



**ESCUELA**  
**DE GOBIERNO**  
**LOCAL**



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

**BOGOTÁ**  
**MEJOR**  
**PARA TODOS**

SECRETARÍA DE GOBIERNO

# PLANEACION LOCAL

## Formulación Proyectos de Inversión Local

# CONTENIDO

## 1. CONTEXTO GENERAL

- Planeación Estratégica (Modelo de Control Gerencial)
- Planeación en Colombia
- Planeación en el Distrito Capital

## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

- Enfoque Marco Lógico
- Que es un Proyecto de Inversión Local
- D.T.S.

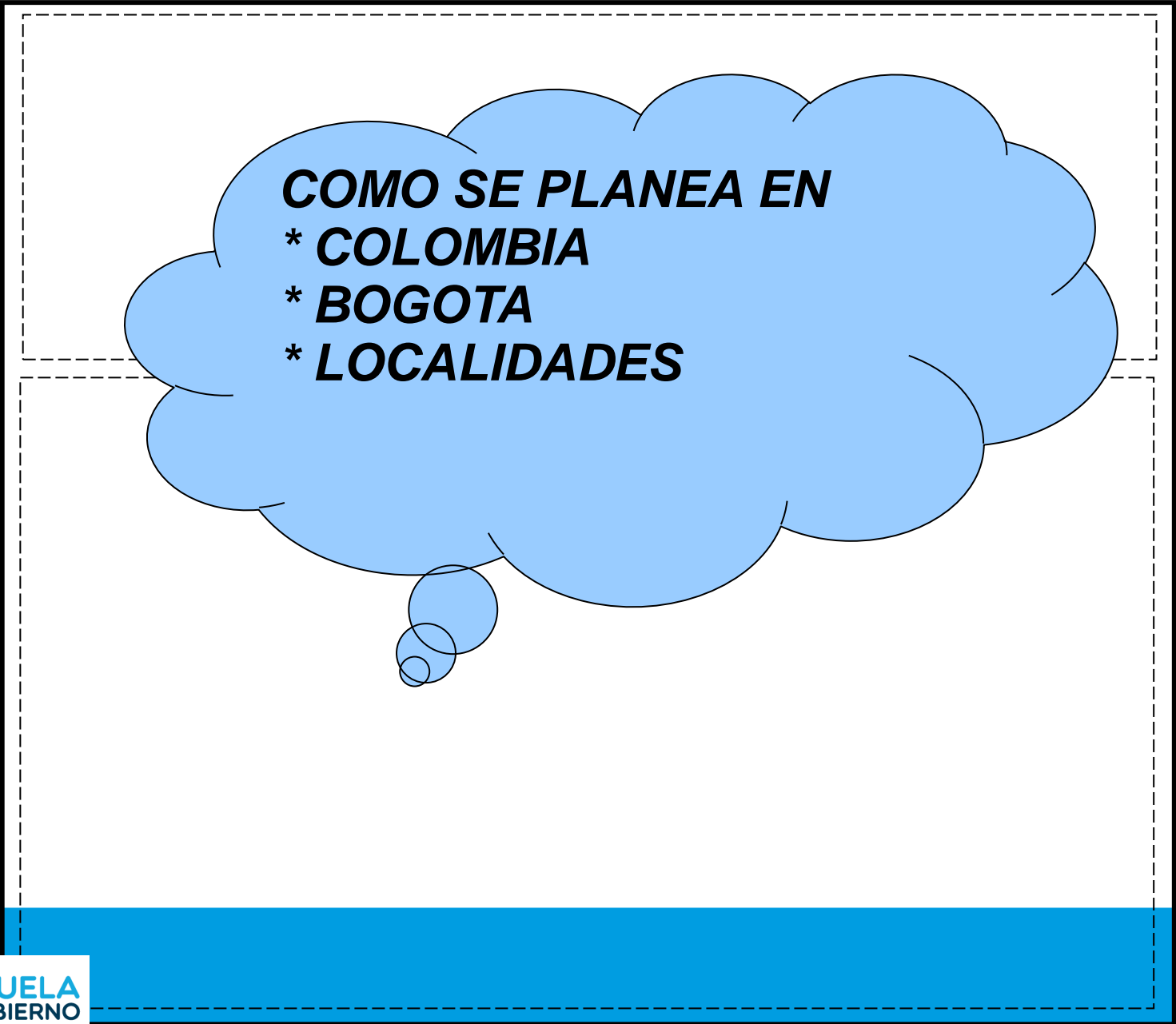
## 3. ASPECTOS A TENER EN CUENTA

- Casos en General
- Recomendaciones

# *1. CONTEXTO GENERAL*



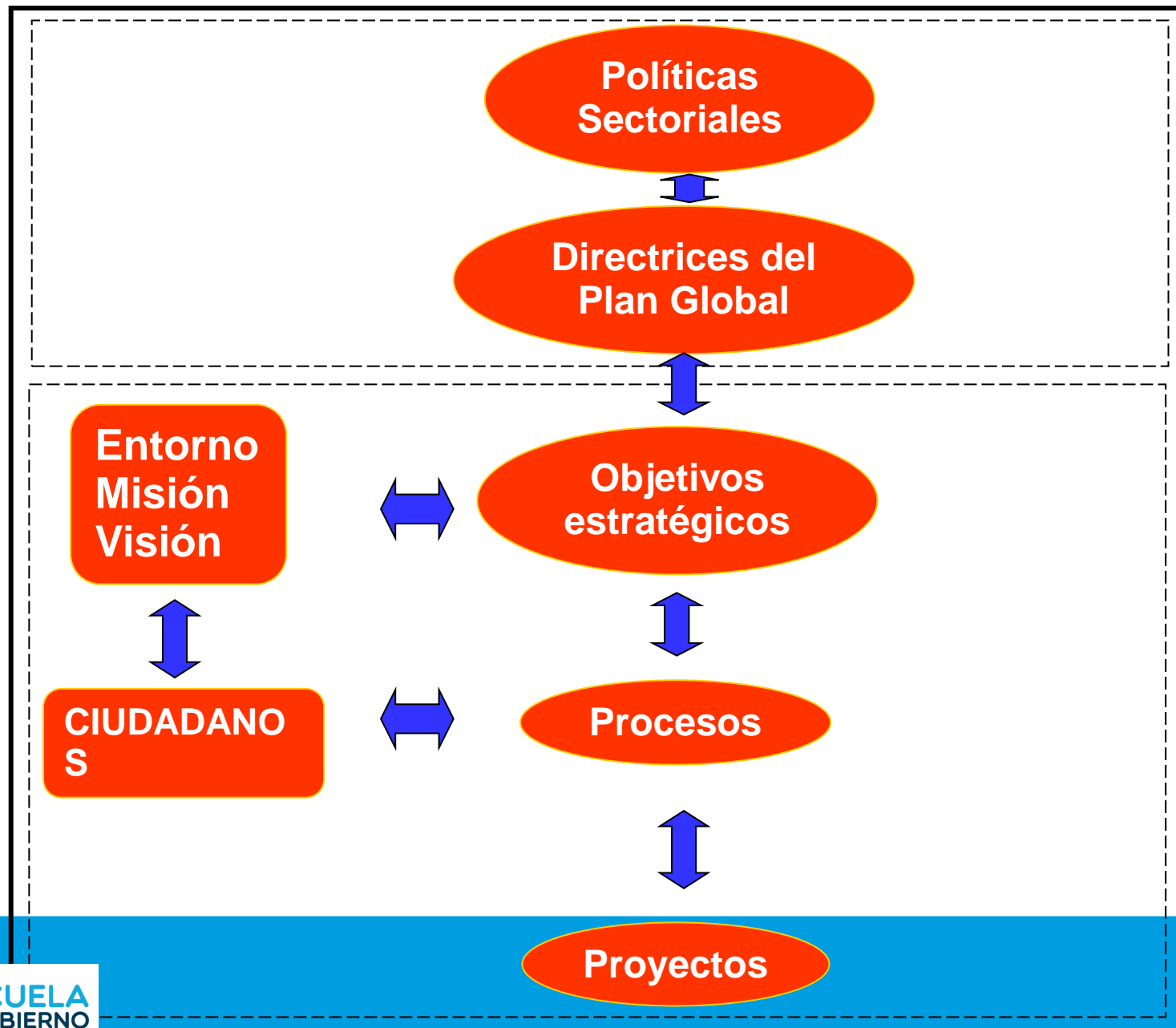
### ➤ PLANEACION ESTRATEGICA – Modelo de Control Gerencial



