



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO

Al contestar por favor cite estos
datos:

Radicado No. 20181500360363

Fecha: 15-08-2018



MEMORANDO

150

PARA: Dr. MIGUEL URIBE TURBAY
Secretario Distrital de Gobierno

ALCALDES (AS) LOCALES

DE: JEFE OFICINA DE CONTROL INTERNO

ASUNTO: Seguimiento al cumplimiento de los lineamientos sobre Austeridad en el Gasto en los Fondos de Desarrollo Local con fecha de corte 30 de junio de 2018.

Respetados (as) Doctores (as):

La Oficina de Control Interno en atención a la normatividad en materia de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público, contemplada en la Circular 12 de 2011 de la Alcaldía Mayor de Bogotá "Medidas de Austeridad en el gasto público del Distrito Capital", en cumplimiento de los Decretos 26, 1737, 1738 y 2209 de 1998 y 984 de 2012, presenta el análisis efectuado en el segundo trimestre de 2018. los Fondos de Desarrollo Local del Distrito Capital.

MARCO NORMATIVO DE ORDEN NACIONAL Y DISTRITAL

Decreto Nacional 1737 de 1998, de la Presidencia de la Republica de Colombia "Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del tesoro público".

Decreto Distrital 30 de 1999, de la Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C. "Por el cual se expiden medidas sobre austeridad en el gasto público del Distrito Capital de Santa Fe de Bogotá".

Directiva 01 de 2001, de la Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C. "Medidas de Austeridad en el Gasto Público del Distrito Capital"

Directiva Distrital 7 de 2008, de la Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C. "Aclaración de la Directiva 008 de 2007, sobre medidas de austeridad en el gasto público del Distrito Capital".

Circular 12 de 2011, de la Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C. "Medidas de Austeridad en el Gasto Público del Distrito Capital".

Decreto Nacional No. 984 del 14 de mayo de 2012, de la Presidencia de la Republica de Colombia "Por el cual se modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998".

La información presentada a continuación contiene un consolidado de datos aportados por Alcaldías Locales correspondientes al periodo comprendido al segundo trimestre de 2018, de la información suministrada por las diferentes dependencias dentro de cada una de las Alcaldías que realizaron sus reportes



OBJETIVO

Verificar el cumplimiento de las medidas de austeridad en el gasto para 2018, implementadas por la Secretaría Distrital de Gobierno, así como análisis del comportamiento del gasto, como impacto de dichas medidas, realizando las recomendaciones para su optimización y mejoramiento.

ALCANCE

El seguimiento se genera a los temas de las circulares y directivas de austeridad en el gasto y las estrategias implementadas por la Secretaría Distrital de Gobierno y las 20 Alcaldías Locales orientadas al uso óptimo y eficiente de los recursos.

METODOLOGÍA

La Oficina de Control realizó cuestionarios y matrices con el fin de que cada Alcaldía Local realizara el reporte de la información asociadas a los ítems que son alcance del presente informe (Papelería, Servicios Públicos, Mantenimiento de vehículos, Consumo de combustibles y actividades de comunicación), con base en esta información se presenta análisis y comparativos con la vigencia anterior con el fin de tener parámetros de medición de la efectividad de las medidas de austeridad en cada alcaldía local. Para el efecto de análisis de las cifras se tomarán los acumulados al primer semestre de 2017 y de 2018.

De igual forma para gastos relevantes se procede a revisar las ejecuciones presupuestales publicadas en la página web de la Secretaría Distrital de Hacienda y generadas en el sistema PREDIS, con el fin de analizar incrementos o disminución de los gastos asociados a las temáticas asociadas a medidas de austeridad del gasto.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO

Al contestar por favor cite estos
datos:

Radicado No. 20181500360363

Fecha: 15-08-2018



RESULTADOS DEL ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

1. Materiales y Suministros

1.1 Papelería

A continuación, se detalla el análisis de los temas asociados a papelería y las estrategias que de acuerdo con la información reportada se han implementado:

➤ *Procesos de fotocopiado, multicopiado o reproducción de textos o ayudas audiovisuales:*

- Existen distintos lineamientos y estrategias asociados al fotocopiado e impresión de documentos: Contratación con terceros quienes filtran la información a copiar que debe ir con visto bueno de quienes estén facultados para ello (los contratos se realizan a través de acuerdo marco), control hasta un tope mensual de copias y claves de acceso a impresoras.
- No se realiza un control de los consumos de fotocopiado de manera periódica, con el fin de que se tomen las medidas oportunamente, a continuación, detalle de la información de consumos reportada:

