respecto a la implementación del plan de trabajo establecido para la elaboración de los documentos de investigación, durante el mes de julio se recibieron los comentarios del primer entregable de documento de investigación a la Evaluación de EMRE Local, para lo cual se realizaron las correcciones sugeridas en el mes de agosto y se realizó el registro ante la OAP como avance en su proceso de publicación en el Centro de Gobierno Local y en la Red de Observatorios del Distrito Capital en el mes de septiembre.

En cuanto a la implementación del plan de trabajo establecido para la elaboración del segundo documento de investigación Evaluación Parceros Cuidando a Bogotá, se presentó una metodología que recibió comentarios por parte de la Oficina Asesora de Planeación (OAP) y fue corregida para ser puesta en marcha con la población objetivo del documento de investigación.

### **5.2. Observatorio de Asuntos Políticos – OAPo**

De conformidad con las previsiones del Plan Distrital de Desarrollo, meta 438, el Observatorio de asuntos políticos tiene a su cargo ocho (8) líneas de investigación: 1) Calidad de la democracia, 2) Sistema electoral, 3) Sistema de partidos, 4) Gobernabilidad, 5) Cultura política y opinión pública, 6) Comportamiento político, 7) Integración regional y 8) Accountability social; de las cuales se han desarrollado seis (6) en lo corrido del cuatrienio 2020 – 2024. Para la presente vigencia el Observatorio se encuentra desarrollando las siguientes líneas de investigación a través de los productos que actualmente desarrolla, los cuales se relacionan según año, título y meta del proyecto de inversión.

Año	Título	Tema	Línea de investigación	Proy Inversión	Meta Proy Inversión 7799
2022	12 Documentos técnicos de seguimiento mensual a las sesiones del Concejo de Bogotá D.C.	Proyectos de acuerdo Control político Ejercicio de la política	Comportamiento político	7799	07 - DTS mensuales seguimiento Concejo de Bogotá
2022	Relaciones de la Administración Distrital con el Concejo sobre las iniciativas de Acuerdo de mayor impacto para la ciudad en 2022 ( <i>título preliminar</i> )	Proyectos de acuerdo Integración regional Partidos políticos Ejercicio de la política	Comportamiento político Integración regional Calidad de la democracia	7799	08 - Actores Políticos
2022	Implicaciones del cambio de Gobierno Nacional y de la recomposición del Congreso de la República para la Administración Distrital. ( <i>título preliminar</i> )	Partidos políticos Políticas públicas Garantías electorales Ejercicio de la política	Sistemas de partidos Sistema electoral	7799	09 - Dinámicas Políticas

### 5.3. Observatorio de Conflictividad Social – OCS

- Se están diseñando e investigando dos informes de producción semestral sobre las conflictividades sociales y presuntas vulneraciones de derechos humanos presentadas en la ciudad.
- Implementación de planes de formación y procesos de calidad del dato sobre los aplicativos de monitoreo y seguimiento a protestas sociales y las rutas de atención a derechos humanos.
- Desarrollo de plan de formación en la generación de políticas públicas a los profesionales del observatorio de conflictividad Social
- Se están diseñando, infografías para informar acerca de las movilizaciones sociales, presuntas vulneraciones de derechos humanos, problemáticas y conflictividades latentes en la ciudad
- Desarrollo de botiquines jurídicos de vendedores ambulantes, objeción de conciencia y protesta social.
- Procesos de investigación en problemáticas distritales:
  1. Entornos escolares
  2. Fenómeno de tierreros en la ciudad de Bogotá

Acciones adicionales desarrolladas:

- Un (1) informe del fenómeno de tierreros en la ciudad de Bogotá, en el cual se presenta información de los asentamientos en las diferentes localidades de Bogotá haciendo énfasis en Usme, ciudad Bolívar, San Cristóbal, y Usaquén con el fin de mostrar información de las principales problemáticas, quienes son sus promotores, bandas criminales que ejecutan estos procesos y problemas de posible corrupción y acciones adelantadas interinstitucionalmente. Un (1) Informe de entornos escolares “De los entornos escolares a los ecosistemas escolares complejos en Bogotá: una apuesta integral para la atención de conflictividades escolares”, con este informe se busca identificar los problemas públicos asociados a los entornos escolares en Bogotá, a partir de la aplicación de una ruta metodológica que permitió encontrar la causalidad entre estos, y de la misma manera, definir las posibles causas, consecuencias y los problemas que pueden ser considerados críticos y estructurales. Entonces, el problema más crítico, es el aislamiento de las instituciones educativas de los contextos.
- El desarrollo de un (1) botiquín de abuso de autoridad.



## **6. ESPACIOS DE GESTIÓN, COMUNICACIÓN E INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS Y CONOCIMIENTO ENTRE PROCESOS Y DEPENDENCIAS DE LA SDG, COMO CON ENTIDADES DEL DISTRITO**

Para este numeral en el tercer trimestre de 2022, los observatorios realizaron proceso de socialización mediante el cual se comparte el conocimiento, las lecciones aprendidas, los éxitos y fracasos de iniciativas para que puedan ser replicadas y/o adaptadas en otro contexto o situación.