**COMO SE PLANEA EN**  
**\* COLOMBIA**  
**\* BOGOTA**  
**\* LOCALIDADES**

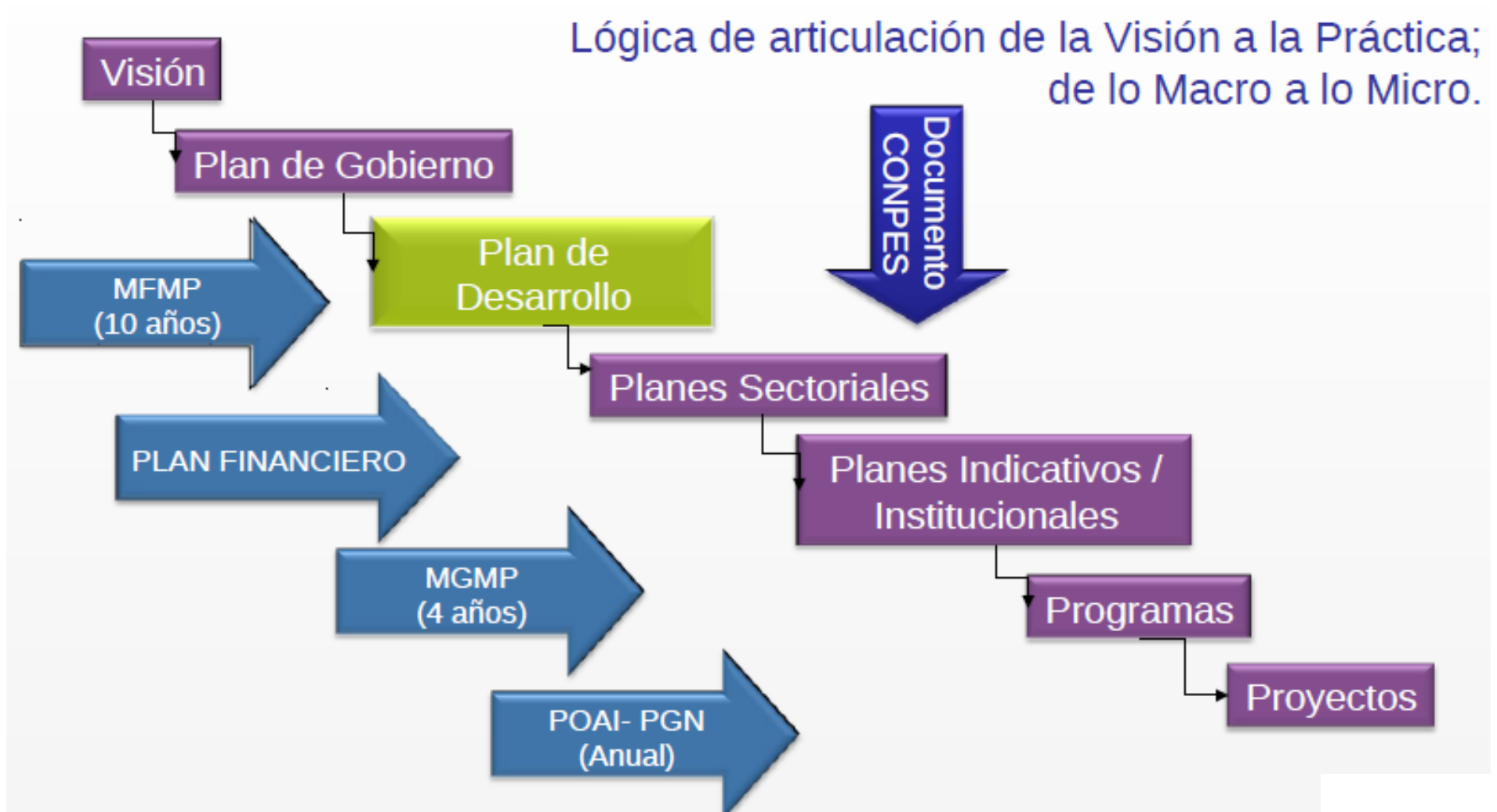
# 1. CONTEXTO GENERAL

## ➤ PLANEACION ESTRATEGICA – Modelo de Control Gerencial



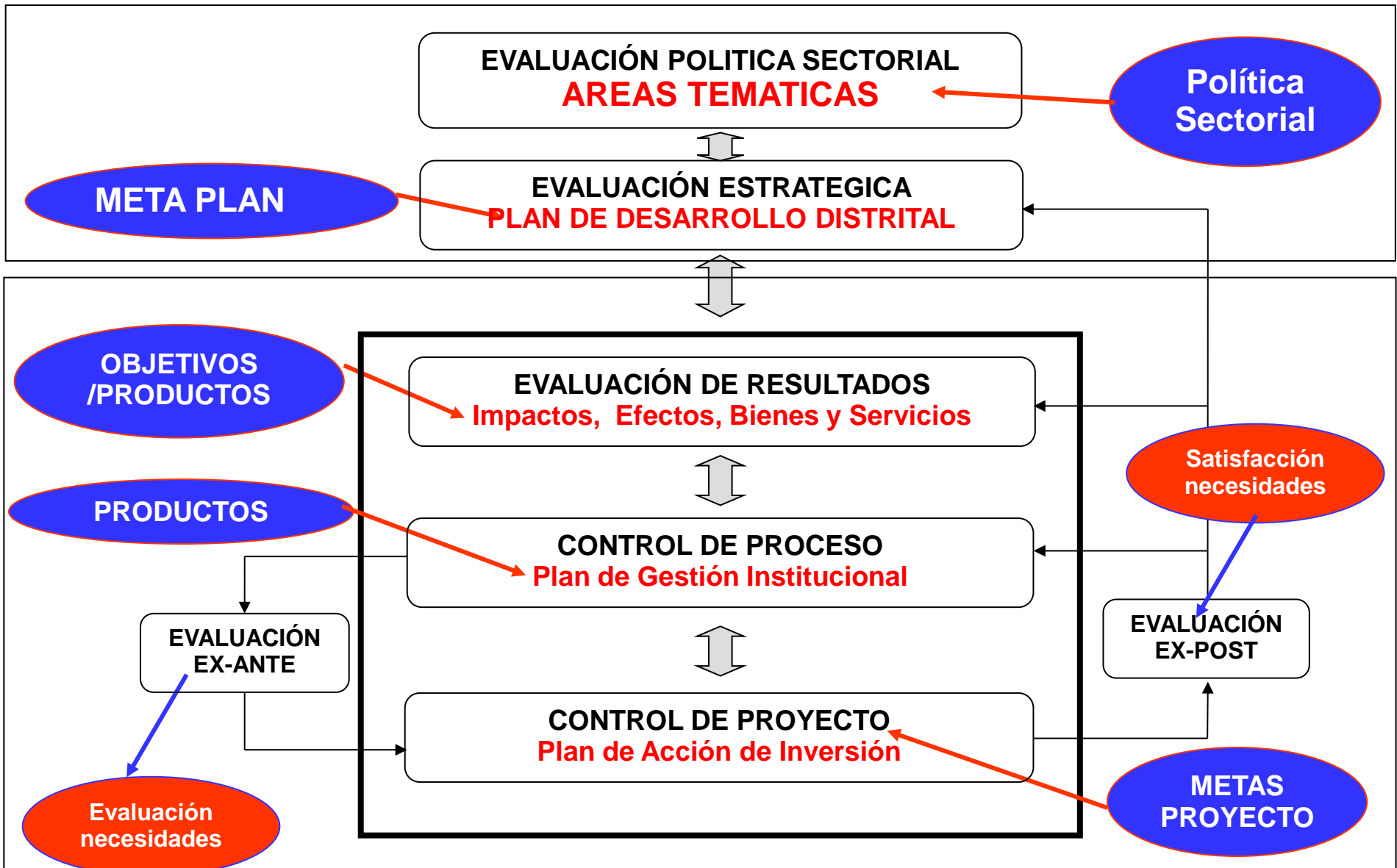
# 1. CONTEXTO GENERAL

## ➤ PLANEACIÓN EN COLOMBIA



# 1. CONTEXTO GENERAL

## ➤ PLANEACION EN EL DISTRITO CAPITAL Y LOCAL





### ➤ PLANEACION EN EL DISTRITO CAPITAL – En las Localidades

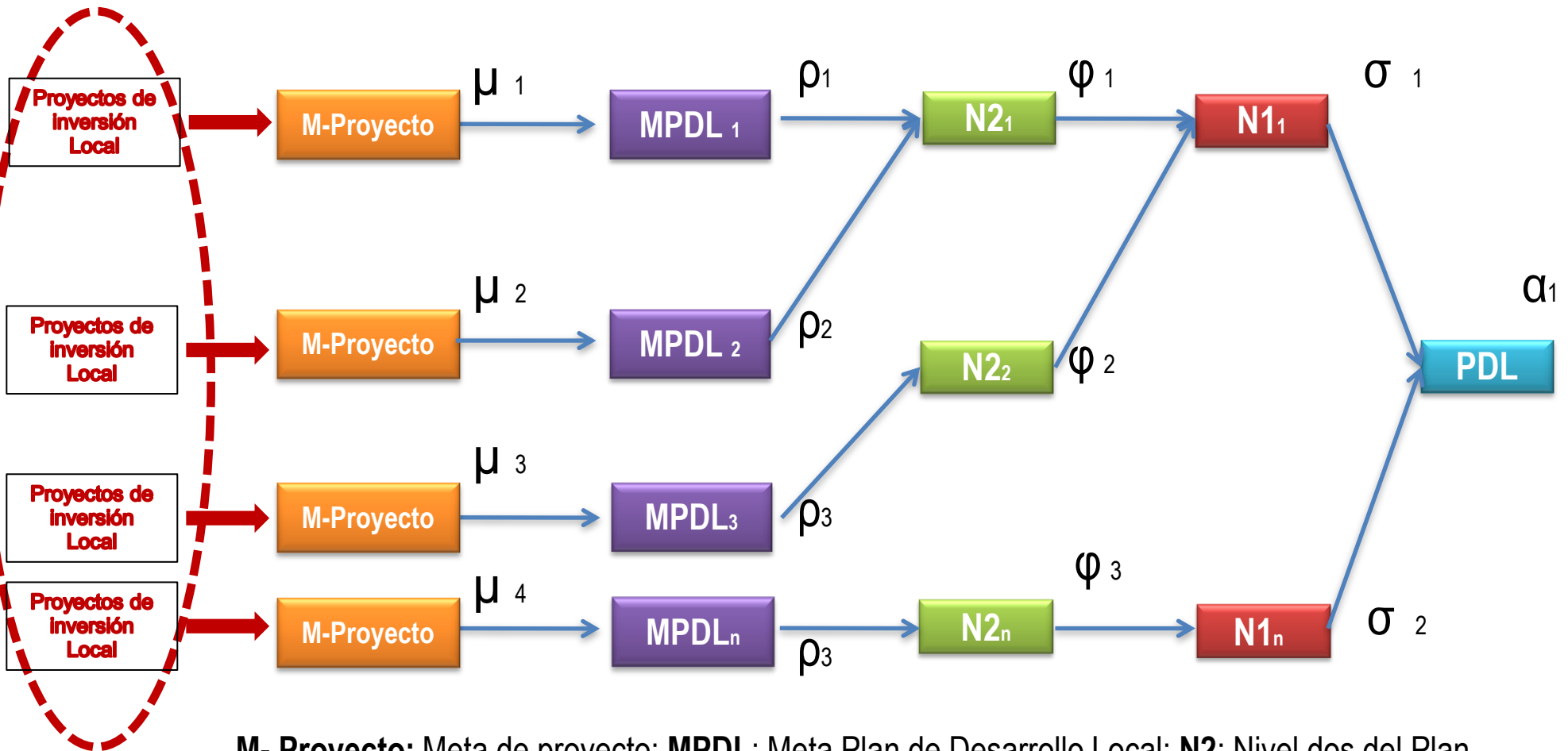
**Para qué se formulan los Planes de Desarrollo Local en Distrito Capital ?**

- ❖ Los Planes de Acción son la herramienta base para la evaluación de resultados en torno al Plan de Desarrollo, según lo definido en la Ley 152 de 1994 y el Acuerdo 12 de 1994. Actualmente corresponden al Plan de Acción Distrital 2012-2016 en el marco del Plan de Desarrollo Económico, Social y de Obras Públicas de Bogotá, D.C., Bogotá Humana.
- ❖ Para las Localidades, corresponde el Plan de Acción 2013-2016 en el marco de su respectivo Plan de Desarrollo Local.
- ❖ La Secretaría Distrital de Planeación, a través de la Subsecretaría de Planeación de la Inversión, consolida la información relacionada con la programación de los presupuestos de inversión de la administración central, establecimientos públicos, empresas distritales y Fondos de Desarrollo Local.
- ❖ La programación de inversiones se define en la vigencia anterior al período presupuestal y se constituye en el Plan Operativo Anual de Inversiones / POAI de la siguiente vigencia.