Al respecto se evidencia que a pesar de que en algunas de las Alcaldías Locales se han implementado algunas medidas o se controla el consumo a través de los contratos de servicio, no se realiza un seguimiento que permita verificar si con estas estrategias se ha optimizado el consumo o se han disminuido los costos en cuanto al uso del servicio de fotocopiado, para lo cual se recomienda establecer las acciones que permitan evidenciar que lo que se plasma como estrategia tiene algún tipo de impacto como medida de austeridad del gasto.

➤ Consumo de papel

Al respecto se solicitó la información asociada a las estrategias existentes y las mediciones realizadas de consumo de papel, el cual por lineamientos de austeridad del gasto y del Plan Institucional de Gestión Ambiental, debe ser permanentemente monitoreado y controlado en la operación de cada una de las actividades, de lo cual se evidenció:

Alcaldía Local	Consumo Primer semestre 2017(*)	Primer semestre 2018(*)	Variaciones
Usaquén	No envió información	No envió información	N/A
Chapinero	No envió información	No envió información	N/A
Santa Fe	260	422	62%
San Cristóbal	No envió información	No envió información	N/A
Usme	No envió información	No envió información	N/A
Tunjuelito	276	305	11%
Bosa	No se reportó	No se reportó	N/A
Fontibón	No envió información	No envió información	N/A
Kennedy	No envió información	No envió información	N/A
Engativá	141	606	330%



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO

Al contestar por favor cite estos
datos:

Radicado No. 20181500360363

Fecha: 15-08-2018



Alcaldía Local	Consumo Primer semestre 2017(*)	Primer semestre 2018(*)	Variaciones
Suba	No envió información	No envió información	N/A
Barrios Unidos	No envió información	No envió información	N/A
Teusaquillo	No se reportó	No se reportó	N/A
Mártires	No envió información	No envió información	N/A
Antonio Nariño	421	322	-24%
Puente Aranda	Se reporta tabla, pero no se precisa vigencia	No reportó	N/A
Candelaria	No reportó	No reportó	N/A
Rafael Uribe Uribe	No se reportó	281	N/A
Ciudad Bolívar	No se reportó	373	N/A
Sumapaz	89	96	8%

(*) Consumo representado en Nro. de resmas consumidas (distintos tamaños)

De las alcaldías locales que reportan información se puede evidenciar que solamente la Alcaldía Local de Antonio Nariño reporta disminución en el consumo de papel del primer semestre de 2018 comparado con el primer semestre de 2017, en un 24%.

En la Alcaldía Local de Engativá se observa un incremento de 330%, para lo cual se recomienda analizar si se están realizando actividades adicionales o de contingencia que hayan traído consigo este comportamiento, de lo contrario se deben tomar las medidas que permitan evidenciar, de igual forma las alcaldías locales de Santafé y Tunjuelito presentan incremento de 62% y 11%, respectivamente.

Las medidas o acciones encaminadas al ahorro y uso óptimo del papel en las distintas alcaldías que reportan información corresponden a:

- Control de entrega de acuerdo con requerimiento de las distintas áreas
- Medidas y campañas para imprimir solo lo necesario y uso de papel reciclable.
-

Recomendaciones generales rubro "Materiales y suministros"

- No se reportan los datos de consumos asociados a uso de papelería y fotocopiado, lo que no permite tener un análisis claro de los resultados de la aplicación de las medidas de optimización de estos recursos
- Se deben tener registros de la aplicación de las medidas de austeridad implementadas que permita evidenciar de qué manera se verifica su cumplimiento o aplicación
- En general se realizan campañas para el ahorro de papel, en las alcaldías locales que reportan la información, sin embargo, no se realiza la medición de impacto o resultado de las acciones implementadas de manera que permita retroalimentar hacia la toma de decisiones.
- De las alcaldías locales que reportaron la información se evidencia que los consumos se han incrementado, lo que indicaría o que las estrategias descritas no se están implementando o no se verifica su aplicación o que las mismas no están siendo efectivas.