### **6.1 Observatorio de Gestión Local- OGL**

#### **6.1.1 Reunión de grupos focales programa "Parceros Cuidando Bogotá"**

Las reuniones de grupos focales para el programa Parceros Cuidando a Bogotá son un ejemplo de los espacios de gestión entre las distintas dependencias de la SDG. En este caso se ha contado con el apoyo del equipo de Reto Local para la identificación y contacto con la Población Objetivo, esto quiere decir que ellos han sido los que se han puesto en contacto con los enlaces de las Alcaldías Locales para el grupo focal, y con Secretaría Distrital de Integración Social - SDIS para la citación de los Psicosociales a su respectivo grupo focal. Así mismo, ellos también han permitido agilizar el proceso de contacto con los parceros mediante los insumos de Bases de datos con el fin de poder dispersar la encuesta.

Por otra parte, la articulación entre dependencias de la SDG también ha permitido el trabajo mancomunado con la Oficina Asesora de Planeación quién participa de manera activa en la construcción conjunta de comentarios asociados a la metodología de la evaluación, la estructura del documento en su primera versión y también con la participación en el análisis de los insumos.

#### **6.1.2 Reuniones con otros observatorios líderes en temáticas referentes al sector Mujer, Equidad y Género y Secretaria de Integración Social.**

Se han desarrollado espacios de gestión con el Observatorio de Mujeres y Equidad de Género (OMEG), el cual se constituye como una herramienta que busca acercar el conocimiento a toda la ciudadanía con el fin de dar a conocer las situaciones y afectaciones de las mujeres que habitan en Bogotá.

Así mismo, se han tenido experiencias de intercambio con SDIS en el marco del proceso de evaluación de Parceros, para permitir generar conocimiento y experiencias frente a la atención integral capaz de dar respuesta a las necesidades poblacionales

#### **6.1.3 Mesas de Trabajo con Observatorios del Sector Gobierno**

Se desarrolló un espacio de articulación con el OCS para gestionar de manera conjunta la herramienta del formulario APEX para situaciones locales, en el cual se reportan situaciones en las localidades georreferenciando su ubicación. Adicionalmente, se participó en las mesas de trabajo convocadas por la OAP para el proceso de actualización de la resolución de los observatorios del sector gobierno, en la definición del



formato de reporte al control de riesgos, en la presentación de los observatorios ante el comité directivo SDG y en la planeación de la semana de la gestión del conocimiento

## 6.2 Observatorio de Asuntos Políticos – OAPo

Para el periodo de este informe el Observatorio no participó en ningún espacio en particular sobre gestión, comunicación o de intercambio de experiencias y conocimiento. Sin embargo, con el desarrollo del plan de acción previsto para 2002, el Observatorio de Asuntos Políticos avanza en su preparación para darse a conocer en espacios más amplios generados por la misma administración o abiertos en ámbitos de la academia, entre otros.

## 6.3 Observatorio de Conflictividad Social – OCS

Enlace permanente con el observatorio de la Secretaría Distrital de Seguridad Convivencia y Justicia a través del sistema de información, prevención y gestión de la conflictividad social y su impacto sobre la seguridad ciudadana en Bogotá con los cuales se compartió información continuamente de las diferentes conflictividades latentes a nivel nacional y distrital que puedan generar movilizaciones sociales que afecten la ciudad capital. Se tiene una reunión semanal para la evaluación de las diferentes problemáticas presentadas en la semana.

Articulación con el observatorio de gestión local para fortalecer el proceso de captura de información de problemáticas reportadas por los funcionarios de la dirección de gestión local.

Con el Centro de Investigación y Educación Popular- CINEP se desarrolló un proceso de investigación de conflictividades y protestas social durante el año 2021, el observatorio se encargará del capítulo Bogotá.

Articulación con las secretarías de habitad, ambiente, seguridad, subsecretaria de gestión policiva, Alcaldías de Usme, Ciudad Bolívar y San Cristóbal, para el desarrollo de un proceso de investigación del fenómeno de tierreros en la ciudad de Bogotá. Resultado el **“Informe de tierreros SDG - SDH- SDSCJ – SDA”**.

Articulación con la secretaría de Movilidad, Ministerio de transporte y el Concejo de Bogotá para realizar seguimiento a la problemática de los bici-taxistas en la ciudad de Bogotá y buscar posibles soluciones a este fenómeno, se realizara en articulación con la Secretaría Distrital de Movilidad - SDM un proceso de caracterización de organizaciones, cooperativas y empresas dedicadas a este tipo de trabajo informal, así como de las personas que desarrollan este tipo de actividades y tipo de vehículos usados para prestar el servicio.

## 7. CONCLUSIONES Y OBSERVACIONES

1. Continuar con la actualización del Documento Técnico de Soporte- DTS del Observatorio de Asuntos Políticos, igualmente contemplar la actualización en 2023 para los dos observatorios restantes.



2. Se hace necesario que el Observatorio de Asuntos Políticos realice el intercambio de información y la participación en eventos académicos en los cuales puedan participar la SDG con los avances y los temas definidos en 2022.
3. Importante resaltar que para el presente trimestre se encontró que el Observatorio de Gestión Local - OGL proyectó respuesta a la Veeduría Distrital sobre el informe 2021 de gestión pública local.
4. Hay que resaltar el desarrollo de investigaciones por parte del Observatorio de Conflictividad social OCS frente a los procesos de investigación en problemáticas distritales como los entornos escolares y el fenómeno de tierreros en el distrito capital.
5. La Oficina Asesora de Planeación tramitó con la ROD los enlaces de publicación producidos por el Observatorio de Gestión Local OGL desde 2021.
6. Es importante continuar con el desarrollo en encuentros de la Red Distrital de observatorios ROD.