# 1. CONTEXTO GENERAL

## ➤ PLANEACION EN EL DISTRITO CAPITAL – En las Localidades

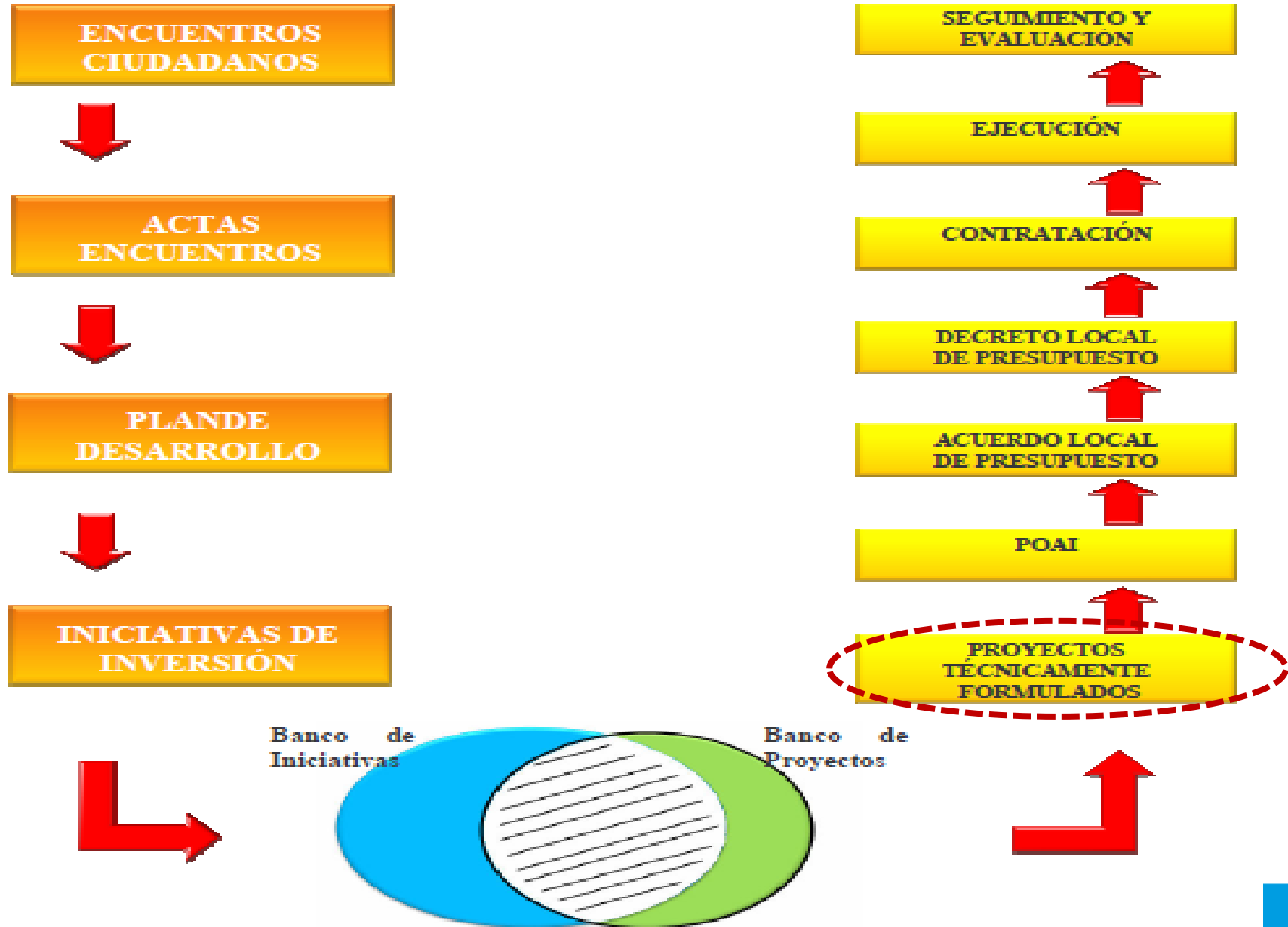
Niveles del PDL: Formulación de metas



**M- Proyecto:** Meta de proyecto; **MPDL:** Meta Plan de Desarrollo Local; **N2:** Nivel dos del Plan de Desarrollo Local; **N1:** Nivel 1 del Plan de Desarrollo Local; **PDL:** Plan de Desarrollo Local.

## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

### ➤ PLANEACION EN EL DISTRITO CAPITAL – En las Localidades



***DONDE ESTAN LOS  
PROYECTOS ??***



## 1. CONTEXTO GENERAL

### ➤ PLANEACION EN EL DISTRITO CAPITAL – En las Localidades

**BANCO DISTRITAL DE PROGRAMAS Y PROYECTOS (Decreto 449 de 1999)**



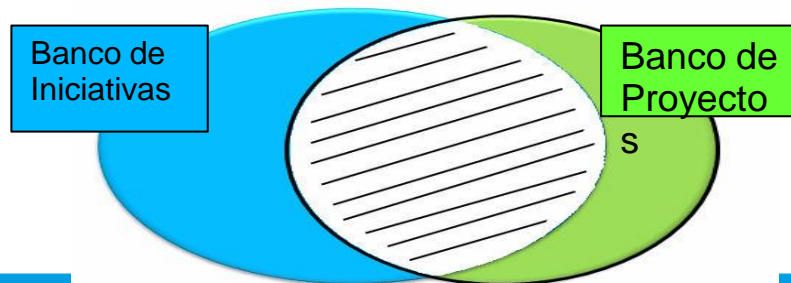
## 1. CONTEXTO GENERAL

### ➤ PLANEACION EN EL DISTRITO CAPITAL – En las Localidades

**BANCO DISTRITAL DE PROGRAMAS Y PROYECTOS : SDP** “Manual de procedimientos para la operación y administración del Banco de Programas y Proyectos Local (BPP-L) – Abril 2010”

#### ¿Qué es el Banco de Programas y Proyectos Local?

- El BPP-L, es parte del BDPP de acuerdo a lo establecido en el Art. 3 del Decreto Distrital 449 de 1.999.
- El BPP-L, es una herramienta para la planeación que consiste en un sistema de información compuesto por el “Banco de Iniciativas” y el “Banco de Proyectos Local”.
- **Banco de Iniciativas:** Herramienta de información mediante la cual se reciben, almacenan y organizan las iniciativas presentadas por la comunidad, que posteriormente después de depuradas, sirven como insumo para la formulación técnica de los Proyectos.
- **Banco de Proyectos Local:** Es un sistema de información en donde se realizan las fases de inscripción, registro y actualización de los proyectos de inversión que tienen la posibilidad de ser financiados por el FDL en el proceso de programación presupuestal.



### ➤ PLANEACION EN EL DISTRITO CAPITAL – En las Localidades

**BANCO DISTRITAL DE PROGRAMAS Y PROYECTOS : SDP** “Manual de procedimientos para la operación y administración del Banco de Programas y Proyectos Local (BPP-L) – Abril 2010”

### ¿Qué es el Banco de Programas y Proyectos Local?

- El BPP-L, contribuye a concretar las decisiones concertadas en los encuentros ciudadanos mediante un sistema de información que recoge las iniciativas y proyectos de inversión local, que permiten el cumplimiento de las metas del plan de desarrollo local.
- Para que un proyecto ingrese al presupuesto anual de inversiones debe estar inscrito o registrado (**carácter vinculante**); el proyecto debe guardar una relación con las metas del PDL (**coherencia**); El BPP-L, es un sistema de información de consulta pública (**Público**)
- La Organización y administración del BPP-L, corresponde a la OPL, y el responsable será el (la) Coordinador (a) Administrativo (a) y Financiero (a).
- Como instrumento, tiene un carácter dinámico y flexible que contribuye a la asignación eficiente de recursos y al fortalecimiento de la programación de la inversión pública; por tanto, la información reportada debe ser confiable, verificable, coherente, pertinente y oportuna.

## *2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL*





## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN

### ➤ MARCO NORMATIVO

#### Nacional

- Constitución Política de Colombia
- Ley 179 de 1994 (ejecución de proyectos previo registro en el BPP)
- Ley 152 de 1994  
(Ley Orgánica del Plan de Desarrollo)
- Decreto 2844 (Crea el SUIP y Reglamenta el BPIN)
- Ley 1753 de 2015 (PND) (PND “Todos por un nuevo País”)
- CONPES 3256 (gestión concertada Bogotá-Cundinamarca)

#### Distrital

- Decreto Ley 1421 de 1993
- Acuerdo 257 de 2006
- Acuerdo 12 de 1994  
(Participación ciudadana en la elaboración del plan de desarrollo diferentes localidades)
- Acuerdo 13 de 2000  
(Estatuto de Planeación del Distrito Capital y se reglamenta la Formulación, la Aprobación, la Ejecución y la Evaluación del Plan de Desarrollo)
- Acuerdo 63 de 2002  
(armonización presupuestal)
- Decreto 449 de 1999 (Banco Distrital de programas y proyectos de inversión)
- Plan de Desarrollo Distrital

***CUAL ES LA METODOLOGIA  
PARA PROYECTOS DE  
INVERSION ?***

## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

### ➤ Enfoque Marco Lógico



*“Unidad operacional de la planeación para el desarrollo que vincula recursos para resolver problemas o necesidades sentidas de la población.”*