2. Servicios Públicos

A continuación, se detallan los datos de consumo reportados por las Alcaldías Locales, se detallan las



Al contestar por favor cite estos
datos:

Radicado No. 20181500360363

Fecha: 15-08-2018



variaciones en consumos teniendo en cuenta el primer semestre de 2018 vs. el primer semestre de 2017. El análisis se realizó en aquellas Alcaldías Locales que reportaron la información:

• **Acueducto**

Alcaldía Local	Consumo Primer semestre 2017(*) m3	Costo SSPP 2017	Primer semestre 2018(*)	Costo SSPP 2018	Variaciones en consumo
Usaquén	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Chapinero	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Saata Fe	356	\$1.753.500	467	\$2.416.010	31%
San Cristóbal	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Usme	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Tunjuelito (corte mayo)	480	\$2.355.150	318	\$923.110	-34%
Bosa	315	2391770	No reportó información		Sin información para análisis
Fontibón	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Kennedy	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Engativá (corte mayo)	1343		1331		-1%
Suba	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Barrios Unidos	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Teusaquillo (corte abril)	68	\$681.450	57	\$1.293.203	-16%
Mártires	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Antonio Nariño (corte mayo)	417	\$2626830	462	\$ 2.387.080	11%
Puente Aranda (corte mayo)	1152	\$5.510.030	1896	\$9.931.620	65%
Candelaria (corte mayo)	15	\$107.960	Información incompleta para comparativo		Sin información para análisis
Rafael Uribe Uribe (corte mayo)	473,15	\$2.318.013	1258	\$7.832.031	166%
Ciudad Bolívar	No es clara la información reportada, no se detalló consumo 2017 y consumo 2018 sino una fórmula de un indicador.				Sin información para análisis
Sumapaz	197		192		-3%

FUENTE: Elaboración propia OCI con información suministrada por Alcaldías Locales

Las Alcaldías Locales que reportan información, indican que frente al consumo óptimo del consumo de agua se desarrollan estrategias como revisión de la facturación, cápsulas comunicativas encaminadas al ahorro e instalación de sistemas de ahorro de agua en sanitarios y lavamanos, lo que pudiera reflejarse en algunas Alcaldías Locales que reflejan disminución en los consumos, como son Tunjuelito, Teusaquillo y Sumapaz. En otras Alcaldías Locales se puede evidenciar aumento de más de 30% (Santafé, Puente Aranda y Rafael Uribe Uribe).



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO

Al contestar por favor cite estos
datos:

Radicado No. 20181500360363

Fecha: 15-08-2018



• **Energía Eléctrica**

Alcaldía Local	Consumo Primer semestre 2017(*) KW	Costo SSPP 2017	Primer semestre 2018(*)	Costo SSPP 2018	Variaciones en consumo
Usaquén	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Chapincro	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Santa Fe (corte mayo)	24.840	\$11.174.218	28.280	\$19.968.150	14%
San Cristóbal	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Usme	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Tunjuelito	37.305	\$16.392.418	30.830	\$14.736.130	-17%
Bosa	34.779	\$18.712.590	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Fontibón	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Kennedy	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Engativá	123.333	No reporta	112.741	No reporta	-9%
Suba	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Barrios Unidos	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Teusaquillo	9.324	\$5.026.370	8.794	\$5.139.440	-6%
Mártires	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	Sin información para análisis
Antonia Nariño	42.120	\$18.198.522	41.520	\$19.457.201	-1%
Puente Aranda	59.700	\$23.826.980	53.355	\$25.121.856	-11%
Candelaria	6.227	\$2.696.860	Información incompleta para comparativo		Sin información para análisis
Rafael Uribe Uribe (corte mayo)	42.009	\$22.239.767	57.713	\$21.579.911	37%
Ciudad Bolívar	No es clara la información reportada, no se detalló consumo 2017 y consumo 2018 sino una fórmula de un indicador				Sin información para análisis
Sumapaz	2.508	No reporta	6.522	No reporta	160%

FUENTE: Elaboración propia OCI con información suministrada por Alcaldías Locales

En cuanto a consumo de energía eléctrica, las Alcaldías Locales reportan distintas estrategias encaminadas al uso consciente de este servicio público, a través de campañas "Ecotips" por la intranet, revisión permanente de apagado de computadores, implementación de sistemas ahorradores de luz, entre otros.