DNP. 2005. Metodología General Ajustada

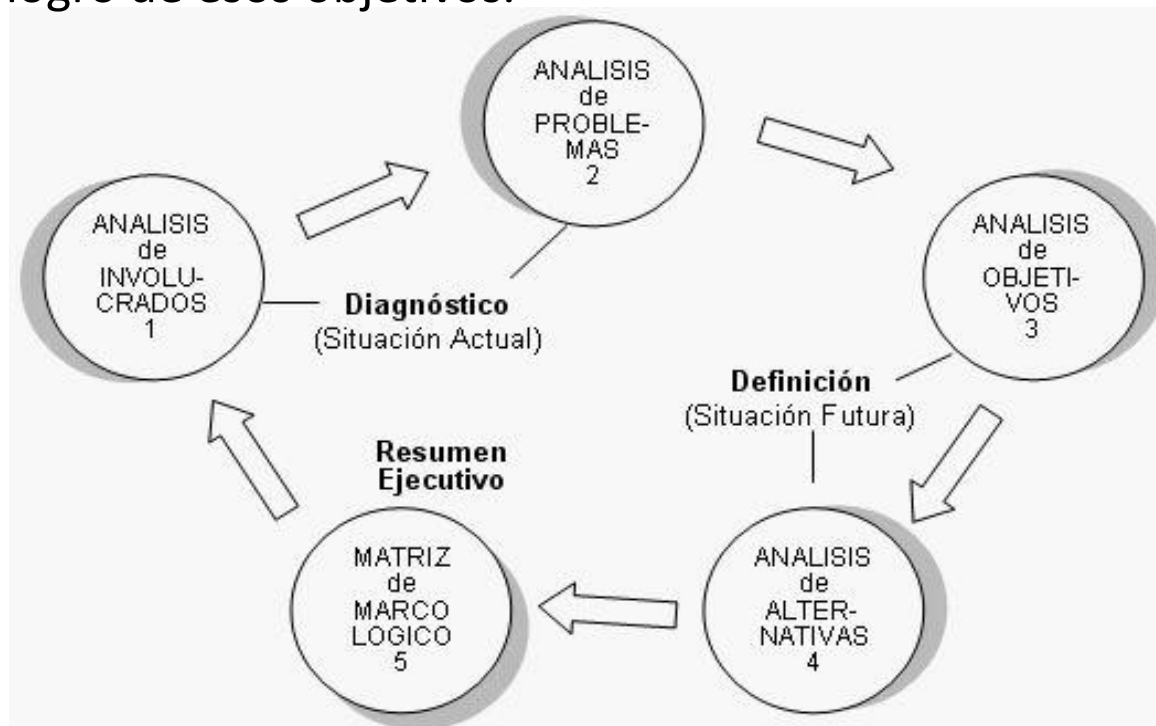


## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

### ➤ Enfoque Marco Lógico

El Marco Lógico es una técnica para la conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de programas y proyectos. Se sustenta en dos principios básicos: el encadenamiento (vertical y horizontal) y la participación.

Identificado un problema de desarrollo, se pretende resolver el mismo mediante un proceso racional (lógico), que concatene los distintos niveles de objetivos (largo, mediano y corto plazo), sus respectivas estrategias y tácticas e indicadores para medir claramente el logro de esos objetivos.



## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

### ➤ Enfoque Marco Lógico

La MML en general es formulada como una matriz de cuatro por cuatro.

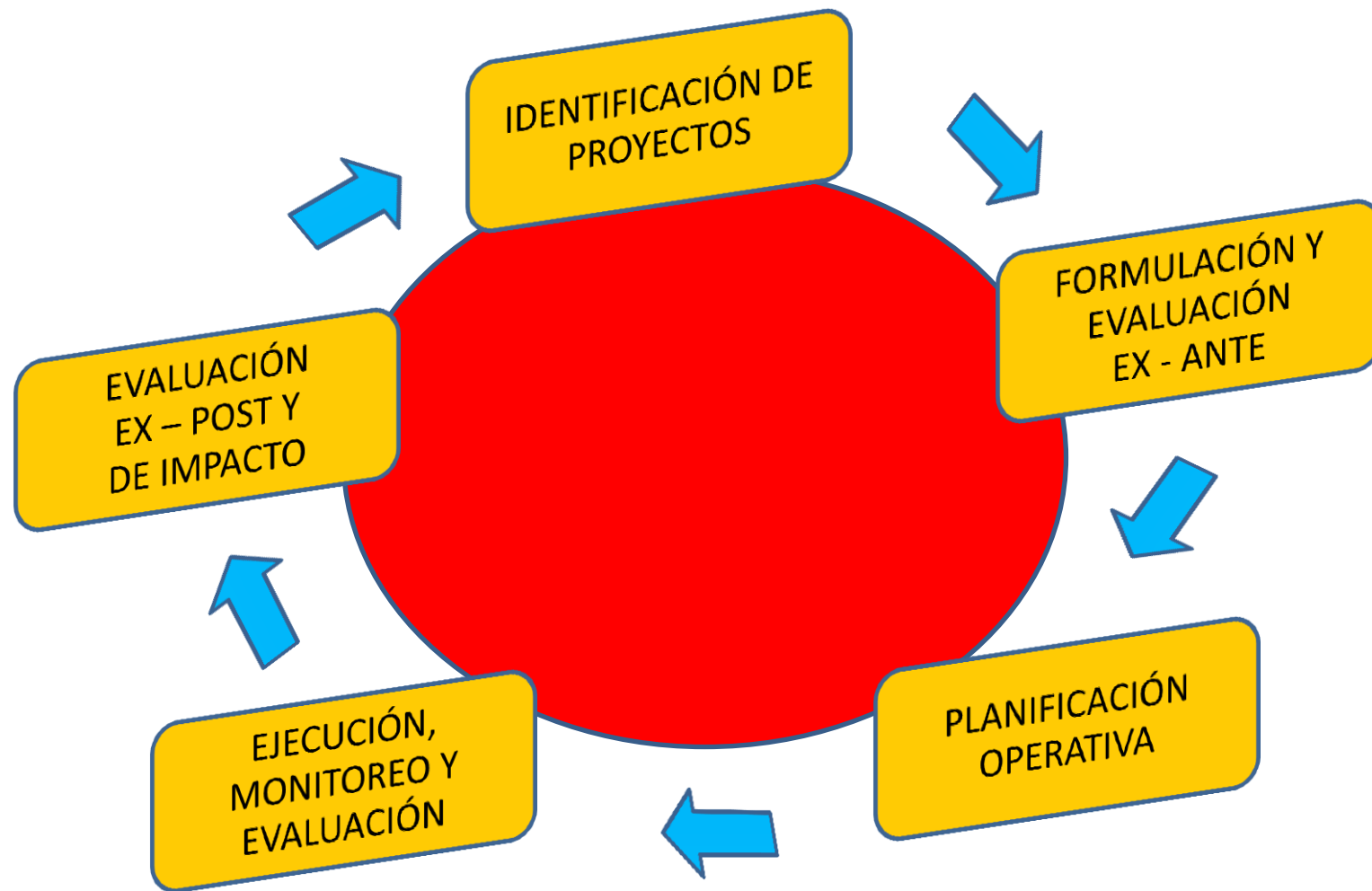
Sus columnas expondrán el Resumen Narrativo de Objetivos y Actividades, Indicadores Verificables Objetivamente (IVO), Medios de Verificación y Supuestos

Sus filas, el Fin, el Propósito (o efecto directo), los Componentes-[Productos](#) y las Actividades

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<b>FIN</b> (El impacto al cual contribuirá el proyecto de manera significativa una vez que el mismo haya finalizado en su fase de operación)			
<b>PROPÓSITO</b> (Es el efecto directo que se espera lograr después de completada la ejecución. Representa el cambio que fomentará el proyecto. Es el aporte concreto a la obtención del objetivo expresado en el fin)			
<b>COMPONENTES</b> (Son los resultados (tangibles e intangibles) específicos que se producen durante la ejecución. Son necesarios para alcanzar el propósito. Son los productos (tangibles e intangibles) que financia el proyecto)			
<b>ACTIVIDADES</b> (Aquellas actividades necesarias para producir los componentes-productos)			

## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

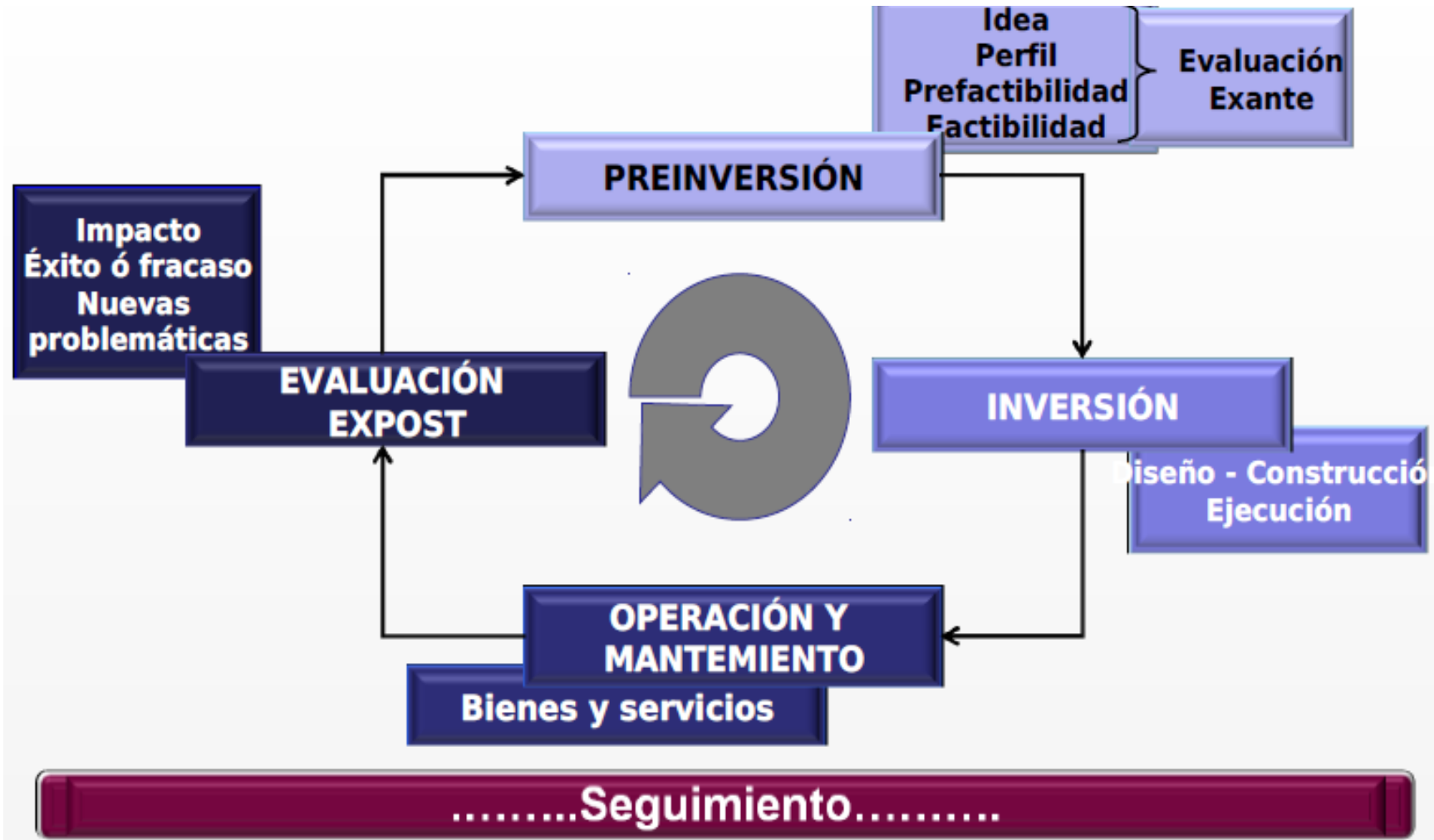
### ➤ Enfoque Marco Lógico



## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

### ➤ PROYECTO DE INVERSIÓN

#### ESQUEMA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN – MGA de la DNP



## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

### **QUE ES UN PROYECTO ??**

PROYECTO = PROYECTO DE INVERSIÓN  
DIRECTOR DE PROYECTO = ALCALDE LOCAL

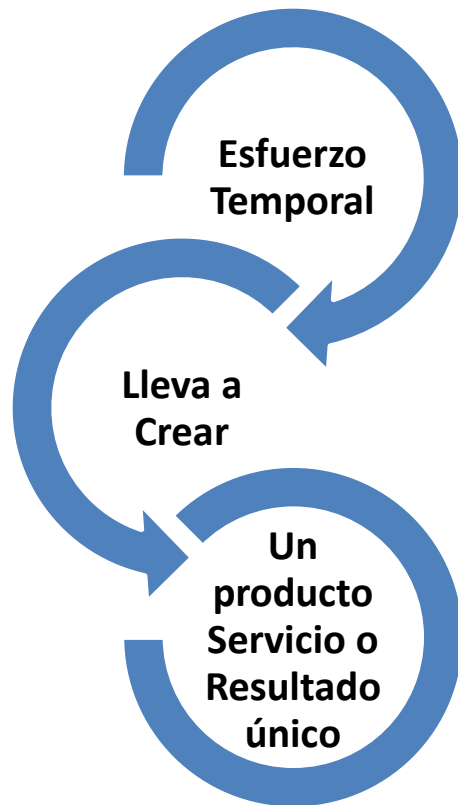
QUE ES PRIMERO, PDL, PRESUPUESTO O PROYECTO



## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN

### ➤ QUE ES UN PROYECTO

Según la *Guía del PMBOK®* del PMI



La Real Academia Española de la lengua, define **proyecto** como: (Del lat. *proiectus*).

- adj. *Geom.* Representado en perspectiva.
- m. Planta y disposición que se forma para la realización de un tratado, o para la ejecución de algo de importancia.
- m. Diseño o pensamiento de ejecutar algo.
- m. Conjunto de escritos, cálculos y dibujos que se hacen para dar idea de cómo ha de ser y lo que ha de costar una obra de arquitectura o de ingeniería.
- m. Primer esquema o plan de cualquier trabajo que se hace a veces como prueba antes de darle la forma definitiva.

Todo **proyecto** es único, ya que no supone una operación de rutina, sino un conjunto específico de operaciones diseñadas para lograr una meta singular por eso existen muchos **tipos de proyectos**

## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

### ➤ PROYECTO DE INVERSIÓN LOCAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos – Decreto 449 de 1.999

### ¿Qué es un Proyecto de Inversión en Bogotá?

Es una estructura de acción técnico-económica para transformar una necesidad y llevarla a una situación deseada, utilizando un conjunto de recursos disponibles, los cuales pueden ser humanos, materiales, económicos y tecnológicos entre otros. (Guía SDP)



***CUANTOS TIPOS DE  
PROYECTO EXISTEN***

## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN

### ➤ TIPOS DE PROYECTO



**Proyecto productivo:** Son proyectos que buscan generar rentabilidad económica y obtener ganancias en dinero. Los promotores de estos proyectos suelen ser empresas e individuos interesados en alcanzar beneficios económicos para distintos fines



**Proyecto público o social:** Son los proyectos que buscan alcanzar un impacto sobre la calidad de vida de la población, los cuales no necesariamente se expresan en dinero. Los promotores de estos proyectos son el estado, los organismos multilaterales, las ONG (organización no gubernamental) y también las empresas, en sus políticas de responsabilidad social.



**Proyecto de vida:** Representa, en su conjunto, “lo que el individuo quiere ser” y “lo que él va a hacer” en determinados momentos de su vida, así como las posibilidades de lograrlo (D’Angelo, 1986).

## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

- **PROYECTO DE INVERSIÓN LOCAL** – *Manual de Procedimientos para la operación y administración del Banco de Programas y Proyectos Local (BPP-L) - 2010*

### TIPOS DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

Tipo	Categoría
Infraestructura	Construcción, remodelación, rehabilitación, reparación, adecuación, expansión.
Dotación	Textos, materiales educativos, equipos, instrumental, muebles y enseres.
Asistencia técnica	Acompañamiento personalizado, elaboración de Manuales y procedimientos, metodologías.
Investigación y estudios	Prefactibilidad, factibilidad, diseños preliminares-finales.
Sistematización	Diseño de redes, adquisición plataformas tecnológicas, actualización software, adquisición equipos de sistemas.
Capacitación	Alfabetización, campañas educativas, eventos, cursos.
Comercialización	Venta de servicios, administración de servicios de salud.
Saneamiento básico	Optimización, expansión, construcción de sistemas nuevos.
Mantenimiento	Rutinario y periódico.
Recreación	Podría estar en infraestructura (Construcción de parques, canchas deportivas, programas lúdicos, adecuación zonas recreación pasiva (Rondas de los ríos).
Servicios	Prestación de los servicios básicos (Salud, educación, recreación, entre otros.).
Conservación y manejo ambiental	Manejo físico de los servicios ambientales (Aire, agua, suelo, visual, ruido).
Desarrollo y fortalecimiento institucional	Otros gastos para el desarrollo institucional (inversión en recompensas, capacitación en áreas de gestión institucional, programas de asesoría para el desarrollo institucional, reestructuraciones administrativas, etc.).

***DIFERENCIA ENTRE UN  
PROYECTO DE INVERSIÓN Y  
UN PROYECTO DE  
INVERSIÓN PÚBLICA***

## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN

### ➤ PROYECTO DE INVERSIÓN

#### CLASIFICACION DE LOS PROYECTOS

Por el objetivo del proyecto

#### PROYECTOS DE INVERSIÓN

- El objetivo principal es la obtención de beneficios futuros
- La obtención de dinero es el objetivo

#### PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL

- El objetivo es lograr un aumento en el bienestar de una comunidad específica
- El dinero es solo un medio para alcanzar el objetivo trazado

***PORQUE FRACASAN LO  
PROYECTOS??***

***CUAL ES EL SECRETO DEL  
ÉXITO DE LOS PROYECTOS?***



# PORQUE FRACASAN LOS PROYECTOS

Para evitar que fracasen los proyectos, se deben utilizar las siguientes metodologías:

- **Método de la cadena crítica.**
- **Método de la ruta crítica.**
- **Diagrama de Gantt**
- **PERT.**
- **Marco lógico.**

FUENTE: Documento OBS – Barcelona (España)



1. Insuficiente Gestión del Riesgo (Falta de conocimiento de los riesgos)



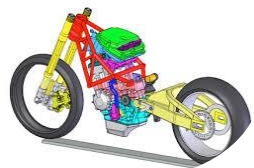
2. Pobre definición del alcance del proyecto (no se contemplan todas las variables, o no se dispone de información suficiente sobre las mismas, no cuenta con la experiencia o conocimientos necesarios)



3. Falta de realismo en el establecimiento de metas (se establecen metas demasiado ambiciosas, objetivos inalcanzables, ya sea a nivel de plazos de ejecución, distribución de cargas de trabajo, o previsión de recursos; que surgen de planteamientos carentes de realismo)



4. Falta de margen de reacción (se prioriza lo urgente)



5. Fallos de comunicación (Conocer el progreso del proyecto y los desafíos a que se ve sometido en cada fase es imprescindible para poder tomar decisiones orientadas a ejecutar los ajustes necesarios y corregir las desviaciones)

# Causas del éxito de los proyectos

1. Involucrar a los participantes (COMUNIDAD).
2. Contar con el apoyo de la Gerencia (SECTORES – ALCALDE LOCAL)
3. Definir los objetivos de forma clara y precisa (FORMULACION).
4. Planificar de forma óptima el alcance (FORMULACION).
5. Agilizar los procesos (SECTORES – ALCALDE LOCAL).
6. Disponer de una Dirección de Proyecto experimentada (OFICINA DE PLANEACIÓN LOCAL)
7. Ser impecable en la gestión financiera. (ALCALDE LOCAL)
8. Garantizar la cualificación de los recursos (ALCALDE LOCAL)
9. Desarrollar e implementar una metodología (FORMULACION).
10. Tratar, en la medida de lo posible, de emplear herramientas e infraestructuras estándar (SECTORES – SDP- SHD)

FUENTE: Documento OBS – Barcelona (España)