De acuerdo con el análisis realizado se evidenció que algunas alcaldías reportan ahorro en cuanto a los consumos del primer semestre del 2017, como son, Tunjuelito, Engativá, Teusaquillo y Puente Aranda.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO

Al contestar por favor cite estos
datos:

Radicado No. 20181500360363

Fecha: 15-08-2018



A pesar de reportar ejecución de estrategias de austeridad las siguientes alcaldías reportan aumentos de los consumos de energía eléctrica: Santafé, Rafael Uribe Uribe y Sumapaz

Teniendo en cuenta, y como se puede evidenciar en las matrices anteriores, hubo Alcaldías Locales que no reportaron información, para lo cual, con el fin de presentar un panorama completo en cuanto al consumo de servicios públicos y los impactos de medidas de austeridad que se puedan estar implementando, se realizó análisis desde la ejecución presupuestal (giros) comparativa entre el primer semestre de 2018 y 2017.

Alcaldía Local	Usaquén			Chapinero			Santa Fe			San Cristóbal		
Rubros	Giros acumulados a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR	Giros a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR	Giros a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR	Giros a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR
Energía	26.857.500	33.062.580	23%	28.617.954	31.812.950	11%	15.780.680	17.205.330	9%	24.331.100	23.486.480	-3%
Acueducto y alcantarillado	2.614.680	3.972.650	52%	3.456.330	3.845.970	11%	4.994.920	5.272.276	6%	26.964.480	543.540	-5%
Teléfono	14.223.940	13.770.890	-3%	12.361.060	12.301.600	0%	11.771.360	12.347.975	5%	6.338.860	2.477.350	-61%
Alcaldía Local	Usme			Tunjuelito			Bosa			Kennedy		
Rubros	Giros acumulados a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR	Giros a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR	Giros a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR	Giros a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR
Energía	8.875.160	14.714.510	66%	10.946.240	21.958.120	101%	16.141.920	15.283.750	-5%	20.999.200	20.270.270	-3%
Acueducto y alcantarillado	2.656.035	0	100%	4.740.320	3.454.152	-27%	1.358.350	1.238.280	-9%	1.544.230	2.448.100	59%
Teléfono	19.057.210	22.819.500	20%	2.615.280	9.511.610	264%	12.372.350	12.805.580	4%	12.963.740	15.403.390	19%
Alcaldía Local	Fontibón			Engativá			Suba			Barrios Unidos		
Rubros	Giros acumulados a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR	Giros a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR	Giros a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR	Giros a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR
Energía	27.199.723	29.722.774	9%	42.173.920	42.805.644	1%	29.614.320	31.272.480	6%	17.131.370	17.590.129	3%
Acueducto y alcantarillado	3.015.450	20.434.704	578%	3.601.510	5.372.670	49%	11.205.430	5.169.620	-54%	5.073.239	1.960.096	-61%
Teléfono	9.463.370	10.864.950	15%	24.728.190	22.077.250	-11%	16.278.647	19.621.099	21%	6.124.580	6.178.210	1%
Alcaldía Local	Teusaquillo			Mártires			Antonio Nariño			Puente Aranda		
Rubros	Giros acumulados a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR	Giros a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR	Giros a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR	Giros a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR
Energía	15.129.380	14.800.950	-2%	18.626.630	19.518.020	5%	22.209.330	23.274.920	5%	19.787.970	20.531.650	4%
Acueducto y alcantarillado	4.920.668	6.512.060	32%	6.284.737	1.663.890	-74%	6.327.835	3.304.283	-48%	10.198.300	9.660.970	-5%
Teléfono	9.724.140	17.678.320	82%	8.262.260	7.468.140	-10%	12.253.770	11.891.282	-3%	6.292.050	3.692.870	-41%



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO

Al contestar por favor cite estos
datos:

Radicado No. 20181500360363

Fecha: 15-08-2018



Alcaldía Local	Candelaria	Rafael Uribe Uribe					Ciudad Bolívar			Sumapaz		
		Giros a 30 de junio de 2018	VAR	Giros a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR	Giros a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR	Giros a 30 de junio 2017	Giros a 30 de junio de 2018	VAR
Energía	14.273.880	16.179.040	13%	24.633.440	25.785.710	5%	29.467.900	32.163.170	9%	5.932.770	6.995.080	18%
Acueducto y alcantarillado	11.054.075	5.079.083	-54%	197.492	7.712.962	3805%	4.746.790	6.490.503	37%	2.035.556	2.246.470	10%
Teléfono	5.004.910	12.808.290	156%	9.088.350	9.548.540	5%	52.423.840	39.808.240	-24%	6.890.520	7.009.280	2%