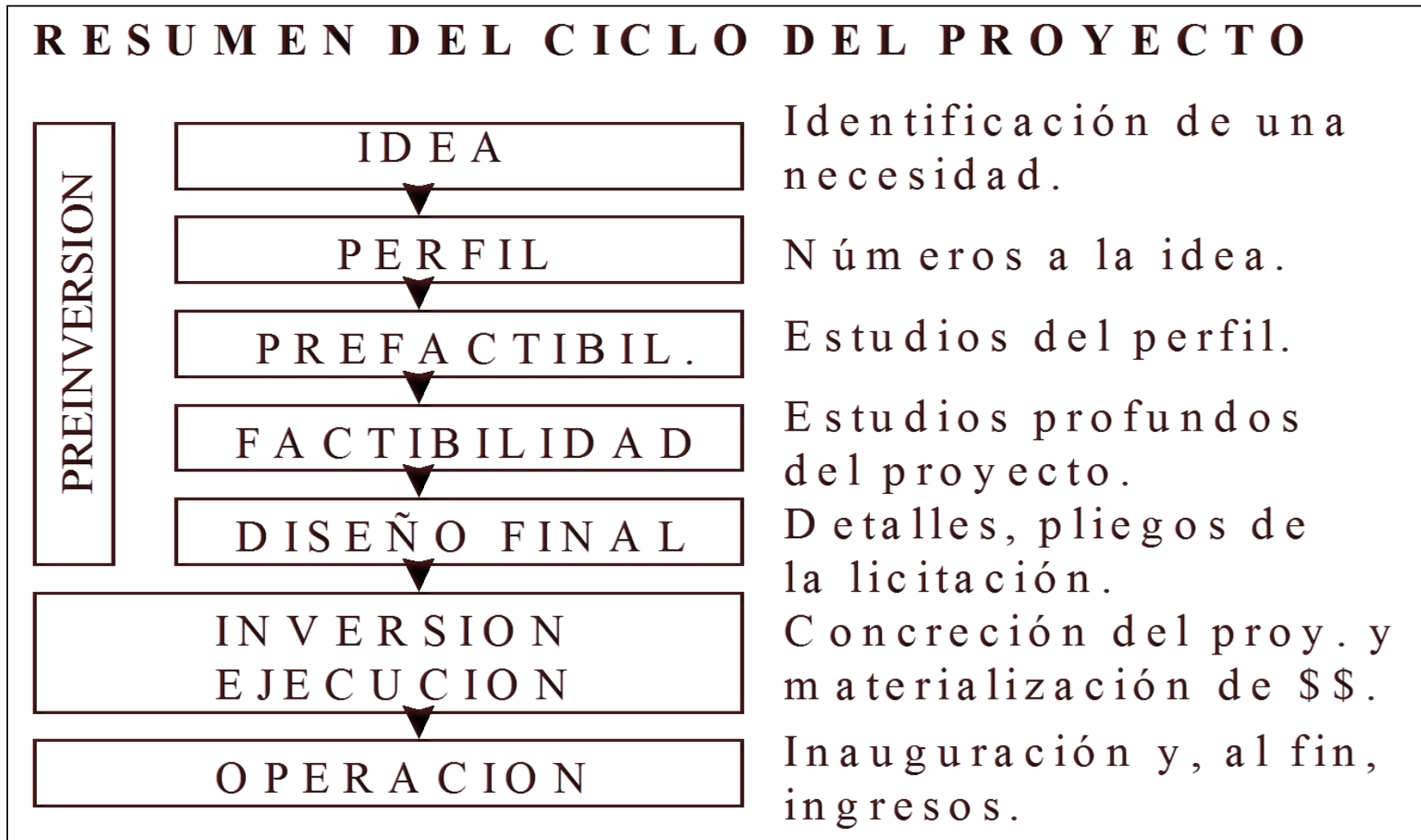
***CUAL ES EL CICLO DE LOS  
PROYECTOS DE INVERSION ?***

## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

### ➤ PROYECTO DE INVERSIÓN LOCAL

*Manual de procedimientos para la operación y administración del BDPP-ACEP – Marzo de 2004*

### CICLO DE LOS PROYECTOS



## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

### ➤ PROYECTO DE INVERSIÓN LOCAL

*Manual de procedimientos para la operación y administración del BDPP-ACEP – Marzo de 2004*

## ETAPAS DEL CICLO DE LOS PROYECTOS en el D.C.

### PREINVERSIÓN

- Va desde el momento en que surge la idea hasta el momento en que se inicia la inversión.
- Involucra todo tipo de estudios previos o necesarios antes de tomar la decisión de invertir o no.
- Se identifica el problema, se define el alcance del proyecto y se prepara su justificación, costos y beneficios del proyecto.
- Los estudios se realizan a diferentes niveles: Idea; Perfil; Prefactibilidad; y, Factibilidad

### INVERSIÓN

- Incluye la construcción o la ejecución del proyecto. En esta etapa generalmente sólo hay gastos de recursos; se materializan las obras y todas las acciones del proyecto. Adicionalmente, hay que realizar el seguimiento tanto físico como financiero a través de técnicas de programación y seguimiento, tales como: PERT, CPM y Presupuesto

### OPERACION.

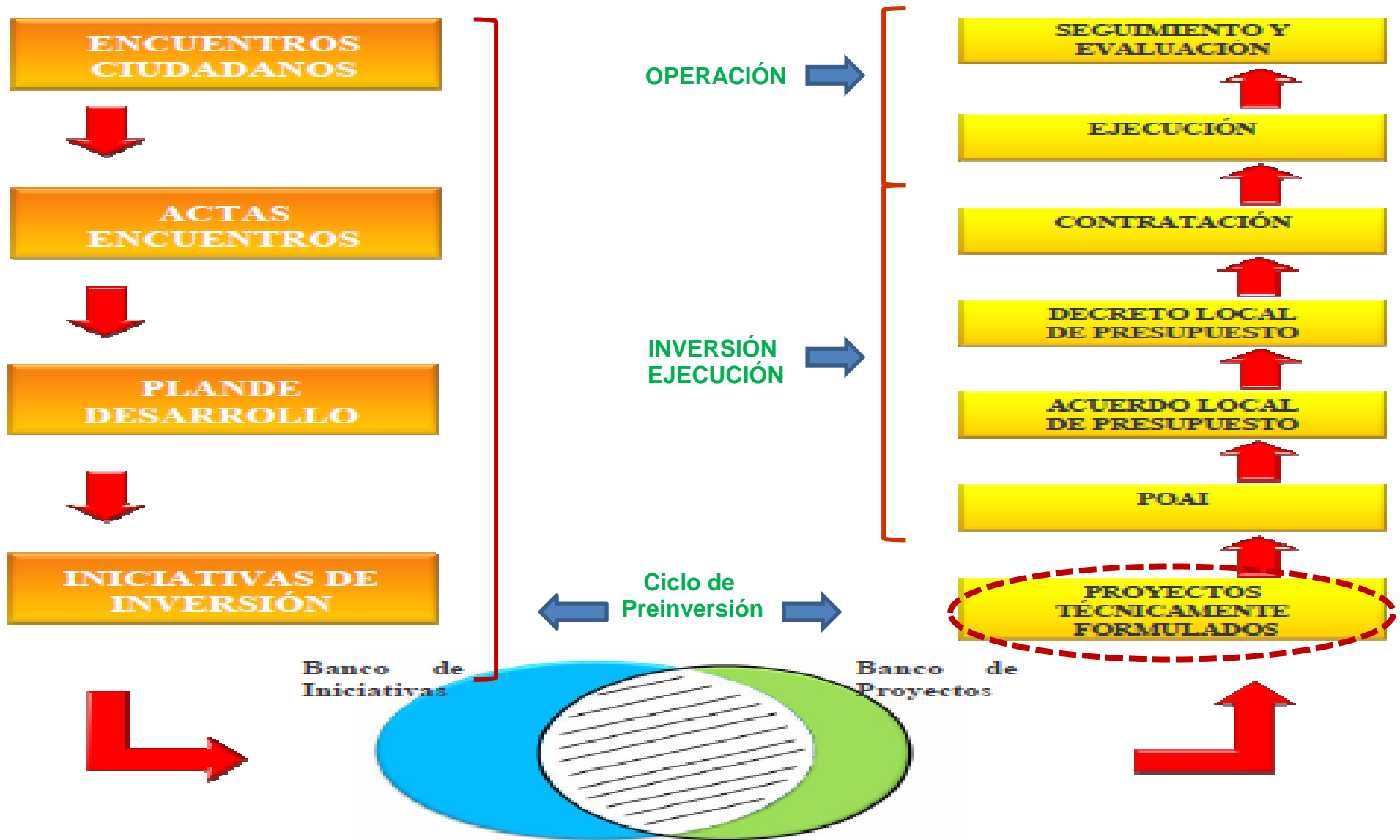
Empieza con la inauguración, se presenta cuando el proyecto empieza a generar los beneficios, es decir, al iniciar la producción de bienes y servicios para los que fue diseñado

### TERMINADO

Evaluación Ex-post

# 1. CONTEXTO GENERAL

## ➤ PLANEACION EN EL DISTRITO CAPITAL – En las Localidades



***QUE ES FORMULAR LOS  
PROYECTOS DE INVERSIÓN ?***

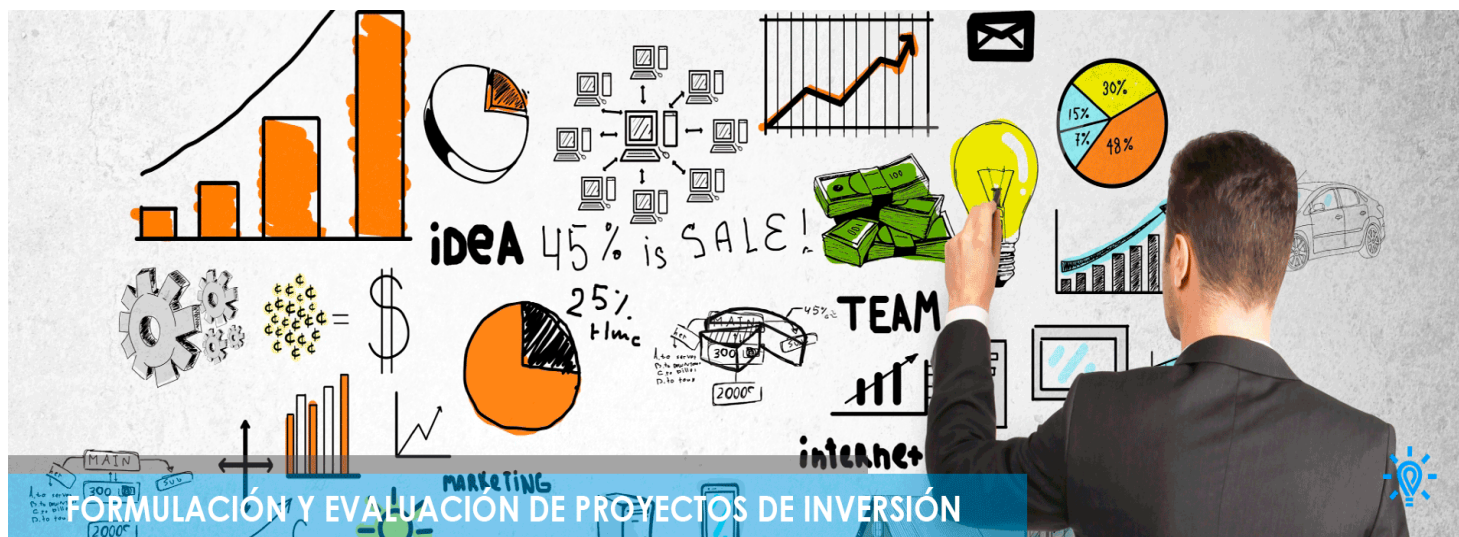
## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

- **PROYECTO DE INVERSIÓN LOCAL** – *Manual de Procedimientos para la operación y administración del Banco de Programas y Proyectos Local (BPP-L) - 2010*

### *¿Qué es formular y evaluar un proyecto?*

Es el procedimiento en el que se identifica y describe una situación que se desea transformar y en el que se plantean, analizan y diseñan las acciones necesarias para lograrlo así como para afrontar las dificultades que se presentan en su desarrollo.

El objeto principal de la formulación de proyectos es minimizar los riesgos de inversión, orientar la ejecución y optimizar la utilización de los recursos, mediante el análisis de los elementos que componen el proyecto





## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

- **PROYECTO DE INVERSIÓN LOCAL** – *Manual de Procedimientos para la operación y administración del Banco de Programas y Proyectos Local (BPP-L) - 2010*

### **FORMULACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN**

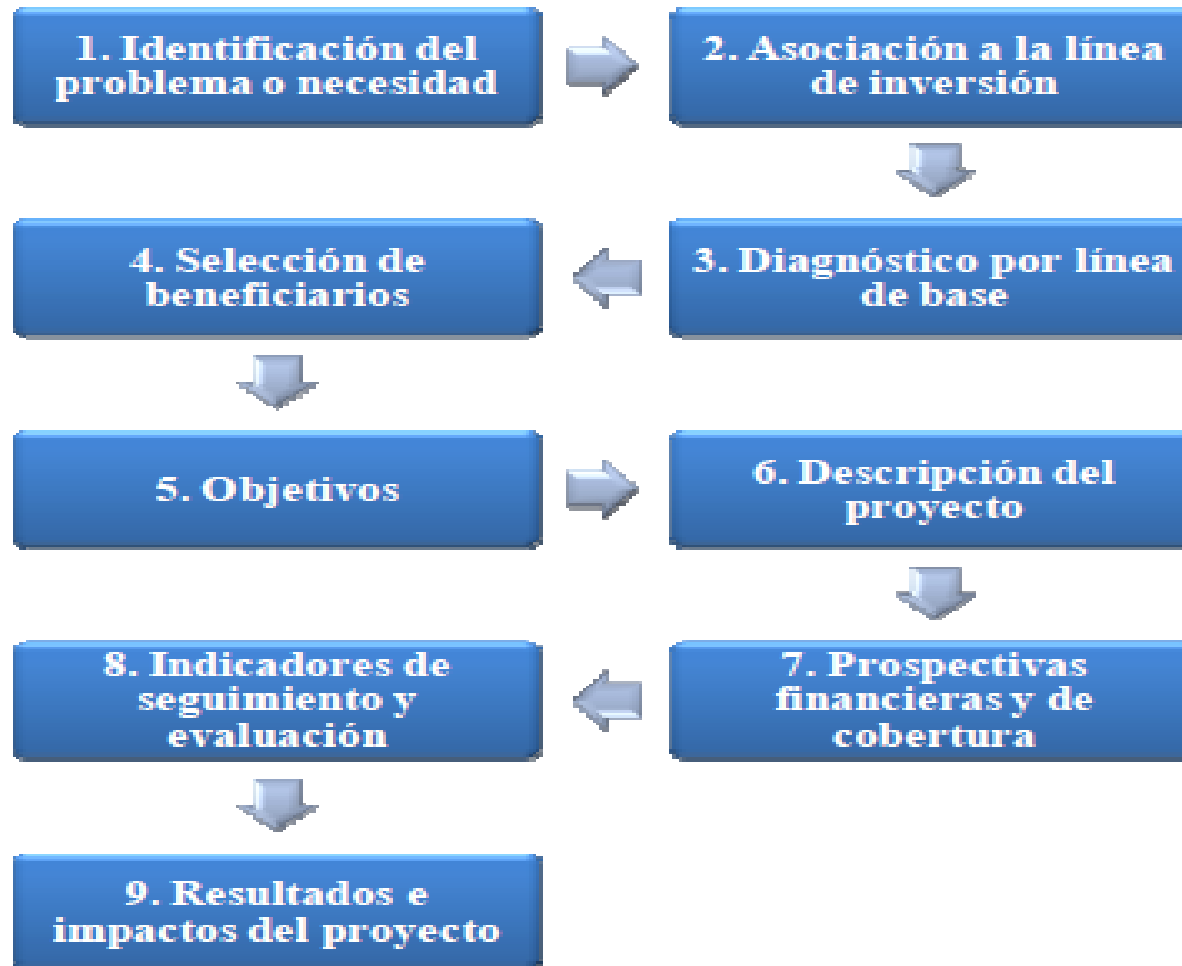
- Atendiendo lo establecido en el artículo 14 del Decreto 449 de 1999, según el cual la Secretaría Distrital de Planeación es la encargada de expedir el Manual de procedimientos para la operación y administración del Banco de Programas y proyectos Local (BPP-L), se adopta como **UNICO** instrumento de formulación el **DOCUMENTO TECNICO DE SOPORTE (D.T.S.)**.
- El documento se constituye en el sustento de la información consignada en la ficha EBI-L.
- La Unidad de Planeación es el proyecto y NO el componente, por lo tanto debe formularse un UNICO documento Técnico de Soporte por proyecto que contenga la información de sus componentes.

## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

- **PROYECTO DE INVERSIÓN LOCAL** – *Manual de Procedimientos para la operación y administración del Banco de Programas y Proyectos Local (BPP-L) - 2010*

### **FORMULACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN**

#### **ESTRUCTURA BÁSICA PARA LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL**



## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

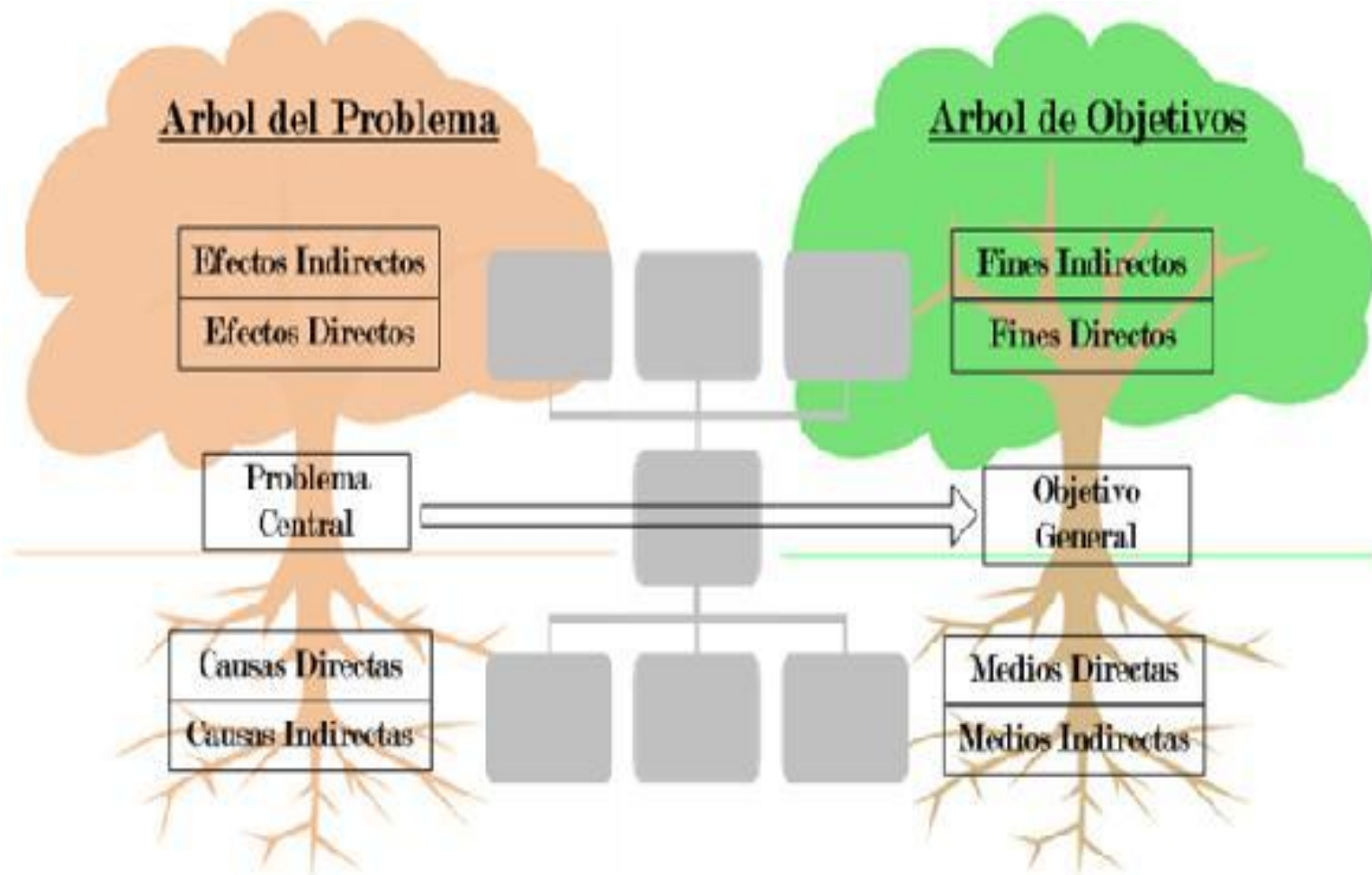
- **PROYECTO DE INVERSIÓN LOCAL** – *Manual de Procedimientos para la operación y administración del Banco de Programas y Proyectos Local (BPP-L) - 2010*

### ¿Cuáles son los requerimientos mínimos del Documento Técnico de Soporte - DTS?

- |  |   |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. Identificación del Proyecto.</li><li>2. Clasificación</li><li>★ 3. <b>Problema o Necesidad.</b></li><li>4. Diagnóstico por Línea Base (descripción del universo, Cuantificación del Universo, Localización del Universo)</li><li>5. Línea de inversión.</li><li>★ 6. Objetivo(s) del proyecto (Objetivo General y Objetivos Específicos).</li><li>★ 7. Metas</li><li>★ 8. Descripción del Proyecto (Componentes y Descripción de las actividades por componente).</li></ol> | <ol style="list-style-type: none"><li>9. Aspectos institucionales y legales (acciones normativas e Instancias de participación del proyecto)</li><li>10. Prospectivas financieras y de cobertura (Costos del proyecto, Fuentes de financiación)</li><li>11. Indicadores de seguimiento y evaluación ★</li><li>12. Resultados e impactos del proyecto (Beneficios e impactos)</li><li>13. Hoja de vida del proyecto (viabilidad y actualizaciones)</li><li>14. Observaciones (aspectos relevantes)</li><li>15. Responsable del proyecto (persona responsable de formular el proyecto).</li></ol> |
|--|---|

## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

Aplicando la metodología del marco lógico, y teniendo en cuenta lo correspondiente a los encuentros ciudadanos, en el árbol de problemas y objetivos se observa TODO el ciclo y las etapas del proyecto ?