FUENTE: PREDIS -Informe de ejecución presupuestal (cortes 30 de junio de 2017 y 30 de junio de 2018)

Si bien el análisis con base en los giros efectuados a 30 de junio, pueden verse afectados teniendo en cuenta que pudo o no haberse recibido el recibo de servicios al corte (por lo que en algunos casos se pueden presentar disminuciones que no son reales), sin embargo, este análisis se presenta para que se tenga un parámetro para la toma de decisiones en los casos que se evidencian incrementos importantes considerando la vigencia anterior.

Se encuentran en la matriz anterior sombreados los incrementos considerables con el fin de que sean evaluados por cada Alcaldía Local, con el fin de que se tomen las medidas requeridas para próximos reportes y seguimientos

Recomendaciones generales – Servicios Públicos

- Se recomienda establecer claramente y con aprobación de los Alcaldes Locales de la estrategias y actividades que se van a desarrollar en el marco de austeridad en el consumo de servicios públicos, con el fin de que se tengan claros los parámetros, actividades y resultados esperados con el fin de que se pueda realizar un seguimiento adecuados y los resultados sean evaluados.
- Se evidencian elevados incrementos en los rubros de telefonía en más del 50% de las Alcaldías Locales por lo que se recomienda revisar si se están implementando adecuadamente las estrategias o si se están presentando situaciones relevantes que estén trayendo aumentos en los consumos de este servicio.

3. Combustibles

Las Alcaldías que reportaron información, indican la ejecución de estrategias encaminadas al uso racional de los vehículos oficiales, buscando la disminución del gasto y uso +óptimo del combustible, a continuación, se detallan algunas de las mencionadas:

- Formatos de control de recorridos de los servicios prestados a funcionarios en el cual se detalla kilometraje inicial y final.
- Formato de control de combustible, diligenciado cada vez que se tanquean los vehículos
- Chip para el control de consumo de gasolina por cada vehículo los cuales son diligenciados mes a mes
- Estrategia de revisión de rutas y recorridos compartidos



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO

Al contestar por favor cite estos
datos:

Radicado No. 20181500360363

Fecha: 15-08-2018



Con el fin de evidenciar si la aplicación de las medidas indicadas ha sido efectiva, se procedió a solicitar información de consumos y gastos de combustibles para el primer semestre 2017 y 2018, En este ítem se analizaron los consumos y gastos totales en combustibles para el primer semestre de 2017 y 2018, sin embargo, se deja la observación, que de las 11 Alcaldías Locales que reportaron información, 6 enviaron la información completa que permitiera hacer el análisis de variaciones, a continuación, se detalla:

Consumo Combustible 2017 vs. 2018

ALCALDIA	No. VEHICULOS	Combustible consumido - Primer semestre 2017 (galones)	Kilometraje - Primer semestre de 2017	Combustible consumido - Primer semestre 2018 (galones)	Kilometraje - Primer semestre de 2018	% de variación kilometraje	% variación consumo
RAFAEL URIBE URIBE	5	no reporta	no reporta	no reporta	13916	No se puede medir por ausencia de datos	No se puede medir por ausencia de datos
CIUDAD BOLIVAR	4	no reporta	no reporta	805	no reporta	No se puede medir por ausencia de datos	No se puede medir por ausencia de datos
ANTONIO NARIÑO	4	37	320.217	296	16.962	-95%	-32%
SANTA FE	4	2.184	40.310	1.208	24.531	-39%	-45%
CANDELARIA	3	407	12.179	no reporta	no reporta	No se puede medir por ausencia de datos	No se puede medir por ausencia de datos
PUENTE ARANDA	4	no reporta	no reporta vigencia 2017 consolidada.	no reporta	28.585	No se puede medir por ausencia de datos	No se puede medir por ausencia de datos
ENGATIVA	6	543	13.816	1.393	30.219	119%	156%
BOSA	5	información incompleta	información incompleta	información incompleta	información incompleta	No se puede medir por ausencia de datos	No se puede medir por ausencia de datos
TUNJUELITO (**)	4	1.091	60.980	1.325	714.918	1072%	21%
TEUSAQUILLO	3	690	17.314	595	15.689	-9%	-14%
SUMAPAZ	5	4.191	109.709	4.437	111.812	2%	6%

FUENTE: Elaboración propia OCI con información suministrada por las Alcaldías Locales.

(**) En la Alcaldía Local de Tunjuelito se evidencia un aumento de más de 1000%, en el kilometraje recorrido, reflejado en el consumo del mes de junio 2018 del vehículo placas OKZ724, el cual fue de 518.365 Km recorridos.

Con la información reportada se puede evidenciar que existen localidades que reportan disminuciones importantes en consumo de combustible, como son Antonio Nariño, Santa Fe y Teusaquillo. Por otro

lado, en algunas se evidencian aumentos considerables, los cuales deben ser analizadas sus causas para determinar el por qué de este comportamiento, como son Engativá y Tunjuelito.

Recomendaciones generales rubro "Combustibles, Lubricantes y Llantas"

- Se recomienda en general, establecer matrices de análisis que permitan cada mes analizar los



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO

Al contestar por favor cite estos
datos:

Radicado No. 20181500360363

Fecha: 15-08-2018



- consumos y gastos asociados a combustible, con el fin de que se verifique si las estrategias que se reportaron son
- Se evidencian algunas localidades en las cuales los consumos han ido aumentando, lo que indicaría que las estrategias reportadas no se están ejecutando o no han sido efectivas para el logro del objetivo de optimización en el uso de los vehículos.
- Si bien en las estrategias reportadas se indica que se implementan diversos formatos de recorridos y de control de combustible, los datos reportados presentan algunas deficiencias o se entrega información incompleta, que puede indicar que dichas herramientas de control no se están analizando de forma adecuada para la toma de acciones referentes a esta temática.

4. Actividades de Comunicación (campañas, eventos y publicaciones)

A continuación, se detallan los resultados de las campañas y eventos realizados con corte al 30 de junio de 2018, en los cuales se analizó la cantidad de actividades realizadas, los costos en los que han incurrido las alcaldías Locales y los impactos determinados por el número de asistentes y/o beneficiarios de dichas actividades, el alcance presentado comprende campañas y eventos internos y externos:

Alcaldía Local	Nro. de actividades de comunicación realizadas (campañas y eventos)	Nro. de actividades de comunicación con ejecución presupuestal	Costo	Nro. de ciudadanos, funcionarios y/o contratistas objeto de las actividades	Observaciones
Usaquén	No reportó	No reportó	No reportó	No reportó	
Chapinero	No reportó	No reportó	No reportó	No reportó	
Santa Fe	No reportó	No reportó	No reportó	No reportó	
San Cristóbal	No reportó	No reportó	No reportó	No reportó	
Usme	No reportó	No reportó	No reportó	No reportó	
Tunjuelito	127	0	0	No se reportó la cantidad de ciudadanos o servidores objeto de las actividades	Se recomienda establecer mediciones que permitan identificar los beneficiarios, en especial de las campañas realizadas por plataformas digitales y redes sociales con el fin de que se mida la eficiencia de las actividades realizadas
Bosa	6	4	1.711.000	7650	
Fontibón	No reportó	No reportó	No reportó	No reportó	
Kennedy	No reportó	No reportó	No reportó	No reportó	



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO

Al contestar por favor cite estos
datos:

Radicado No. 20181500360363

Fecha: 15-08-2018



Alcaldía Local	Nro. de actividades de comunicación realizadas (campañas y eventos)	Nro. de actividades de comunicación con ejecución presupuestal	Costo	Nro. de ciudadanos, funcionarios y/o contratistas objeto de las actividades	Observaciones
Engativá	13	1	No reportaron costo de la actividad asociada	1008	No se reportaron las personas objeto de las campañas internas realizadas
Suba	No reportó	No reportó	No reportó	No reportó	
Barrios Unidos	No reportó	No reportó	No reportó	No reportó	
Teusaquillo	12	0	0	No se reportó la cantidad de ciudadanos o servidores objeto de las actividades	Se recomienda establecer mediciones que permitan identificar los beneficiarios, en especial de las campañas realizadas por plataformas digitales y redes sociales con el fin de que se mida la eficiencia de las actividades realizadas
Mártires	No reportó	No reportó	No reportó	No reportó	
Antonio Nariño	8	1	No indicaron el monto ejecutado en la actividad solo se asoció Nro. de contrato	6600	
Puente Aranda	4	4	16.500.000	950	
Candelaria	No reportó	No reportó	No reportó	No reportó	
Rafael Uribe Uribe	4	1	3.552.150	No reportaron la cantidad	Solo se reportaron actividades de comunicación, se recomienda revisar para próximos reportes el total de campañas y eventos realizados, incluyendo las externas
Ciudad Bolívar	6	3	494.691.998	2142	
Sumapaz	5	5	29.554.540	1100	Se detalla que, por las condiciones de extensión y ruralidad de la localidad, todas las campañas son acompañadas de piezas impresas que son entregadas directamente a la población