<p><i>¿Qué es la ficha EBI-L?</i></p>	<p>La Ficha de Estadísticas Básica de Inversión Local (EBI-L) se define como una ficha esquemática que contiene la información básica de un proyecto de inversión. El presente instructivo determina el contenido general de la ficha, así como las orientaciones básicas para su diligenciamiento.</p>
<p><i>¿Cuál es la utilidad de la ficha EBI-L en el proceso de planeación local participativa?</i></p>	<p>La ficha EBI-L es un instrumento que permite ver reflejadas las decisiones concertadas en los encuentros ciudadanos en proyectos de inversión y que recoge de manera sistemática la información que surge como producto del proceso de identificación y formulación de los mismos.</p> <p>Teniendo en cuenta la importancia de la ficha EBI-L para la asignación de recursos en los presupuestos anuales, en ésta se deben incluir los componentes y datos básicos de los proyectos de inversión que permitan ver que los mismos estén bien concebidos y estructurados de tal manera que puedan obtener la viabilidad correspondiente.</p>
<p><i>¿Cómo está compuesta la ficha EBI-L?</i></p>	<p>La ficha EBI-L está compuesta por dos partes:</p> <p><b>Parte I:</b> se refiere a la información básica del proyecto y está relacionada con:</p> <p>1) Identificación; 2) Clasificación; 3) Línea de Inversión; 4) Problema a resolver; 5) Diagnóstico por línea de base; 6) Población beneficiada; 6) Descripción del proyecto; 7) Objetivos; 8) Metas; 9) Componentes; 10) Flujo financiero; 12) Indicadores de seguimiento y evaluación; 13) Responsable del proyecto; 14) Observaciones del proyecto; 15) POT – Planes maestros; 16) POT – Proyectos de corto plazo; y 17) Temas prioritarios de la agenda de gobierno.</p> <p><b>Parte II:</b> se refiere al concepto de viabilidad.</p>

<p><i>¿Quién debe tomar la iniciativa para la formulación de los proyectos de inversión?</i></p>	<p>El(la) Coordinador(a) Administrativo(a) y Financiero(a) y el(la) profesional de planeación local con el apoyo de las Comisiones de Trabajo.</p>
<p><i>¿Quién debe diligenciar la ficha EBI-L?</i></p>	<p>El(la) Coordinador(a) Administrativo(a) y Financiero(a) y el(la) profesional de planeación local.</p>
<p><i>¿Para qué sirve la ficha EBI-L?</i></p>	<p>La ficha EBI-L sirve para adelantar los procesos de inscripción, registro y actualización de un proyecto de inversión ante el Banco de Programas y Proyectos Local (BPP-L).</p>
<p><i>¿Cómo se utiliza la ficha EBI-L en el proceso de inscripción de proyectos?</i></p>	<p>La inscripción es el paso inicial que debe cumplir todo proyecto para ingresar BPP-L. Este es un trámite que se oficializa mediante el diligenciamiento de la misma en el sistema de información diseñado para tal fin (Sistema de Seguimiento al Plan de Desarrollo – SEGPLAN).</p> <p>Para la inscripción de un proyecto se requieren como mínimo diligenciar los numerales: 1) al 9) contenidos en la Parte I de la ficha EBI-L.</p>

**QUE SE ENTIENDE POR  
ETAPAS DEL PROYECTO DE  
INVERSIÓN LOCAL EN EL  
BPP-L?**

## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

- **PROYECTO DE INVERSIÓN LOCAL** – *Manual de Procedimientos para la operación y administración del Banco de Programas y Proyectos Local (BPP-L) - 2010*

### ETAPAS DEL PROYECTO EN EL B.P.P.-L

- Una vez esta depurada la información en el Banco de Iniciativas, sigue la fase de inscripción en el BPL.
- La Formulación del Documento Técnico de Soporte constituye la fase previa a su inscripción y registro en el BPP-L

**INSCRIPCION**

**REGISTRO**

**ACTUALIZACION**



## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

- **PROYECTO DE INVERSIÓN LOCAL** – *Manual de Procedimientos para la operación y administración del Banco de Programas y Proyectos Local (BPP-L) - 2010*

### ETAPAS DEL PROYECTO EN EL B.P.P.-L

# INSCRIPCIÓN

La inscripción es el paso inicial que debe cumplir todo proyecto para ingresar en el BPP-L

La inscripción es el proceso que oficializa ante el BPP-L la **intención** de realizar un proyecto, por parte de la Alcaldía Local, mediante el suministro de la información solicitada en la ficha EBI-L

Un proyecto se considera inscrito cuando cuenta, con una ficha EBI-L en el Sistema de Información del correspondiente Banco de Programas y Proyectos

## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

- **PROYECTO DE INVERSIÓN LOCAL** – *Manual de Procedimientos para la operación y administración del Banco de Programas y Proyectos Local (BPP-L) - 2010*

### ETAPAS DEL PROYECTO EN EL B.P.P.- L

# REGISTRO

El registro de un proyecto en el BPP-L, es el siguiente paso, después de la inscripción, que realiza la instancia u órgano competente responsable de la ejecución del proyecto

Contiene tres elementos: **(i)** la sustentación técnica, mediante la elaboración del “Documento Técnico de Soporte”; **(ii)** La ficha EBI-L debidamente diligenciada. **(iii)** Concepto de viabilidad en la formulación del proyecto emitido por la OPL

\* Un proyecto se considera registrado cuando: **(i)** la **ficha EBI-L** reposa en el respectivo BDPP con la información resumida de la formulación; **(ii)** está sustentado con un **documento de formulación y evaluación**, que reposa en la entidad responsable de su ejecución; y **(iii)** tiene **concepto de viabilidad** emitido por la entidad responsable de la ejecución del proyecto

\* Será responsabilidad de la entidad que registra el proyecto garantizar la concordancia entre la ficha EBI-L, la formulación y el concepto de viabilidad

## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

- **PROYECTO DE INVERSIÓN LOCAL** – *Manual de Procedimientos para la operación y administración del Banco de Programas y Proyectos Local (BPP-L) - 2010*

### ETAPAS DEL PROYECTO EN EL B.P.P.-L

# ACTUALIZACIÓN

La actualización de un proyecto es el proceso de modificación de la información contenida en los documentos soporte del registro o inscripción vigente

El registro vigente es aquel registro que tiene como soporte la última versión de la ficha EBI-L, que a su vez guarda concordancia con la última versión de la formulación realizada por la entidad y con la última versión del concepto de viabilidad.

Será responsabilidad de la entidad, que actualiza el proyecto **garantizar la concordancia** entre la ficha EBI-L, la formulación y el concepto de viabilidad

## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

- **PROYECTO DE INVERSIÓN LOCAL** – *Manual de Procedimientos para la operación y administración del Banco de Programas y Proyectos Local (BPP-L) - 2010*

### CONCEPTO DE VIABILIDAD TÉCNICA

## VIABILIDAD TÉCNICA PROYECTOS DE INVERSIÓN

La expedición de un concepto de viabilidad de un proyecto se refiere a la verificación de los siguientes aspectos:

- a) la **concordancia** del proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo,
- b) las **competencias** de la localidad para ejecutar el proyecto propuesto,
- c) la **coherencia** de la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende resolver; y,
- d) el cumplimiento de los **lineamientos para la formulación de proyectos**, establecidos en el Manual de Procedimientos (BPP-L).

El concepto de viabilidad se emite por **UNA UNICA VEZ** y aplica para todo el horizonte del proyecto, esta etapa se surte cuando el sistema de información establecido por la SDP, reporta su estado de registro

## 2. PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL

- **PROYECTO DE INVERSIÓN LOCAL** – *Manual de Procedimientos para la operación y administración del Banco de Programas y Proyectos Local (BPP-L) - 2010*

### CONCEPTO DE VIABILIDAD TÉCNICA

## VIABILIDAD TÉCNICA PROYECTOS DE INVERSIÓN

- \* La viabilidad es el procedimiento que conduce a determinar si un proyecto a registrar en el Banco de Programas y Proyectos Local reúne los aspectos técnicos, económicos y jurídicos necesarios para la ejecución de los recursos de inversión local
- \* Como cabeza de la OPL, el (la) Coordinador (a) Administrativo (a) y Financiero (a), es el (la) responsable de dar el concepto de viabilidad.
- \* Para realizar el proceso de viabilidad en la formulación de un proyecto de inversión, el CAF, revisa y certifica a través del Banco de Proyectos Local la veracidad y coherencia de cada uno de los ítems de la ficha EBI-L. Así mismo se debe realizar la verificación de los recursos necesarios para su ejecución.

### ***3. ASPECTOS A TENER EN CUENTA***

### 3. ASPECTOS A TENER EN CUENTA

#### ➤ RECOMENDACIONES

## RECOMENDACIONES

Terminación del PDL Bogotá Humana, con mayor énfasis en las metas con nivel bajo de cumplimiento

Antes de iniciar procesos de contratación 2016, actualizar DTS de los proyectos con recursos 2016, y actualizar proyectos en SEGPLAN

En el nuevo PDL, incluir metas acordes a las Líneas de Inversión Local

No incluir en el nuevo PDL metas de gestión

Los indicadores del PDL son de resultado, NO son de impacto

### 3. ASPECTOS A TENER EN CUENTA

#### ➤ CASOS PRESENTADOS PARA TENER EN CUENTA

##### PDL CON METAS SIN LINEA DE INVERSIÓN

- Dificultades en la formulación del proyecto y NO se tendría la viabilidad técnica del proyecto.

##### PDL CON METAS DE GESTIÓN

- No incluir en el Plan de Desarrollo Local metas de Gestión, no se pueden reportar en el SEGPLAN

##### PDL CON METAS MAL FORMULADAS

- Dificultades en la Formulación del Proyecto de Inversión y no se podría cumplir con la meta del PDL

##### METAS DE PDL o PROYECTOS MAL UBICADOS EN EL ESQUEMA DEL PDL (PILAR/EJE)

- No se podría asociar en el SEGPLAN y no se podrían ejecutar

##### PROYECTOS SIN METAS PDL

- No se podrían asignar recursos

##### METAS PDL SIN PROYECTO

- Incumplimiento Plan de Desarrollo Local

##### PROYECTOS SIN TENER EN CUENTA LAS LINEAS DE INVERSIÓN

- No tendría la viabilidad técnica del proyecto y el sector NO tendría los criterios de viabilidad y elegibilidad.

##### CONTRATACIÓN CON PROYECTOS SIN ACTUALIZAR DTS Y SEGPLAN

- No se podría iniciar procesos de contratación, porque el DTS y la ficha EBI, son antes de los EP



# BOGOTÁ MEJOR PARA TODOS

MAYO 2016



ESCUELA  
DE GOBIERNO  
LOCAL



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ  
MEJOR  
PARA TODOS

SECRETARÍA DE GOBIERNO