FUENTE: Elaboración propia OCI – con información suministrada por Alcaldías Locales

Del análisis de las actividades asociadas a las comunicaciones internas y externas, se evidencia la optimización en el uso de plataformas digitales (página web y redes sociales), disminución en el gasto asociado a impresos, como lineamientos no se hace uso del presupuesto de funcionamiento para las actividades de difusión, cuando son campañas externas que requieren de este tipo de ayudas se ejecutan con cargo a gastos de inversión asociados a los proyectos objeto de las actividades realizadas.

Recomendaciones generales -- Actividades de Comunicación (campañas, eventos y publicaciones)

- Para las alcaldías Locales que no realizaron reporte, se recomienda establecer mecanismos que permitan consolidar la información en materia de actividades de comunicación realizadas con el fin de que se evidencie la aplicación de las directrices de austeridad.
- Es importante que se establezcan indicadores u otras herramientas que permitan medir la cantidad de beneficiarios de las actividades que se realizan a nivel de campañas internas y externas, eventos y/o publicaciones con el fin de que se tenga la trazabilidad y medición de la eficiencia de los mismos.

CONCLUSIONES:

- Las medidas de Austeridad de Gasto reportadas por las once (11) Alcaldías locales concernientes al segundo trimestre de 2018, son de carácter autónomo, de acuerdo con su organización y planeación en lo referente al gasto de cada uno de los consumos relacionados, no obstante, no corresponden a un plan definido que permita establecer las actividades a ejecutar, su periodicidad y los resultados esperados.
- Con la información reportada por 11 Alcaldía Locales en el presente informe no cumple en su totalidad con el alcance establecido, lo que denota que solo el 55% de las Alcaldías Locales tiene de alguna forma establecidos algunos lineamientos para el uso óptimo de los recursos.
- Al recibirse el informe del segundo trimestre de Austeridad del Gasto de 2018 de once (11) de las veinte (20) Alcaldías Locales, se determina que hubo una entrega del reporte equivalente al 55% de las Entidades, lo que denota una posible no claridad en el tema de Austeridad del Gasto en su aplicabilidad a nivel Institucional, estableciendo la necesidad de
- socializar la normatividad concerniente al tema de Austeridad del Gasto.
- Se evidencia que a partir de la implementación y seguimiento a los Planes Institucionales de Gestión Ambiental PIGA se ejecutan algunas actividades de sensibilización y difusión a todos los servidores y contratistas de las Alcaldías Locales, se recomienda en este caso llevar los registros y datos de alcance e impacto de estas actividades



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO

Al contestar por favor cite estos
datos:

Radicado No. 20181500360363

Fecha: 15-08-2018



RECOMENDACIONES:

- Establecer lineamientos estandarizados y unificados en materia de austeridad del gasto, con el fin de que cada Alcaldía Local reporte las actividades ejecutadas y los resultados de las medidas.
- Se recomienda establecer indicadores u otras herramientas de medición que permitan verificar los resultados de las medidas implementadas, pues de la información reportada se genera un listado de estrategias que no pueden soportadas en datos concretos asociados a consumos, uso de recursos o impacto.
- Realizar acompañamientos y orientaciones encaminadas a formular y realizar acciones Institucionales por parte de las Alcaldías en el marco normativo, que permitan generar políticas dentro de la Entidades Locales para el correcto y efectivo manejo de Plan de Austeridad.

Cordialmente,

LADY JOHANA MEDINA MURILLO

Proyectó: Helmer William Galeano Villabán *H.W.*

Revisó: Olga Milena Corzo Estepa *O.M.C.*

Aprobó: Lady Johana Medina Murillo *L.J.M.*